

厚德 崇文 实业 创新

# 新苏商

NEW SUSHANG

2025 年 第 11 期 总第 91 期 国内统一连续出版物号：CN32-1883/F 国内邮发代号：28-436

## 第八届江苏省非公有制经济人士 优秀中国特色社会主义事业建设者表彰会议召开



业内交流 P35

江苏：坚定不移促进“两个健康”  
更好引领江苏民营经济高质量发展

专题报道 P40

乘势而上勇争先  
实干担当谱新篇

江苏视点 P49

江苏出台 17 条举措  
加快发展赛事经济

ISSN 2096-577X



# 《新苏商》杂志 2026年 征订开启

国内刊号：CN32-1883/F

## 看《新苏商》 再上新台阶



# 新苏商

聚焦苏商群体

传递苏商精神

讲好苏商故事

# 当水印遇上 AI：一道平衡多方利益的考题

文 / 仲跻嵩 周宏标



2025年11月30日，参加上海马拉松的新苏商记者发现，原本需付费获取的赛事照片，如今通过 AI 工具便能轻松去除水印、免费使用。这一悄然普及的技术，堪喜堪忧？

摄影师的权益受到直接影响。尽管图像编辑模型 SeedEdit 3.0 全面开放尚不足半年，越来越多人已在尝试中意识到：AI 不仅能精准抹去“豆包 AI”等标识水印，还可处理电商图片的商标、角标乃至普通图像中的文字痕迹。支持单张或批量操作，且完全免费——与传统 Photoshop 相比，其效率与便利性令人咋舌。南京知名摄影师“球哥”坦言，豆包的去水印功能已强大到影响用户的付费意愿，直接冲击着依靠摄影为生的职业群体。

图片平台的商业模式也在承压。以往依靠水印保护数字内容的逻辑，在 AI 能力面前逐渐失效。尽管豆包等平台在用户协议中强调“仅限个人非商业使用”，并提示商业用途需保留版权信息，但技术已让人轻易踏入“篡改”与“修复”的视觉时代。有行业观察者指出，这或许将动摇乃至颠覆 Getty Images、视觉中国等传统图库的营利基础。

图片使用者则喜忧参半。一方面，随着技术进步、经济条件改善，喜欢制作、传播图片的人越来越多，能“非商业性质”的、方便地使用图片，自然是开心；另一方面，移除标识性水印（如通讯社、知名媒体 Logo）会使内容来源变得模糊，损害信息的真实性和公信力，为虚假信息的传播提供温床。

显然，法律体系面临新课题。《中华人民共和国著作权法》虽禁止故意删除权利管理信息，但对个人非商业性质的 AI 去水印行为是不是该网开一面，尚缺乏明确规定。平台虽通过用户协议倡导合理使用，其约束力却有限。江苏致邦律师事务所刘定越律师表示，新技术的发展应用，给“个人非商业性质”的界定增加了难度。比如，图片在朋友圈传播，属于个人传播还是公开传播、究竟是非商业性质还是兼有商业性质，存在灰色地带，考验公众对创作者劳动的尊重，也考验管理者、执法者的智慧。

事实上，AI 去水印技术并非新事物：早在 2017 年，谷歌便推出相关算法，只是当时尚未成熟。如今，除字节跳动的豆包外，腾讯元宝、百度、阿里等企业的大模型也均已具备类似功能。2025 年被誉为“AI 元年”。从规划旅行到辅导作业，从设计家居到润饰文字，AI 已深度嵌入日常。

技术本身是中立的，但应用场景决定其善恶。AI 去水印如同一面棱镜，折射出创新与法律、伦理之间的矛盾。技术前进的脚步不会停止，但如何构建与之匹配的规则、平衡多方利益、守护创作生态，将成为数字时代持续的考题。每一方参与者，都需在变局中重新审视自己的角色与责任。

指导单位 江苏省工商业联合会（总商会）  
主管 / 主办 新华报业传媒集团  
出版单位 《新苏商》编辑部

顾问委员会（以下排名不分先后）

丁 铭	蒋 立	周海江	许 岗	王海永	秦玉锦
何海平	曹建中	周 俊	王蓓蕾	陆建新	吴亚军
张家炯	叶 蓓	汤冬青	赵玉霞	戴凌云	邱加永
卢道富	赵 宓	张爱华	李瑞华	张相阳	

沈 彬	崔根良	陈建华	缪汉根	肖 伟	周 江
管圣达	殷爱国	蒋东良	周立成	徐 翔	吴培服
孙力斌	周 荣	周立宸	单建华	宫长义	袁永刚
缪文彬	薛 驰	王 卫	王燕清	朱钰峰	任晋生
李晓冬	李海斌	吴 毅	张 丽	陈 惠	邵丹薇
钱 京	徐云飞	徐浩宇	曹明拓	梁 勤	梁泽泉

编辑部

主编 仲跻嵩  
执行主编 周宏标  
记者 耿朴凡 徐培琪 张静文  
编辑 徐宛芝  
美术编辑 为 祥  
法律顾问 国浩律师事务所

---

地址：南京市建邺区江东中路 369 号新华报业传媒广场  
邮编：210092  
本刊网址：<http://xinsushang.xhby.net>  
投稿邮箱：[xinsushangtg@163.com](mailto:xinsushangtg@163.com)  
国内统一连续出版物号：CN32-1883/F  
印刷：江苏新华日报印务有限公司  
定价：36.00 元



所有刊发内容的版权均为杂志所有，未经书面许可，均不得以任何形式翻印或转载。  
本刊所有广告，其内容真实性、正确性完全由广告提供者负责，有部分稿件与图片来自网络，望作者及时与本刊编辑部联系。

# 目 录

## 刊首语 LEADING ARTICLE

P01 当水印遇上 AI：一道平衡多方利益的考题

## 本期关注 FOCUS

P04 江苏表彰 49 名非公有制经济人士

## 工商要闻 INDUSTRIAL AND COMMERCIAL HEADLINE

P18 强链扩群 强基向新——服务民营经济高质量发展系列行活动在镇江丹阳市举办

P19 新型医疗器械、大健康产业发展之问 “双强行动” 丹阳专场这样作答

P22 苏商聚力 启航新程 江苏商会工作会议在南京召开

P23 青年苏商高质量发展会议在南京召开

P24 全省民营经济领域党组织负责人学习贯彻党的二十届四中全会精神

P26 异国商机 跨海直达 海外江苏商会工作会议举行

P28 全省年轻一代民营经济人士理想信念教育培训班举办

P30 江苏民营企业社会责任培训班举办

P31 展示发展成就 分享成功经验 2025 南京市民营经济发展报告发布

P33 创新商会涉企法律服务 常州举办法律知识竞赛

P34 民营经济人士理想信念教育网络培训班上线

## 业内交流 INTRA-INDUSTRY COMMUNICATION

P35 江苏：坚定不移促进“两个健康” 更好引领江苏民营经济高质量发展

P37 刘聪：加快推进民营企业治理现代化 完善中国特色现代企业制度

P38 江苏民营企业党建的实践与启示

## 专题报道 SPECIAL REPORT

P40 乘势而上勇争先 实干担当谱新篇

## 江苏视点 JIANGSU PERSPECTIVE

P49 放大“苏超”效应 江苏出台 17 条举措加快发展赛事经济

P51 江苏 13 设区市前三季度 GDP 出炉 苏州逼近 2 万亿大关

P53 反“远洋捕捞”式执法 沪苏浙皖联合出台 8 项举措

P54 南京城北大动作 栖霞区、南京经开区、仙林大学城将一体发展

P56 江苏镇级马拉松“豪横”出圈 无锡千亿服装民企“越跑越年轻”

P58 我国民企建造的首艘大型 LNG 运输船在江苏顺利试航

P59 江苏七家老字号应邀赴沪献艺 谢馥春跻身全国十大守正创新典型

## 权威发布 AUTHORITY ISSUED

P64 13 项政策举措出台 进一步激发民间投资活力

P66 2025 中国智能制造十大科技进展发布

P69 首批国家级合作区公示 江苏两地入选

P71 1-10 月江苏经济运行简况

P72 前三季度江苏文化企业营业收入增长 6.9% 新业态表现亮眼

## 一带一路 THE BELT AND ROAD

P73 韩国 · 马来西亚 资讯速递

## 读书 READING

P76 天下文摘

P80 人文社科 11 月好书推荐

# 江苏表彰 49 名非公有制经济人士

11月6日，第八届江苏省非公有制经济人士优秀中国特色社会主义事业建设者表彰会议在南京召开，会议传达学习党的二十届四中全会精神，表彰49名江苏省非公有制经济人士优秀中国特色社会主义事业建设者。省委常委、省委统战部部长胡广杰出席会议并讲话。省人大常委会副主任周广智、省政府副省长李忠军、省政协副主席张乐夫出席会议并为优秀建设者颁奖。

会议指出，党的二十届四中全会再次重申坚持和落实“两个毫不动摇”，围绕建设现代化产业体系、加快高水平科技自立自强等作出部署，为民营经济持续、健康、高质量发展注入了强劲信心和澎湃动力。江苏是民营经济大省，是我国民营经济发展最为活跃的地区之一。“十四五”以来，全省广大民营企业以强烈的时代担当，主动融入国家战略，勇立科技创新潮头，深耕实体经济沃土，推动我省民营经济整体实力、创新能力、市场竞争力全面提升。新征程上，希望广大非公有制经济人士和新的社会阶层人士认清大势、把握机遇，以习近平总书记强调的“胸怀报国志、一心谋发展、守法善经营、先富促共富”重大要求为根本遵循，在推进中国式现代化江苏新实践中勇担重任、善作善成。要在服务大局中勇担新使命，自觉把个人奋斗、企业发展同国家繁荣、民族兴盛、人民幸福结合起来，为顺利实现新征程新阶段发展目标矢志奋斗，作出更大贡献；要在创新驱动中塑造新优势，以科技创新和产业创新深度融合塑造竞争新优势，努力把企业打造成行业标杆、产业龙头；要在合规诚信中树立新形象，自觉把守法诚信作为安身立命之本、发展壮大之道，善于用法治方式处理问题，积极构建中国特色现代企业制度；要在践行责任中展现新作为，继续弘扬“义利兼顾、以义为先”的风尚，做富而有责、富而有义、富而有爱的优秀中国特色社会主义事业建设者。

会议强调，各地各部门要深入贯彻落实党和国家促进民营经济发展的政策措施，推动减税降费、金融支持、要素保障等惠企政策直达快享，切实增强企业政策获得感，全力护航民营经济高质量发展。全省各级统战部门和工商联组织要充分发挥民营经济统战工作协调机制作用，健全民营企业诉求全程响应和闭环解决机制，依法保护民营企业产权和企业家合法权益；大力宣传优秀建设者先进事迹，在全社会营造“尊重企业家、关爱企业家、支持企业家”的浓厚氛围，让民营企业家在江苏投资放心、发展顺心、生活舒心。

省委统战部常务副部长顾万峰主持表彰会议，省人力资源和社会保障厅厅长朱从明宣读表彰决定，优秀建设者代表亨通集团有限公司总裁崔巍，丹阳慧创医疗设备有限公司董事长、首席科学家汪待发发言，南京金箔控股集团有限责任公司董事局主席江楠宣读倡议书。

第八届江苏省非公有制经济人士优秀建设者表彰对象，往届优秀建设者代表，省市场监督管理局局长沈海斌，省工商联主席刘聪，省委统战部副部长、省工商联党组书记刘军，省工业和信息化厅二级巡视员王丹中，各设区市党委统战部、工商联负责同志等150余人参加会议。

来源：江苏统一战线



## 扛起重大责任 展现苏商作为 为推进中国式现代化江苏新实践贡献新的更大力量

——第八届江苏省非公有制经济人士优秀中国特色社会主义事业建设者倡议书

今天，我们满怀感恩之心与奋进之志，接受“江苏省非公有制经济人士优秀中国特色社会主义事业建设者”这一荣誉。我们深知，这份荣誉凝聚着省委、省政府的殷切期望，承载着江苏人民的深情期许。我们既备受鼓舞，感念于中国特色社会主义伟大实践开辟的广阔舞台；又深感使命在肩，立志在推进中国式现代化江苏新实践中接续奋斗。在此，我们全体受表彰的优秀建设者，谨向全省民营经济人士、新的社会阶层人士和个体工商户发出如下倡议。

### 牢记胸怀报国志， 铸牢苏商爱党向党的信念之基

从张謇先生“敢为人先”的家国壮志，到改革开放“勇立潮头”的生动实践，再到强国复兴“走在前列”的使命催征，苏商一直传承着实业报国的

优良传统。新征程上，我们要在省委、省政府的坚强领导下，不断从习近平新时代中国特色社会主义思想中汲取智慧力量，从习近平总书记对江苏工作重要讲话精神中把准方向路径，深刻领悟“两个确立”的决定性意义、坚决做到“两个维护”，坚定走中国特色社会主义道路。要始终听党话、感党恩、

跟党走，将企业发展、个人成长融入国家发展大局，在服务“国之大者”中展现新作为。要传承弘扬企业家精神，以实干诠释新时代苏商的责任担当，保持定力，敢闯敢试，在推进中国式现代化江苏新实践中同心同力、走在前列。

### 牢记一心谋发展， 践行苏商实干为要的奋斗之本

苏商靠制造业起家，以实体经济见长，更要据此赢得未来。江苏在推进中国式现代化走在前做示范的奋斗过程，必将为非公有制经济发展开辟广阔空间。我们要深刻把握有利条件，专注实业，坚守主业，一心一意谋发展，脚踏实地办企业，共同巩固和提升江苏实体经济优势。要大力推动数字技术与实体经济深度融合，加快实施智能化改造、数字化转型，推动产业向高端化、智能化、绿色化迈进，向全球产业链价值链高端攀升。要主动培育发展新质生产力，积极抢占战略性新兴产业和未来产业领域制高点，勇于攻克“卡脖子”技术，努力打造具有核心竞争力的苏商品牌，为把江苏建设成为具有国际竞争力的先进制造业基地注入澎湃动能。

### 牢记守法善经营， 恪守苏商亲清共赢的发展之道

社会主义市场经济本质上是法治经济。新时代以来，在党中央坚强领导下，省委、省政府持续深化政务服务改革创新，致力打造市场化、法治化、国际化一流营商环境，为非公有制经济健康发展和非公有制经济人士健康成长奠定了坚实的法治根基。我们要充分认清合规是最好的“护身符”、诚信是最硬的“竞争力”，主动尊法学法守法用法，践行亲清政商关系，共同营造公平有序的市场环境。要加强党建引领，统筹发展和安全，完善中国

特色现代企业制度，提升企业治理现代化水平。要积极参与社会信用体系建设，培育企业诚信文化，以法治意识、契约精神、守约观念赢得市场信任，让法治和诚信成为江苏非公有制经济最鲜明的标识。

### 牢记先富促共富， 永葆苏商兼济天下的致远之心

中国式现代化是全体人民共同富裕的现代化。作为改革开放的先行者和受益者，企业家唯有真诚回报社会、履行责任，方能不负时代、赢得认可。我们要自觉践行以人民为中心的发展思想，秉持富而思源担大义、富而思进取作为的苏商传统，实现经济价值与社会价值的有机统一。要深刻领会“中国式现代化，民生为大”的重大意义，将先富促共富融入企业发展战略，积极在助力乡村振兴、构建和谐劳动关系、参与光彩事业和公益慈善事业等行动中树榜样，让发展成果更好惠及人民。要把办好企业作为促进共同富裕的基石，通过高质量发展创造更多岗位、税收和优质产品，让苏商奋斗与人民幸福同频共振，共绘“强富美高”新江苏的宏伟蓝图。

时代浪潮奔涌，使命重任在肩。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在省委、省政府的坚强领导下，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，大力弘扬“爱国、敬业、创新、守法、诚信、贡献”的优秀建设者精神，赓续传承“厚德、崇文、实业、创新”的苏商特质，牢记嘱托、感恩奋进、走在前列，为扛好经济大省挑大梁责任作出更大贡献。

第八届江苏省非公有制经济人士  
优秀中国特色社会主义事业建设者

2025年11月6日

## 第八届江苏省非公有制经济人士 优秀中国特色社会主义事业建设者名单

(共 49 人, 排名不分先后)

- |     |                                  |     |                            |
|-----|----------------------------------|-----|----------------------------|
| 江楠  | 南京金箔控股集团有限责任公司党委书记、<br>董事局主席     | 杨博  | 徐州视达坦诚文化发展有限公司总经理<br>兼视效总监 |
| 张丽  | 南京银都奥美广告有限公司董事长                  | 韩江龙 | 江苏华海诚科新材料股份有限公司<br>董事长兼总经理 |
| 吴侃  | 南京埃斯顿自动化股份有限公司总经理                | 陈学民 | 江苏德源药业股份有限公司董事长<br>兼总经理    |
| 王卫  | 南京巨鲨显示科技有限公司董事长兼总经理              | 陈普宽 | 连云港天邦科技开发有限公司董事长           |
| 廖任熙 | 梓如数科科技有限公司董事长                    | 张飞  | 江苏飞翔科技集团有限公司党委书记、<br>董事局主席 |
| 尚凤霞 | 南京风尚园林花卉销售中心负责人                  | 张义  | 江苏纽泰格科技集团股份有限公司总经理         |
| 崔巍  | 亨通集团有限公司总裁                       | 潘虹  | 江苏引航律师事务所党支部书记、主任          |
| 朱钰峰 | 协鑫集团党委书记、副董事长、总裁                 | 韩正海 | 江苏苏盐阀门机械有限公司董事长            |
| 高晓东 | 波司登股份有限公司董事长                     | 赵维东 | 东台市远洋不锈钢制造有限公司董事长          |
| 莫思铭 | 江苏永鼎股份有限公司董事长                    | 吴登清 | 盐城市亭湖区吴登清中医诊所负责人           |
| 吴毅  | 永卓控股有限公司党委书记、总裁                  | 朱兴荣 | 扬州天富龙集团股份有限公司总经理           |
| 王嘉鹏 | 常熟世联高级中学创办人、董事会主席                | 朱培文 | 江苏神州半导体科技有限公司董事长、<br>总经理   |
| 周立宸 | 海澜集团有限公司党委书记、董事长                 | 顾正洪 | 邗江区佰之特机器人培训中心负责人           |
| 许志翰 | 江苏卓胜微电子股份有限公司董事长                 | 蒋文功 | 威腾电气集团股份有限公司董事长            |
| 吴强  | 上能电气股份有限公司董事长                    | 王诚  | 江苏鼎胜新能源材料股份有限公司董事长         |
| 刘骏  | 龙微科技无锡有限公司董事长                    | 汪待发 | 丹阳慧创医疗设备有限公司董事长、<br>首席科学家  |
| 莫玲珏 | 无锡市锡山区东亭镇皇宴大酒店负责人                | 殷爱国 | 江苏泰隆减速机股份有限公司总经理           |
| 蒋中敏 | 东方润安集团有限公司董事长                    | 叶学俊 | 江苏晟楠电子科技股份有限公司董事长          |
| 刘海东 | 常州聚和新材料股份有限公司董事长                 | 侯先栋 | 江苏诚泰测绘科技有限公司战略发展<br>委员会主任  |
| 蔡冬生 | 金坛区直溪健倡大蒜加工厂负责人                  | 姚路路 | 江苏人一生态农业有限公司董事长            |
| 李健  | 新阳科技集团有限公司总经理助理                  | 金闯  | 江苏斯迪克新材料科技股份有限公司<br>董事长    |
| 顾志平 | 江苏东成电动工具有限公司董事长、总经理              | 彭伟平 | 江苏奇纳新材料科技有限公司董事长           |
| 袁宏亮 | 沃太能源股份有限公司董事长                    |     |                            |
| 冯圣君 | 南通三圣石墨设备科技股份有限公司董事长              |     |                            |
| 段武明 | 南通理工学院网络文学与新媒体研究中心<br>主任、起点中文网作家 |     |                            |
| 杨大伟 | 江苏新春兴再生资源有限责任公司董事长               |     |                            |
| 李超飞 | 江苏省精创电气股份有限公司董事长                 |     |                            |

# 被表彰人士部分代表风采

## 江楠

南京金箔控股集团有限责任公司党委书记、董事局主席



致力于金箔工艺的传承与创新，江楠积极构建金箔工匠培养体系，公司汇聚各级非代表性传承人 15 名，并推动金箔制作工作入选国家分类职业大典。通过筹办非遗研讨会等多元方式，提升金箔文化影响力，助力“金陵金箔”于 2024 年获评“中华老字号”，并推动非遗金箔走出国门。同时紧扣国家产业政策，在绿色包装等领域加大投入，其金箔包装集团于 2025 年通过省级绿色工厂认定。

作为民营企业企业家，江楠勇担责任。对外，他为优化民营经济环境、扶持非遗产业建言献策，响应国家东西部协作与对口支援号召，探索产业援疆、文化润疆的金箔实践，设立特克斯农牧产品常年销售渠道，以金箔力量促进区域协同发展。对内，在企业治理方面，江楠积极探索“党建引领、现代治理、文化赋能”的中国特色现代企业制度，实行党建工作对照党的章程以及“董事长兼任党组织负责人”的双向融入机制，确保企业发展紧扣国家政策方向。

江楠还创立“福利金箔、幸福金箔、成功金箔”企业文化理念，构建覆盖住房、医疗、子女教育等多维度的员工福利保障体系，通过丰富文体活动与对话机制构建和谐劳动关系，推行内部合伙人机制与业绩导向的晋升体系，打造学习型企业，实现员工与企业共同成长。

## 王卫

南京巨鲨显示科技有限公司董事长兼总经理



王卫致力于医学影像技术的创新研发，在医学影像显示、远程医疗、智能化手术室、智能高压造影注射系统、手术直播平台、院内感染控制等领域有深入的研究，成果丰硕。其带头研究的高分辨率多模态智能医用显示系统、智能高压造影注射系统等，攻克了多项技术难题，突破了国外技术的封锁，经科技成果鉴定达到国际先进、国内领先水平，实现国产化制造。

在国内，王卫设立了覆盖全国的营销与服务中心，海外市场则以欧美传统市场和亚非拉新兴市场双轨并行，构建了完善的全球服务体系。在他的战略引领下，截至 2024 年，巨鲨公司显示产品国内市场占有率已达 64.7%，稳居医学影像显示细分市场第一，国际市场排名前三。

王卫高度重视党工建设，将党的领导深度融入公司治理，带领企业党委获得“南京市先进基层党组织”等荣誉。公司连续 10 年被国家税务总局评定为纳税信用 A 级纳税人，并荣获南京市文明单位、江苏省消费者协会诚信单位等称号。此外，他长期投身公益慈善，通过设立医疗救助基金、爱心助学金，在四川凉山等地开展精准扶贫，资助贫困学生和孤残儿童，获评南京市慈善奖及南京市光彩事业突出贡献奖，以实际行动履行企业社会责任。

## 崔巍

亨通集团有限公司总裁



崔巍带领亨通集团专注于发展新质生产力，在通信、电力和新材料三大产业强链延链补链。在通信方面，带领集团承建首个国家大科学工程“南海海底观测网”，积极服务国防战略安全；在电力领域，围绕“双碳”目标，布局海上风电、储能等新能源产业；在新材料领域，实现超细线材、铜板带铜箔、铜铝复合箔全系列覆盖，实现了铜导体及铜铝合金材料产业规模全国前五。他领导集团承担了300余项国家、省部级重大科技攻关及产业化项目，推动国产化制造，近五年专利及标准增长40%，位居国内同行首位，多次荣获国家科技进步奖等重大荣誉。

在国际化布局上，崔巍加快海外业务拓展，带领亨通通过收购并购海外优质公司，在海外建成12个产业基地，打破国际市场贸易壁垒。积极响应“一带一路”倡议，投建并运营了具有自主知识产权的跨亚非欧国际海底光缆（PEACE项目），保障国际通信安全。面对外部环境的挑战，带领研发团队完成关键物料的国产化制造，掌握了产业链的自主权。

同时，崔巍积极履行社会责任，他带领企业投身“万企兴万村”、乡村振兴、助残圆梦等活动，在甘肃地震后，他第一时间发起捐款并驰援灾区。企业多次荣获中华慈善奖、全国脱贫攻坚奉献奖等荣誉。

## 高晓东

波司登股份有限公司董事长



聚焦核心主业，高晓东主导推动波司登品牌创新转型，推出多项时代性产品。通过建设5G+工业互联网智能工厂，实现了“现货式敏捷制造”的生产模式革新。在他的带领下，波司登斩获中国优秀工业设计奖金奖、德国红点奖等30余项重磅荣誉，2024年波司登羽绒服市场占有率24.46%，市场销售份额达53.79%，连续29年在中国羽绒服市场销量遥遥领先，规模总量全球第一。

高晓东高度关注中国纺织服装自主品牌成长生态，积极为纺织服装行业的整体发展建言献策。他推动开放自主研发的服装行业工业互联网GIMS平台，有效链接上下游两千多家企业，实现深度协同。深化校企合作，与东华大学、浙江大学等多所高校建立订单式育人机制与产学研联合体，已推动五项合作成果落地，企业累计拥有专利1600余项，多项技术填补国内空白。

高晓东积极投身乡村振兴，坚持以工哺农，在常熟市康博村成立股份经济合作社，建成1200多亩示范基地，还通过村企共建模式，投资建设社区服务用房、标准厂房等。此外，高晓东个人长期出资为全村700名60岁以上老人发放养老金，并为全体村民办理补充医疗保险。他带领波司登开展的“情暖中国”等项目，已累计向社会捐助超14亿元，惠及158.9万困难群众。

## 莫思铭

江苏永鼎股份有限公司董事长



莫思铭高度重视科研创新，主导省部级以上科技项目 30 余项，累计专利申请 1520 余件，参与标准制定 160 余项，突破超导材料等核心技术，应用于可控核聚变等领域，参与国内最早的超算中心建设及 50G PON 光模块标准制定。此外，秉持“智能化、自动化、信息化、绿色化”理念，莫思铭推动企业“智改数转”，建成国家级智能制造示范工厂、5G 工厂等，形成可推广的“永鼎模式”。

在莫思铭的带领下，江苏永鼎一边“向上走”，一边“向外走”，积极参与到“东数西算”“双碳”等国家倡导的重大项目中。公司响应“一带一路”倡议，推动企业从传统制造转型“设计—制造—服务”一体化总承包模式，当前已服务海外 10 余个国家，2024 年海外基地量产，孟加拉国电力通信传输网项目获评国家级服务型制造示范项目。

深耕社会责任，莫思铭兼任江苏省、苏州市光彩事业促进会相关职务，带领企业投身扶贫、助学、助残等公益事业，荣获江苏慈善奖、苏州慈善奖等多个奖项。公司积极组织“手拉手，送温暖”等各类慈善项目，开展对内对外帮困结对，实施精准扶贫计划，为企业因病、灾、残导致贫困的职工解决困难，主动帮扶社会困难群体，与特困家庭孩子结对，助其完成学业。

## 王嘉鹏

常熟世联高级中学创办人、董事会主席



王嘉鹏长期致力于国际教育推广，由他创办的常熟世联高级中学致力于培养具有多元文化和多学科知识的优秀学生。自 2015 年以来，学校已培养了来自全球 130 多个国家和地区、全国 26 个省市 2800 多名中外学生，其中包括 500 多名共建“一带一路”国家的学生。在九届毕业生中，大批学子获得了包括哈佛、耶鲁、牛津、剑桥等世界顶尖大学的录取与奖学金。

当选全国人大代表以来，王嘉鹏聚焦教育、民生、残疾人事业及招才引智等领域，积极建言献策，均获相关部门高度重视与回复。其中，他在中国残联吕世明副主席的指导下提交的议案，部分已写入《中华人民共和国无障碍环境建设法》。该法律已于 2023 年 9 月 1 日正式施行，这是我国首次就无障碍环境建设制定的专门性法律。

王嘉鹏还充分发挥其教育影响力与桥梁作用，由常熟市委、市政府与常熟世联高级中学联合建立的“常熟 UWC+ 创新平台”，已成功引进 80 多个科技创新及新经济项目。其中由毕业生和家長共同创建的熹微生物医药公司，自主研发了全球首创的生物仿生眼角膜，为数百万角膜致盲患者带来复明希望。

## 周立宸

海澜集团有限公司党委书记、董事长



作为海澜集团领航者，周立宸将政治建设作为企业发展的“根”与“魂”，创新推行“三融三创”党建工程，将党的建设深度融入企业战略决策。构建了“产业链、创新链、生态链”三链融合的发展体系，助力海澜集团2024年实现营收1458亿元，连续8年蝉联中国服装行业百强榜首。

周立宸将“数智化”和“绿色化”作为企业发展的关键引擎，推动构建的“4+1”创新体系，涵盖了国家级研发中心、产业互联网平台、电力服务平台及工业互联网碳中和服务平台，并与清华大学等顶尖院校及科研机构开展产学研合作，牵头制定7项行业标准，推动传统服装业向“科技+时尚”转型，企业研发投入年均增长25%，科技成果转化率达82%。

周立宸重视品牌建设，通过与非遗技艺融合、加速海外布局等，使海澜之家品牌价值突破千亿，成为行业首个入选“品牌强国工程”的品牌，入选首批中国消费名品名单，海澜集团成为首个入选“BrandZ中国全球化品牌50强”的服装企业。

周立宸始终将企业发展与社会进步紧密相连。聚焦乡村振兴、东西部交流、慈善公益、应急救援等，承担民营企业家的社会责任。其中，由他发起“多一克温暖”公益行动，十多年来覆盖全国24个省份的1700所学校，捐赠物资累计惠及14万青少年。

## 吴强

上能电气股份有限公司董事长



在吴强的带领下，上能电气通过深度研发，攻克技术难关，从成功研制出首台具有完全自主知识产权的500kW光伏逆变器开始，构建了完整的研发、制造、销售及服务体系，此后，公司于2015年入选国家首批“光伏领跑者”计划，并连续获得“绿色工厂”“专精特新‘小巨人’企业”等多项国家级称号。

上能电气构建了“创新驱动+全球布局”的双引擎发展模式，形成了强大的核心竞争力。公司在国内设有四大研发中心，建有多座院士工作站、博士后工作站等高端科研平台，专职研发团队近500人。吴强还精准捕捉机遇，在全球布局了五大制造基地，营销网络遍及印度、东南亚、中东、欧洲及美洲，已稳居全球一级光伏逆变器制造商，2024年进出口额达1.3亿美元。

吴强始终将社会责任融入企业发展，建立ESG治理体系，连续三年发布社会责任报告，将碳减排目标纳入企业核心战略。具体来看，生产基地全面实施屋顶光伏改造，年自发绿电超800万千瓦时；建立产品碳足迹追踪系统，关键产品碳排强度下降35%。他还参与东西部协作计划，在宁夏建设制造中心。近三年来，吴强个人累计捐款超过500万元，用实际行动弘扬锡商精神。

## 蒋中敏

东方润安集团有限公司董事长



蒋中敏以科技创新为核心驱动力，将数字化与智能化理念深度融入东方润安发展全程，与高校及科研机构联合组建创新联合体，主打自主研发的高端特钢材料，解决“卡脖子”问题，瞄准国内外高端装备制造需求。旗下东方特钢被评为“5G 智慧钢厂”，润来科技获得国家高新技术企业认证。

以绿色发展为核心战略，在蒋中敏带领下，东方特钢累计投入超 35 亿元，完成 600 余项环保改造项目，全面实现有组织、无组织排放及清洁运输的超低排放改造，涉及原料场提升、污水深度处理、高效除尘、节水循环利用等多个领域。同时，集团以智能化、数字化引领环保技术升级，推进生产过程集控化、远程化、无人化，打造安全、绿色、智能的现代化钢企。

蒋中敏始终将履行社会责任与企业发展战略紧密结合，带领集团累计捐资超过 5 亿元，覆盖教育、医疗、乡村振兴、应急救援等领域。同时，集团秉持“同心同向、共建共享”的理念，投入巨资建设人才公寓、智慧食堂等设施，并推出免息购房借款、夏令营托管班等政策，解决员工住房与教育难题，并通过企业文化建设与丰富的员工活动，营造了企业发展合力。

## 刘海东

常州聚和新材料股份有限公司董事长



刘海东拥有 20 多年浆料行业经验，专注于光伏导电银浆这一曾长期被国外垄断的关键材料领域，带领团队自主研发了多项核心技术，解决国家在材料领域的“卡脖子”问题。在 5G 滤波器领域方面，其带领公司成为国内第一家通过华为、中兴认证并实现批量供货的供应商，在一直被外企“卡脖子”的 LTCC、MLCC 电子元件浆料、柔性电路、电致变色玻璃浆料等领域实现国产化研制。

刘海东带领团队参与制定了 SEMI 发布的“晶体硅太阳能电池 N 型层接触用银浆技术规范”，掌握了高效晶硅电池主栅与细栅银浆、TOPCon 成套银浆技术、超低电阻低温银浆等多项关键技术，解决了一系列行业瓶颈，并与通威太阳能、东方日升、晶澳科技等国内主要电池片制造商建立了稳固的合作关系。

作为科技企业家，刘海东先后入选国家重大人才工程 B 类“科技部创新人才推进计划”、江苏省“双创计划”、常州市“龙城英才计划”，还多次获得江苏省科技企业家、江苏省“双创团队”领军人物、常州市“五一劳动奖章”等荣誉称号。作为江苏省政协委员，他积极参与政治协商和民主监督，为地方发展献计献策，促进企业与政府之间的沟通与合作。

## 顾志平

江苏东成电动工具有限公司董事长、总经理



在公司管理上，顾志平勇于创新，先后引入ISO9001质量管理体系、6S和精益生产等先进管理模式，构建起高效的内部管控体系，为企业持续发展奠定坚实基础。在技术方面，他高度重视研发，组建了500多人的研发团队，形成齐全产品线，2024年研发投入达2.03亿元，拥有授权专利994项，获评国家高新技术企业，建有江苏省省级企业技术中心等。公司还积极参与行业标准建设，主导或参与制订11项国家标准和4项团体标准。

生产方面，顾志平带领东成公司持续投入先进自动化设备，2024年设备投资7800余万元，始终保持行业领先地位。大力发展的同时，顾志平也注重节能环保，率先建设排污设施，推行绿色生产，并通过了ISO14001:2015环境管理体系认证和ISO50001:2018能源管理体系认证。

顾志平始终坚持依法治企、诚信经营，积极履行社会责任，在提供大量工作岗位基础上，不断建立健全各项用工制度和薪酬分配制度保障员工权益，带动本地就业与产业链协同发展。他还热心公益，参与了当地政府和慈善基金会组织的捐资助学、抗震救灾、见义勇为、新农村建设等捐款活动，展现出强烈的社会责任与企业担当。

## 袁宏亮

沃太能源股份有限公司董事长



自2012年回国创业以来，袁宏亮带领沃太能源专注于储能系统的研发、制造与销售，为全球客户提供先进的储能产品及智慧能源管理解决方案。凭借专业的技术背景和不懈的努力，袁宏亮与团队共同攻克了储能核心控制技术的难题，公司掌握全功率段储能核心控制技术。团队自主研发的新能源锂电储能系统、能源管理系统、锂电池管理系统和Alpha Cloud光储充智慧云平台技术处于国际先进水平，产品类型已覆盖小型、工商业、大型、离网、配售电、源测等多个应用领域。

全球化发展下，袁宏亮带领沃太能源建立了户储和工商业、国内和海外市场的双技术驱动和双市场支撑的战略矩阵。以南通作为全球总部，同时在新加坡设立海外总部，并在南通的通州和启东、乌兰察布以及马来西亚建立了四大先进的生产基地，在全球范围内设立了40+家分子公司，覆盖多个关键市场，业务已扩展至全球130+国家和地区，建设300+服务网络站点。

当前，沃太能源被评为国家级“专精特新”重点“小巨人”企业、国家知识产权优势企业等。2020-2022年，公司年均复合增长率为119.05%，市占率逐年提升。

## 李超飞

江苏省精创电气股份有限公司董事长



李超飞坚守“产品第一主义”，带领精创电气在“人工智能+”仪器仪表产业领域树立标杆，解决行业“卡脖子”难题。公司成功实现从冷链智能测控向新能源热管理控制的战略转型，拥有红外检漏等全球领先技术，并布局人工智能、云服务及芯片领域。其 ECO 云计算节能控制系统可为制冷系统实现 24.39% 的节能效率，并深度服务于顺丰、美团、京东等全球 1500 多家客户。

自 2004 年启动国际化进程以来，李超飞持续打造国际品牌，已在美国硅谷、英国伦敦等地设立 4 家海外子公司，业务遍及全球 120 个国家和地区，在 62 个国家注册商标，完成了从产品出海到多方面国际化的跨越。作为全国专业标准化委员会委员，李超飞主导或参与制定了《冷链温度记录仪》等多项国家标准。他提出制冷机组故障诊断与预警、气液两相冷媒计量仪等 27 项技术需求，参与《徐州市智慧治理工程实施方案》的论证，积极推动行业进步。

李超飞还积极履行社会责任，其设立 10 万元的助学基金，常年为老家小学困难生捐赠善款，帮助困难家庭孩子解决上学难题。解决了 200 多人的下岗职工再就业、给十余名残疾人提供工作岗位、帮困扶贫家庭 20 余户。

## 韩江龙

江苏华海诚科新材料股份有限公司董事长、总经理



韩江龙以三十八载深耕半导体封装材料的执着与突破，在自主创新的征途上镌刻下民营企业的奋进篇章。面对国际贸易变局与核心技术封锁，韩江龙带领团队聚焦高端环氧塑封料领域，取得系列突破性成果。这些创新成果撼动了国外巨头长期垄断格局，使华海诚科跃升为国内头部封测厂商的首选内资供应商，成为国产化制造的坚实引领者。同时，韩江龙深谙创新平台是研发之本，斥资 5000 余万元打造国际一流创新引擎，构筑了包括省级工程技术研究中心、工程研究中心、企业技术中心、JITRI 联合创新中心及博士后实践基地在内的强大矩阵。

韩江龙以“做强做优、世界一流”为目标笃定前行。公司已斩获国家级专精特新“小巨人”、国家高新技术企业等殊荣，稳居国内环氧塑封料市场占有率榜首。2023 年公司成功登陆科创板，成为行业科创板第一股及江苏省第 100 家科创板上市企业；2024 年启动收购衡所华威电子有限公司，完成 30% 股权交割后，华海诚科位居国内半导体环氧塑封料首位，并凭借整合优势跃居全球前三，成为国内唯一具备全球市场布局与影响力的电子封装材料巨头。

## 张义

江苏纽泰格科技集团股份有限公司总经理



自 2010 年 11 月创建江苏纽泰格科技集团股份有限公司以来，张义历经刻苦磨砺、开拓创新，不断进取。他具有十分丰富的理论与实践经验，擅长企业经营管理。

在张义的带领下，公司从汽车配套零件做起，规模不断扩大，综合实力不断增强，已发展成为汽车零部件轻量化领域的优秀企业。公司已逐步掌握独立自主的研发和生产能力，拥有从模具开发到产品制造的完整工艺流程体系，产品覆盖汽车悬架及减震系统、汽车动力和传动系统、汽车转向系统、新能源汽车电驱动和电池系统，是汽车减震器上支座、端盖和防尘罩制造的头部企业。凭借丰富的铝压铸和吹、注塑产品开发制造经验、智能化生产线和全生命周期质量管理体系，产品已广泛应用于吉利、奇瑞、大众、本田等国内外知名汽车企业，并且作为铝压铸行业深度参与者，依托压铸工艺创新与模具自研，在 CR5 仅 4%–6% 的完全竞争市场中构建了三大产品矩阵。

公司营收连续多年高速增长，2024 年国内市场占有率达 36.02%，凭借超高支撑强度和超高冲击强度的产品优势为巴斯夫、舍弗勒、汉拿万都等国际龙头企业提供配套，居国内细分领域第一。

## 韩正海

江苏苏盐阀门机械有限公司董事长



韩正海始终以“产业报国、创新兴邦”为己任，带领苏盐阀门获评国家制造业单项冠军示范企业、国家专精特新重点“小巨人”企业。

韩正海将科技创新作为践行“实业报国”的核心路径，每年用于研发与人才培养的费用占比超生产总值 4%；与中国核动力研究设计院、合肥通用机械研究院等机构建立合作，建成国家级博士后工作站、江苏省企业技术中心等创新平台。2024 年，院士工作站投入运营，为核电领域技术攻坚注入强劲动能。“苏盐”品牌被评为江苏省著名商标、江苏省名牌产品、江苏精品。

韩正海牵头成立滨海县泵阀协会，推动建成省级泵阀产业集聚区，培育规上企业 86 家，产值突破 150 亿元，带动就业超 2 万人；主导制定《石油化工用耐腐蚀阀门》等团体标准 5 项，助力盐城获评“中国泵阀之乡”；投资 1.2 亿元建成绿岛制造中心，2024 年获评江苏省“绿色工厂”，带动区域泵阀产业入选江苏省中小企业特色产业集群；建成行业首个 5G+ 智慧工厂，生产效率提高 20% 以上、产品不良品率降低 30%、能源利用率提高 30%，被评为“江苏省智能制造示范工厂”，成为国内装备制造业转型提供示范样本。

## 汪待发

丹阳慧创医疗设备有限公司董事长、首席科学家



汪待发长期致力于光学脑机接口领域研究，努力为中国乃至全人类的脑健康作出贡献。

2016年，汪待发创立丹阳慧创医疗设备有限公司，开启“产学研用”一体化征程。面对阿尔茨海默病这一重大社会难题，汪待发与首都医科大学宣武医院（国家神经疾病医学中心）合作研发的“近红外光脑功能治疗仪”，作为颠覆性突破的“物理药”，获批进入国家药品监督管理局创新医疗器械特别审查程序（绿色通道）。2024年9月在首都医科大学宣武医院完成的Ⅱ期临床试验表明，可逆转阿尔茨海默病进展。目前该产品在国家发改委脑机接口重大专项（两重专项）的支持下，正在推动Ⅲ期临床试验。

作为国家级专精特新“小巨人”企业和潜在独角兽企业，慧创2024年销售收入超亿元，累计融资近6亿元，估值达30亿元，稳居全球近红外脑功能成像领域第一方阵。而汪待发在成绩面前始终坚守理性与专注，坚持将个人理想融入国家战略。他注重产学研协同育人，带领团队在实践中锤炼本领，培养出江苏省“333工程”人才、镇江市“169工程”人才等一批骨干力量，用行动诠释了新时代教育工作者的使命。

## 叶学俊

江苏晟楠电子科技有限公司董事长



叶学俊围绕国防强军目标，勇于涉足军工新领域，怀着饱满的创业创新热情，通过控股、参股等方式创办了多家企业，现已形成特色鲜明的集团化发展格局。他带领团队灵活采用科学思路，加强军工产品研发项目全过程集成管理，促进公司建成军用系列化航空装备核心技术体系。

叶学俊注重企业产学研合作，利用公司科技创新工作经验，完成技术成果转化，推动项目产品产业化。近年来，在他主持指导下，公司研发产品80多项，为十种重点机型配套，主导微特电机项目建立符合国家军用标准的生产线；航空辅助动力系统高可靠、轻量化关键部件被中央军民融合办列入2021年重点扶持项目，获得军民融合重大示范奖、泰州市重大科技成果转化奖。

叶学俊还积极推进企业文化建设，基于公司战略引领、经营特色和产品定位等多方面维度，将晟楠文化特征定位为勇于开拓、善于创新的拓新文化，被中国企业文化研究会认定为“企业文化典型经验学习基地”，由拓新文化融入的《军民融合企业提升自主研发能力的产业化运营管理》做法，荣获2023年第三十届江苏省企业管理现代化创新成果一等奖。

## 金闯

江苏斯迪克新材料科技股份有限公司董事长



2006年，金闯在苏州太仓创办斯迪克，初期聚焦普通保护材料与传统胶粘产品生产，更凭借前瞻视野参与行业标准制定，为企业发展筑牢根基。2007年，公司自主研发的超薄双面胶带成功替代日本进口产品，技术跃居国内领先，迈出了国产化制造的关键一步。

2010年，借着苏州-宿迁南北挂钩合作的政策东风，怀揣返乡反哺的初心，金闯将企业核心产能迁回泗洪，在泗洪经开区建起生产基地——当地政府拿出1000亩土地鼎力支持，政企同心开启了产业兴县的新篇章。同年企业顺利通过三星供应商认证，正式敲开国际知名企业供应链大门。此后，斯迪克步入高速发展的“黄金十年”，2019年11月25日正式在深圳证券交易所挂牌上市，成为泗洪本土首家A股上市企业。

如今的斯迪克，已成长为扎根泗洪、辐射全球的国家级高新技术企业、国家专精特新“小巨人”企业，构建起覆盖功能性薄膜材料、电子级胶粘材料、热管理复合材料及薄膜包装材料的多元化产品矩阵，广泛应用于消费电子、新能源汽车、新型显示、医疗敷材等关键领域。目前，斯迪克已与电子消费领域的20多家国际知名企业建立战略合作伙伴关系，成为全球产业链中的重要一环。

## 朱培文

江苏神州半导体科技有限公司董事长



朱培文所创立的江苏神州半导体科技有限公司，以实干与韧性，助力高端制造走向自主可控。

公司长期深耕半导体设备核心零部件的研发与生产，聚焦等离子体发生系统这一高精尖细分领域。朱培文带领团队将企业发展锚定在“填补国内空白、实现自主可控”的战略方向上。如今，他们的产品不仅成功覆盖7纳米先进制程，更在300层以上的深刻蚀领域实现突破。

朱培文将“技术实力”与“优质服务”视为两大核心竞争力，正是这种对品质的极致追求和对客户需求的快速响应，赢得了行业的广泛认可。如今，公司产品已批量供应中微公司、拓荆科技、北方华创等国内领先的半导体设备制造商，成为其核心零部件的重要供应商。公司也已进入应用材料、英特尔、三星电子、SK海力士等国际半导体巨头的供应链体系。这不仅是对企业技术能力的国际认证，更是中国高端制造在全球产业链中地位提升的有力证明。

截至目前，公司已拥有专利超过90项，其中发明专利超过50项，拥有软件著作权近40项。公司也积极融入国家战略科技力量布局，承担或参与了6项省级以上重大科研项目。

# 强链扩群 强基向新—— 服务民营经济高质量发展系列行活动在镇江丹阳市举办

11月11日至12日，江苏省委统战部、省委金融办、省发改委、省工信厅、省科技厅、省药监局、省科协、省工商联在镇江丹阳市共同举办“强链扩群 强基向新”服务民营经济高质量发展系列行活动——新型医疗器械及大健康产业专场活动。省委常委、省委统战部副部长胡广杰出席并讲话。

胡广杰指出，党的二十届四中全会是在即将进入基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，召开的一次十分重要的会议。全会《建议》将“建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基”摆在“十五五”时期战略任务首位，并就加快建设健康中国作出重要部署，提出实施健康优先发展战略，支持创新药和医疗器械发展，为健康产业的创新发展注入强劲动力。他强调，要把握战略机遇，拓展产业发展新空间，广大民营企业坚持把企业发展融入国家战略和区域发展大局，在服务健康中国、健康江苏建设中找准定位，顺势而为、抢占先机；要聚力生态协同，打造产业集群新标杆，发挥链主企业带动作用，吸引产业链上下游企业集聚发展，构建“长三角联动+全国辐射”协同网络，推动长三角医疗器械检测资源互认、临床数据共享，让产业集群聚而优、聚而强；要坚持创新驱动，激活产业升级新动能，深化产学研用协同创新，完善“科技型中小企业—高新技术企业—专精特新‘小巨人’企业”梯度培育链条，支持有条件的企业参与国际医疗器械标准制定，提升产业国际竞争力；要优化营商环境，夯实产业发展新保障，精准推动政策落实，全省各级工商联组织要发挥好桥梁纽带作用，主动对接工信、金融等相关部门，发挥省战略性新兴产业发展基金的引导带动作用，引导社会资本参与医疗器械和大健康产业项目投资，营造民营企业发展的充足市场空间和良好市场环境。

活动期间，举办了“亲清直通车·政企面对面”

暨服务新型医疗器械及大健康产业重点企业高质量发展现场会，南京大学原党委书记、人文社会科学资深教授洪银兴围绕学习贯彻党的二十届四中全会精神，就“科技创新和产业创新深度融合发展新质生产力”进行专题授课，现场发布“一中心一站点”（江苏省药品监督管理局审评核查镇江分中心、江苏省医疗器械检验所丹阳服务站）服务平台，省工信厅、省药监局负责同志对产业政策进行解读，12名企业家代表作了交流发言，省相关部门现场回应企业诉求和建议；举办了“服务产业链·赋能第一线”新型医疗器械及大健康产业发展合作对接会，全国工商联副秘书长、经济服务部部长林泽炎致辞，丹阳市政府作产业发展推介，脑健康智能评估与干预教育部重点实验室丹阳分中心揭牌成立，组织重点产业项目成果及技术合作需求发布对接，4家创新型、成长型民营企业依次开展科技赋能项目路演，北京市长城企业战略研究所产业咨询总监郝坤围绕产业发展趋势作主旨报告。

省政府副秘书长桂俊主持相关活动，全国工商联副秘书长、经济服务部部长林泽炎，省工商联主席刘聪，省委统战部副部长、省工商联党组书记刘军，镇江市委书记马明龙出席相关活动。省市有关部门负责同志，新型医疗器械及大健康产业专家、民营企业代表，有关学会协会、科研机构代表，金融机构代表参加活动。

来源：省工商联经济服务部、宣教部

# 新型医疗器械、大健康产业发展之问 “双强行动”丹阳专场这样作答

风起丹阳，产业向新。

在全省上下深入学习贯彻党的二十届四中全会精神之际，11月11日至12日，江苏省委统战部、省工商联联合省有关部门，在镇江丹阳市举办“强链扩群 强基向新”服务民营经济高质量发展系列行活动（简称“双强行动”）——新型医疗器械及大健康产业专场活动，引发广泛关注。

生物医药与医疗器械产业，不仅是江苏重点打造的16个先进制造业集群和50条重点产业链之一，更是镇江市实施产业强市“一号战略”，聚力“四群八链”和“876”创新引领工程的核心板块。丹阳作为产业重镇，其未来发展备受瞩目。此次落子丹阳的专场活动，究竟为这片产业沃土注入了怎样的活力与动能？



## 信心之问： 发展底气从何凝聚？

信心来自大势，信心来自优势。

“党的二十届四中全会明确提出，加快高水平科技自立自强，引领发展新质生产力。这对民营企

业而言，既是战略机遇，也是转型挑战。”

在“亲清直通车·政企面对面”暨服务新型医疗器械及大健康产业重点企业高质量发展现场会上，南京大学原党委书记、人文社会科学资深教授洪银兴围绕学习贯彻党的二十届四中全会精神，就“科技创新和产业创新深度融合发展新质生产力”进行

专题授课。

“党的二十届四中全会将‘建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基’摆在‘十五五’时期战略任务首位，并就加快建设健康中国作出重要部署，提出实施健康优先发展战略，支持创新药和医疗器械发展，为健康产业的创新发展注入强劲动力。”省委常委、省委统战部部长胡广杰在讲话中表示。

活动现场，政企坦诚对话，企业家畅谈创新实践与挑战困惑，相关部门负责人精准回应、现场解答，信心在交流中传递，共识在碰撞中凝聚。

扩大高水平对外开放，是国家发展的重要战略。作为全国最大的医疗器械全球化集团公司之一，江苏鱼跃医疗设备有限公司董事长吴光明表示：“党的二十届四中全会释放了高水平对外开放的强烈信号，为企业‘走出去’加强合作增强了信心，我们将紧抓机遇，在做好国内市场的同时，积极融入全球产业链供应链，不断增强产品国际竞争力。”

慧创医疗设备在脑机接口领域占据高地，是国内近红外脑功能成像技术的领航者。“党的二十届四中全会部署加强脑机接口等前沿科技，为企业发展带来前所未有的机遇。我们将紧跟国家战略步伐，推进原始创新与关键核心技术攻关，抢占世界前沿科技和产业高地，力争在全球实现‘从跟跑、并跑到领跑’的跨越。”公司董事长汪待发表示。

政企同台，共绘蓝图。“‘双强行动’始终以稳预期、强信心、聚共识、增团结为着力点，紧扣党中央重大决策部署和省委、省政府重点工作，引导民营企业从关心关怀中坚定信念强信心，从大势大局中坚定使命促发展，从战胜困难和挑战中坚定信心办恒业。”省工商联相关负责人如是说。

## 政策之问： 惠企礼包如何落地生根？

“推出‘惠企政策直达服务’应用，通过‘企业画像’与‘政策标签’的匹配，精准推送政策信息。”

“推广‘免申即享’模式，变‘企业找政策’为‘政策找企业’，大幅简化流程。”

江苏近年来接连推出“民营经济20条”“优化营商环境行动方案35条”等有力举措，覆盖科技创新、金融支持、人才支撑等多个方面，着力优化市场环境，助企轻装上阵、加速发展。

这些政策形成一套“组合拳”，既着眼全局又聚焦重点，既立足当前又谋划长远，为新型医疗器械及大健康产业发展提供了全方位支撑。

明月镜片是国内光学镜片行业的领军企业，也是该领域拥有全产业链布局的企业，董事长谢公晚建议：“希望从省级层面，支持企业与高校、科技院共建AI眼镜创新机制，推动产业智能化转型。”

海昌隐形眼镜位列世界第六大隐形眼镜及护理液专业生产企业，在中国市场占有率稳居行业首位。企业负责人蔡瑞钦建议，“进一步规范隐形眼镜护理液监管，在省级层面出台支持医疗器械创新发展的政策措施，助力产业迈向高端。”

这些来自企业一线的声音，既是发展诉求，也是政策落地的靶向所在。

活动现场，省有关部门与企业“面对面”互动协商，既聚焦共性难题，也回应个性诉求，从政策扶持到要素保障，一项项硬核举措精准发力，为企业“松绑解困”，为发展“加油提速”。

“一中心一站点”服务平台的发布，便是政策落地的生动体现。江苏省药品监督管理局审评核查镇江分中心、江苏省医疗器械检验所丹阳服务站的设立，为企业提供了更便捷的审评审批服务，有效缩短产品上市周期。

“进一步构建亲清政商关系”的要求正在落实落地。“双强行动”开展以来，积极探索政企高效沟通机制，实行清单化管理与闭环落实。活动前，广泛收集企业和地方意见，形成“政府政策支持”“县区重点招引企业”“企业问题诉求”三份清单；活动中，开展对话交流，现场回应需求；活动后，跟踪反馈，督办落实，形成完整闭环，

确保事事有回应、件件有着落。

“‘双强行动’充分调动了各方积极性，有效解决问题，服务产业链，特别是链上重点企业。清单化管理不仅让工作更清晰，更加有力推动了亲清政商关系的构建。”省委统战部相关部门负责人表示。

## 产业之问： 集群如何迈向“新质生产力”？

新型医疗器械事关人民健康，是江苏重点发展的战略性新兴产业；大健康产业融合医疗健康、现代科技与生活，潜力巨大，方兴未艾。

在全省 1650 产业体系中，镇江新型医疗器械及大健康产业，特色鲜明、优势突出。丹阳依托鱼跃医疗、BIO-PARK 生命智谷等龙头企业，聚力打造生物医药和高端医疗器械先进制造业集群，布局大健康新业态。因地制宜的产业布局，让丹阳在该领域形成了独特的竞争优势。

“从‘一副眼镜’至‘一双慧眼’，丹阳正推动产业从传统的眼镜镜片制造，向眼科医疗器械、视觉健康等高端领域跃升。”丹阳经开区负责人表示。

本次专场聚焦新型医疗器械及大健康产业，围绕行业分析、政策直通、产业支持、双招双引“四大服务”，推动强链补链延链，助推区域经济发展和民营经济高质量发展。

11月12日上午，“服务产业链·赋能第一线”新型医疗器械及大健康产业发展合作对接会现场气氛热烈，百余家省内外知名企业、金融机构及商协会负责人齐聚一堂。开场宣传片生动呈现了其优越的资源禀赋和充满潜力的发展前景，丹阳市政府作产业发展及营商环境推介，脑健康智能评估与干预教育部重点实验室丹阳分中心揭牌成立，组织重点产业项目成果及技术合作需求发布对接，多角度展示镇江在该领域的发展成就和未

来方向。

科技创新和产业创新是发展新质生产力的基本路径。科技赋能项目路演环节，丹阳欣理医疗科技、纳实脑科学、深圳思谋信息科技、长三角大健康产业研究院等 4 家创新型成长型企业精彩亮相，展示精神健康智慧诊疗、垂直领域多模态精神 / 心理健康辅助诊断、AI 视觉质检、新一代溶栓激酶等一批前沿成果，引发高度关注。北京市长城企业战略研究所产业咨询总监郝坤围绕产业趋势作专题分享，见解独到，引发企业家共鸣。

这场“丹阳之约”，不仅为本土企业提供合作机遇，也吸引更多优质项目和人才汇聚丹阳，为产业发展注入源源不断的活力。

“丹阳医疗器械产业年产值已突破 300 亿元，隐形眼镜国内市场占比达 75%。”丹阳市相关负责人透露。从汇聚百企共谋发展，到政企同心传递信心；从区域禀赋充分展示，到创新成果精彩绽放，本次活动有力助推镇江加快打造长三角大健康产业创新高地和具有重要影响力的千亿级产业集群。

## 未来之路： 以“双强行动”之笔绘就产业新图景

从太湖之滨到长江之畔，“双强行动”如同灵动画笔，在江苏产业版图上勾勒出清晰的升级轨迹。当丹阳企业不再为政策落地而忧，当创新团队能在本土找到中试平台，当产业链上下游形成“热带雨林”式生态——我们看到的，不仅是产业的转型升级，更是实体经济迈向高质量发展的生动写照。“丹阳之约”启示我们：唯有政企同心、政策精准、创新持续，才能让产业优势转化为发展胜势，在新质生产力的赛道上，跑出真正的“江苏速度”。

摄影：徐培琪

来源：省工商联经济服务部、宣教部

# 苏商聚力 启航新程 江苏商会工作会议在南京召开

11月8日，“苏商聚力 启航新程”江苏商会工作会议在南京召开。来自海外江苏商会，全国各省级和省会、副省级城市江苏商会的代表，一起畅叙乡情，共商发展大计。省委常委、省委统战部部长胡广杰出席会议并讲话，省委统战部常务副部长顾万峰、省工商联主席刘聪出席会议，省委统战部副部长、省工商联党组书记刘军主持会议。



胡广杰指出，各地江苏商会要强化政治引领，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，引导广大会员企业正确理解党和国家支持民营经济发展壮大的方针政策，从宏观政策中捕捉机遇，从国家战略中找准定位，不断增强对中国特色社会主义的信念、对党和政府的信任、对企业发展的信心、对社会的责任；要引导广大会员企业坚守实体经济根基，聚焦主责主业，自觉践行新发展理念，持续加大研发投入，加快推进数智转型和绿色发展，深度融入全球产业链供应链价值链，激活高质量发展内生动力；要深化改革创新，强化自身建设，健全内部治理结构，发挥好平台作用，发展壮大会员队伍，不断增强商会执行力、凝聚力、影响力，护航广大民营企业稳健发展。

刘聪作全球江苏商会工作委员会工作报告，对一年来的各地江苏商会工作进行系统总结，要求各地江苏商会坚持党建引领、把牢发展方向，加强班子建设、提升服务效能，完善合规体系、履行社会责任，不断擦亮苏商“金字招牌”，更好地建设中

国特色一流商会组织。

刘军在主持时表示，各地江苏商会要团结带领广大苏商，深学细悟党的二十届四中全会精神，持续强化服务赋能，优化资源对接，深化跨区域、跨境务实合作，坚守诚信经营底线，抢抓新质生产力发展机遇，展现苏商的责任担当和时代风采。

会议调整了全球江苏商会工作委员会组成人员，发布50项2025江苏商会亮点工作。美国江苏总商会会长徐晓峰、贵州省江苏商会会长祝勤勇、山东省江苏商会会长李松华、大连市江苏商会党支部书记韩春明、厦门市江苏商会会长张元庆、上海市江苏商会会长丁佐宏进行交流发言，分享商会办会理念、特色工作和经验成效。

会议期间，组织召开了各地江苏商会座谈交流会，开展“异国商机 跨海直达”经贸对话活动。

省工商联领导班子成员及相关部室同志参加了会议。

来源：省工商联组织建设部

# 青年苏商高质量发展会议在南京召开

11月8日，青年苏商高质量发展会议在南京举行。大会以“向新提质 筑梦未来”为主题，汇聚海内外优秀企业家、专家学者及各界代表，共商高质量发展大计，共绘高质量发展蓝图。省委常委、省委统战部副部长胡广杰出席会议并讲话。省有关部门领导出席会议。

胡广杰向会议的召开表示祝贺。他指出，新时代是青年企业家最好的舞台，站在新的起跑线上，年轻一代民营企业家要在传承中厚基固本，做胸怀报国志的奋斗者；要在创新中破题起势，做一心谋发展的引领者；要在合规中行稳致远，做守法善经营的笃行者；要在履职中回报社会，做先富促共富的奉献者。他强调，省青企联作为团结凝聚广大青年企业家的重要载体平台，站在新的起点上，要全面总结过去十年的有益经验，不断完善运行机制，创新服务载体，提升服务效能，着力构建政府企业“双向走进”、内外资源“双向奔赴”、企业青年“双向赋能”的服务平台，汇聚起一支政治过硬、值得信赖、堪当重任的新时代青年企业家队伍，推动形成优秀民营企业家“青蓝接力、英才辈出”的生动局面。

江苏省青年企业联合会会长董力源对长期以来关心支持省青企联发展的各级党委政府和社会各界人士表示感谢。他表示，省青企联要牢固树立宗旨意识，始终坚持高质量发展理念，着力讲好会员故事，切实加强自身建设，引导广大会员坚定不移听党话、跟党走，始终坚守实业报国之心，在深耕主业中筑牢发展根基；永葆创新发展之心，在科技自立自强中塑造竞争优势；践行共同富裕之责，在奉献回馈社会中彰显青春担当。

会议发布了“江苏青企联高质量发展优秀案例”。省青企联咨询委员会委员、南京金箔控股集团

团董事局主席江楠围绕学习贯彻党的二十届四中全会精神作交流分享。省青企联党支部书记、亨通集团总裁崔巍以“看着世界地图做企业 紧跟国家战略谋发展”分享企业出海经验。

江苏省数字经济学会常务副秘书长马骏主持圆桌会议。新加坡江苏会会长、海底捞集团副董事长、执行董事周兆呈，省青企联副会长、淮海控股集团副董事长安桂辰，省青企联理事、南京亿凯金属制品有限公司执行董事邢勇，江苏海投招商服务部负责人缪菲等企业代表围绕全球市场融入、海外风险应对等议题交流实操方案。省青企联副会长、昆山沪光汽车电器股份有限公司总经理金成成，省青企联常务理事、星星充电联合创始人郑隽一，飞书商业化华东区总经理姚翔，鑫沅股权投资基金负责人武睿思等企业代表围绕“开辟新赛道、构建新优势”议题展开圆桌交流。

江苏省新质生产力促进中心主任赵志强、交通银行总行公司机构处处长李怡、阿里云公共云事业部 AI 生态解决方案总经理李虹，分别从新质生产力培育、科技金融赋能、数字产业升级作主旨演讲。

会议期间，同步开展“知名企业家南京行”、“云智融合——走进阿里巴巴江苏总部”等活动，为参会者搭建实地考察与精准对接平台。全国工商联副主席，沙钢集团有限公司党委书记、董事长，省青企联咨询委员会主任沈彬参加有关活动。

来源：省青企联

# 全省民营经济领域党组织负责人学习贯彻党的二十届四中全会精神

11月25日至28日，省工商联在张謇企业家学院举办全省民营经济领域党组织负责人学习贯彻党的二十届四中全会精神培训班。省工商联党组成员、副主席熊杰全程参加培训并讲话。



## 聚焦主题主线，深入学习全会精神

学习好贯彻好党的二十届四中全会精神，是当前和今后一个时期的重要政治任务。培训将深入学习贯彻全会精神作为核心内容，引导参训学员深刻把握全会精神实质、核心要义和实践要求，为江苏

民营经济高质量发展注入强劲动力。

培训强调，党的二十届四中全会，是在即将进入基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期召开的一次十分重要的会议。党组织书记作为民营企业党的建设的“第一责任人”，要树立更高标杆，展现更强担当，着力在学深学透、谋细

谋实、见行见效上下功夫，切实引导民营经济人士一步一个脚印把全会作出的重大决策部署付诸行动、见之于成效，以高质量党建引领和推动企业高质量发展。

培训期间，组织参训学员原原本本学习习近平总书记在党的二十届四中全会上的重要讲话精神和全会审议通过的“‘十五五’规则建议”；邀请南通市委党校、张謇企业家学院的专家学者，进行系统解读和专题授课；紧扣江苏民营经济发展实际，深入阐释进一步全面深化改革、推进中国式现代化的重大意义、目标任务与实践路径，引导参训学员增强政治认同、思想认同、理论认同和情感认同。

参训学员表示，作为企业党组织负责人，将先学一步，深学一层，带头领会精神、带头宣传宣讲、带头贯彻落实，切实把思想和行动统一到全会精神上来，把学习成果转化为推动企业党建与经营发展的实际成效。

### 围绕发展需求，精准安排培训内容

培训坚持联系实际、立足岗位需求，紧扣江苏民营经济发展现状和党组织负责人履职需要，量身定制教学内容，突出针对性、实用性与前瞻性，确保培训真正回应关切、解决问题。

科学制定教育清单，采取“报到带来”的方式，广泛听取意见，摸清参训学员实际需求，组织集体备课，配强师资力量，开发优质课程。课程涵盖党的创新理论、党建实务操作、意识形态研判、政策解读等多个方面，包括习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平总书记考察江苏重要讲话精神、民营企业和商会党建工作实务、中央及省委支持民营经济发展壮大政策措施解读等重点内容，注重强化培训的示范带动作用。

培训采取“理论+实践”“课堂+现场”相结

合的方式，组织参训学员前往中天科技、安惠生物科技等先进民营企业开展现场教学，学习借鉴其在党建引领企业治理、科技创新、文化建设等方面的成功经验。通过实地感受与互动交流，引导参训学员找准党建工作与企业发展深度融合的切入点和着力点。

参训学员普遍认为，培训内容充实、“含金量”高、“含新量”多、针对性强，既提升了理论素养，又掌握了务实管用的工作方法，进一步增强了抓好企业党建、服务发展大局的责任感与使命感。

### 注重方式创新，全面提升培训实效

培训在坚持传统有效方法的基础上，积极探索新形式、搭建新载体，营造沉浸式、互动式、共享式的学习氛围。

强化课堂互动，采取“讲授+答疑”模式，每节课预留时间供学员提问，由授课教师现场解答，深化学习效果。除专题讲授与现场观摩外，紧扣“听、看、问、思、研”等环节，设置案例分享与讨论交流，鼓励参训学员结合企业实际交流经验、碰撞思想、互学互鉴。多位来自企业一线的党组织书记走上讲台，分享党建引领企业发展的实践案例与心得体会，提供可复制、可推广的工作路径。

参训学员收获满满、信心满满。大家一致认为，此次培训不仅是一次理论武装的再强化、党性修养的再锤炼，更是一次能力素质的再提升、工作动力的再激发。大家表示，将以此次培训为新的起点，把培训成果转化为谋划党建工作的思路、推动企业发展的举措、服务职工群众的实效，按照党的二十届四中全会作出的重大部署，以实际行动推动民营经济领域党建工作再上新台阶，为促进“两个健康”提供更加有力的组织保障。

来源：省工商联宣教部

# 异国商机 跨海直达 海外江苏商会工作会议举行

11月7日，2025年海外江苏商会工作会议暨“异国商机 跨海直达”经贸对话活动在南京举行。来自15个国家的30多位海外江苏商会代表汇聚一堂，回顾工作成效，分享工作经验，谋划工作打算，并向工商联建言献策。省工商联党组成员、副主席熊杰参加活动并讲话，省纪委监委派驻省委统战部纪检监察组副组长马树生到会指导。



## 年度工作成效显著

2025年，省工商联联系的海外江苏商会增至20家，遍布五大洲，覆盖了“一带一路”沿线及欧美主要经济体。

与会代表回顾总结了一年来工作开展情况：积

极服务会员发展，搭建区域合作平台，提供专业咨询服务，不断健全制度，扩大会员数量，维护会员利益，进一步增强了商会组织力、凝聚力、吸引力；主动促进经贸交流，组织推介洽谈，促成项目落地，推动产业升级，开展技术对接，为江苏民营企业参与共建“一带一路”作出了积极贡献；持续拓展民

间外交，广泛联络住在国政商学界精英，以丰富的活动生动展示江苏深厚的文化底蕴与崭新的发展面貌，讲好中国故事江苏篇章，有效促进了中外民间交流；自觉践行社会责任，在住在国积极开展扶贫济困、捐资助学、救助灾区、服务社区等活动，展现了苏商大爱，树立了良好形象。

## 亮点工作精彩纷呈

各海外江苏商会积极创新工作机制、服务载体、活动形式等，书写了海外江苏商会蓬勃发展的时代新篇。

马来西亚江苏总商会牵头促成东盟江苏商会联盟成立，为海外苏商区域协同发展树立典范。新加坡江苏会创新开展“三助一融入”（帮助江苏招商引资、协助两国合作机制、赞助中国在新留学生，融入当地社会），为密切中新合作贡献了积极力量。泰国江苏商会筹建“江苏娜塔纳巴迪工业园”、菲律宾江苏总商会搭建建材家居展销平台，为江苏企业出海提供“一站式”服务。越南中国总商会江苏企业联合会参与及协办多场经贸对接活动，促成10多个项目落地。乌兹别克斯坦江苏商会举办江苏-塔什干经贸合作交流，促成多家企业与塔什干州政府签署合作协议。阿联酋中国江苏商会暨同乡会协办“斋月慈善捐赠活动”，积极促进族群融合。日本江苏工商总会优化机制建设，显著提升运行效率与会员黏性。美国江苏总商会主动参与组织“纪念乒乓外交”主题活动，深化中美民间交流。加拿大江苏总商会创作纪念抗战胜利80周年纪录片，向世界传递和平声音。德国江苏-南京总商会积极协调帮助46家中国企业在德国落户，拓展德国及欧洲市场。荷兰江苏商会策划首届华人龙舟邀请赛，成功打造中荷民间交流新品牌。澳大利亚江苏总商会举办十周年庆典暨元宵节晚宴、华人华侨大型文艺汇演等活动，不断扩大凝聚力和影响力。西班牙江苏商会积极落实西班牙首相访华成

果，协调苏州市向西班牙赠送微型苏州园林项目落地。肯尼亚江苏商会举办多场宣讲推介活动，促进信息双向流动、资源双向对接。安哥拉江苏商会在当地特殊时期启动应急机制，致力保护会员企业安全。秘鲁江苏商会协调秘鲁利马城市交通商会来苏考察，就新能源客车采购达成合作意向。

其中，11家海外江苏商会的工作案例被认定为“2025江苏商会亮点工作”。

## 经贸对话精准务实

海外江苏商会工作会议期间，举办了“异国商机 跨海直达”经贸对话活动。安哥拉、阿联酋、澳大利亚、秘鲁、德国、菲律宾、加拿大、肯尼亚、马来西亚、美国、日本、泰国、乌兹别克斯、新加坡、越南等15个国家的海外江苏商会代表现场介绍所在国投资政策、市场环境、贸易机会、产业项目，分享境外投资经验，探讨合作机遇，助力国内民营企业融入全球市场、链接全球资源。活动吸引了国内100多位企业家前来咨询和洽谈合作，当场达成多项境外投资意向。

活动期间，还举办了美国江苏总商会新任执行会长、顾问、副理事长、常务副会长、副会长、常务副秘书长、执行秘书长、副秘书长等证书颁发仪式。

与会代表就工商联联络服务工作提出了若干建设性建议，省工商联将认真研究和吸收采纳，以乡情为纽带、以服务为抓手、以共赢为目标，着力构建全方位、立体化、长效性的海外江苏商会联络服务机制，定期举办海内外苏商经贸对接和交流活动，协助海外苏商返乡考察、赋能江苏企业出海发展，实现双向奔赴的共同愿景，助力全球苏商更高层次、更高水平国际化发展。

摄影：徐培琪

来源：省工商联联络部



## 追寻红色足迹 凝聚奋进力量 全省年轻一代民营经济人士 理想信念教育培训班举办

11月12日至14日，“新锐苏商 新征程致远”全省年轻一代民营经济人士理想信念教育培训班在淮安恩来干部学院举办。培训以“新思想引领新征程·青年苏商建功‘十五五’”为主题，着力引导全省年轻一代民营经济人士深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，进一步坚定理想信念、把握发展大势、勇担时代重任，为谱写“强富美高”新江苏现代化建设新篇章注入青春动能。

## 初心如磐 使命在肩

淮安，人民总理周恩来的家乡，是“为中华之崛起而读书”宏伟志向的起航地，也是承载初心使命、赓续红色血脉的热土。在这片精神高地，全省70余位年轻企业家共同开启一场涤荡心灵、砥砺担当的理想信念淬炼之旅。

开班式指出，加强年轻一代民营经济人士理想信念教育，是确保民营经济薪火相传、事业后继有人的战略工程。青年企业家要深学细悟党的二十届四中全会精神，从国家发展宏伟蓝图中汲取力量、坚定信心；要勇于探索中国特色现代企业制度，从提升企业治理能力中催生动力、夯实根基；要自觉赓续传承红色基因和老一辈苏商优良传统，在弘扬企业家精神中激扬青春、再创辉煌，自觉做信念坚定、敢闯敢试、富而有责的新时代苏商。

## 笃学践行 奋楫争先

培训紧扣学习贯彻党的二十届四中全会精神，设置专题讲座、现场教学、情境课堂、座谈讨论等多种形式。举行了《学习贯彻党的二十届四中全会精神》《中美经贸热点问题分析》《“十五五”规划：引领中国未来发展》等专题辅导；共同走进周恩来故居、周恩来纪念馆开展现场教学，沉浸式体验《永远难忘的怀念》情境教学，在“看、听、悟、行”中筑牢信仰之基、把稳思想之舵。

其间，部分学员代表结合企业发展实际，围绕学习贯彻党的二十届四中全会精神、更好投身“十五五”建设作交流报告。

南京贝登医疗股份有限公司董事长丁海波表示：作为青年企业家，要学深悟透党的二十届四中全会精神，传承周总理“鞠躬尽瘁”的为民情怀，坚守实业、专注创新，把企业发展融入国家战略，在新时代“赶考路”上展现苏商作为。



江苏天赢大数据科技股份有限公司董事会主席葛明敏谈道：参加培训既是一次思想洗礼，也是一次能力提升。一定把学习成果转化为推动企业数字化转型的强大动力，在“十五五”时期勇当新质生产力的“排头兵”。

淮安市新时代企业家商会会长魏宝军表示：作为来自总理家乡的企业家，更应率先垂范，弘扬“厚德、崇文、实业、创新”的苏商精神，自觉把握“十五五”时期我国发展的战略机遇，切实提高世界眼光、全球格局、远见视野、文化气质，努力为江苏现代化建设贡献力量。

## 以学促干 继往开来

结业不是终点，实干才是新的起点。参训人员一致认为，此次培训是一次铸魂之旅、赋能之行，进一步坚定了听党话、感党恩、跟党走的政治自觉，增强了“不畏浮云遮望眼”的发展信心，激发了“敢教日月换新天”的创业激情。纷纷表示，要把培训所学、所思、所悟转化为引领企业创新发展的生动实践，弘扬周恩来精神，在“十五五”新征程中勇立潮头、担当作为，为推进中国式现代化江苏新实践走在前、做示范贡献青春力量！

摄影：徐培琪

来源：省工商联宣教部

# 江苏民营企业社会责任培训班举办

11月10日至13日，江苏省工商联在张謇企业家学院举办2025年江苏民营企业社会责任培训班。各设区市工商联相关负责同志，部分工商联执委、上市公司、专精特新企业负责同志，有意或已在对口地区投资发展、谋求合作、开展消费帮扶的企业负责同志共计70人参加培训。



此次培训落实“新锐苏商 新程致远”民营企业培养计划要求，以构建中国特色现代企业制度，促进区域协调发展为重点，突出引导企业完善内部治理，融入国家向西开放大战略，促进企业高质量发展。培训期间，参训学员聆听了《弘扬企业家精神，积极履行社会责任——学习贯彻党的二十届四中全会精神》《爱国企业家的典范：张謇的壮丽人生》《ESG理念与苏州工业园区实践》等理论授课，参观了张謇故居、大生纱厂、中远重工、光电研究院等，纷纷表示要积极贯彻好党的二十届四中全会精神，向先贤看齐，为新质生产力发展作贡献。

培训班邀请了全国工商联智库委员、民营企业社会责任课题组长林彬，省工商联副主席、宣安控股集团董事长蒋东良，南通四建集团有限公司党委书记、董事季建锋分别围绕“新时代民营企业的社会责任”“构建中国特色现代企业制度及其特色实践”“守正经营，积极参与国家战略，推动企业高质量发展”作专题授课交流，组织了“我与百强企业面对面”活动和企业社会责任主题分享交流会。

参训学员表示，要全面理解社会责任，着力做好企业、完善治理，在履行社会责任中实现企业高质量发展。

针对党中央促进区域协调发展的战略布局，江苏省对口工作要求和企业向西拓展发展的实际需求，此次培训把学习培训与推动工作、解决问题相结合，以回应“江苏名企新疆行”企业需求为切入点，邀请了丝绸之路经济联盟副秘书长、北京华和国际商务咨询中心总经理何振，省援伊前方指挥部产业组组长朱俊，省援克前方指挥部产业组组长朱延坤，与参训学员交流中亚市场的形势与需求，新疆在“一带一路”中的重要地位，伊犁与克州的资源禀赋与产业发展政策，开展了特色产业项目对接，帮助参训学员把握市场需求、形势政策，在融入国家向西开放大战略，参与江苏省对口工作中实现更好地发展。

张謇企业家学院副院长梁栋参加了培训班开班式。无锡市工商联、利民控股集团股份有限公司在结业式上作了交流发言。

来源：省工商联经济服务部

# 展示发展成就 分享成功经验

## 2025 南京市民营经济发展报告发布

11月19日，南京市工商联联合农行南京分行举办2025南京市民营经济发展报告发布会暨市工商联经科委四季度政商沙龙，学习贯彻党的二十届四中全会精神，发布《2025南京市民营经济发展报告》和《惠企政策汇编》，颁发系列荣誉奖牌，集中展示一年来南京市民营经济发展成就，服务引领广大民营企业聚焦创新发展、实现高质量发展。



南京市工商联连续8年坚持举办民营经济发展报告发布会，已经将该平台打造成展示南京市民营企业发展成就、分享成功经验、促进南京市民营经济高质量发展的重要载体。

2024年，南京市全年实现民营经济增加值突破8500亿元，占全市GDP比重47.5%，较2023年提升1.4个百分点；南京民营企业总数突破65万家，个体工商户超115万户；“国家级科技型中小企业”中，民企占比超90%；国家级专精特新“小巨人”企业中，民企占比超65%；贡献了全市超五成的税收和超九成的城镇新增就业，成为

南京稳就业、惠民生、促发展的重要力量。

《2025南京市民营经济发展报告》显示，南京头部企业表现依然强劲。2024年，江苏满运软件科技有限公司以695.65亿元营收成为南京民企“一哥”，弘阳集团有限公司、汇通达网络股份有限公司分别以680.05亿元、600.59亿元营收位列第二、第三。据统计，2024年南京营业收入超过500亿元的企业共有4家，100亿至500亿元的企业共有11家，50亿至100亿元的企业共有12家，共同构成了南京民营经济的重要力量。

此外，南京市上规模民营企业创新投入持续

加码，自主研发成为主流；创新成果转化显著，知识产权量质齐升；新兴产业格局初现，未来赛道抢占先机，共有 39% 的民营企业涉足战略性新兴产业。调研显示，超过半数的企业新兴产业营收占比高达 80% 以上，新兴产业正成为南京民营经济转型升级的重要方向。从细分领域分布来看，新一代信息技术产业以 30.22% 的占比居首位，新材料产业、高端装备制造产业的占比分别达到 25.18%、23.02%。

“在过去的一年，面对国际形势复杂多变与国内经济结构转型的双重挑战，南京民营经济砥砺前行、迎难而上，展现出强大的发展韧性和创新活力，总体呈现持续恢复、回升向好的态势。”南京市工商联主席、南京天加环境科技有限公司董事长蒋立呼吁，广大民营企业尤其是上规模民营企业要把握大势方向、坚定发展信心，践行新发展理念，持续加大研发投入，加强商业模式和管理创新，加快推进“智改数转网联”和低碳绿色转型。同时，企业要加强苦练内功、建立现代企业制度，以科学的管理、完善的制度打造企业“常青树”。蒋立希望，各政府部门充分发挥公共服务平台作用，推动各项惠企政策精准直达，为民营企业营造好更加公平、更有活力的市场化、法治化、国际化的一流营商环境。

## 《2025 南京市民营经济发展报告》摘要

《2025 南京市民营经济发展报告》显示，2024 年，南京民营经济在高质量发展的赛道上加速奔跑，全年实现民营经济增加值突破 8500 亿元，占全市 GDP 比重增至 47.5%，较 2023 年提升 1.4 个百分点，实现“质”“量”双升。

全市民营企业总数突破 65 万家，个体工商户超 115 万户；“国家级科技型中小企业”中，民企占比超 90%；国家级专精特新“小巨人”企业中，民企占比超 65%；贡献了全市超五成的税收和超九

成的城镇新增就业，成为南京稳就业、惠民生、促发展的重要力量。

2025 年，南京市共有 453 家民营企业参与全国工商联上规模民营企业调研。从调研情况看，南京市上规模民营企业呈现以下特点：

一是营收规模总体平稳，盈利能力持续增强。营业收入超过 500 亿元的企业共有 4 家，100 亿至 500 亿元的企业共有 11 家，50 亿至 100 亿元的企业共有 12 家，共同构成了南京民营经济的重要力量；制造业利润总额从 2023 年的 62.08 亿元提升至 2024 年的 89.83 亿元，展现出强劲的盈利修复能力。

二是科技创新动能强劲，新兴产业引领发展。创新投入持续加码，自主研发成为主流；创新成果转化显著，知识产权量质齐升；新兴产业格局初现，未来赛道抢占先机，共有 39% 的民营企业涉足战略性新兴产业。

三是治理体系更加完善，信用建设成效显著。党建引领持续强化，政治保障更加有力，党组织覆盖率达到 53.86%；治理结构持续优化，合规建设全面推进，普遍建立了系统化的合规管理体系；信用建设更上新台阶，品牌形象全面提升，超八成民营企业建立了系统化的信用管理制度。

四是国际化步伐稳健，全球布局持续深化。海外市场拓展呈现新格局，参与调研企业实现海外收入总额达到 47.30 亿元，同比增长 27.6%；研发与知识产权全球化布局取得新突破，境外研发费用总额达到 2491 万元，拥有国外有效专利 181 件；全球影响力有了新提升，境外资产总额超过 56.9 亿元，境外员工总人数达 2916 人。

五是社会责任积极履行，发展环境持续优化。民营企业深度参与“万企兴万村”行动，积极践行绿色发展理念，在创造就业、关爱员工、支持公益慈善等领域，涌现出大量先进事迹和典型。

来源：南京市工商联

# 创新商会涉企法律服务 常州举办法律知识竞赛

11月28日下午，一场聚焦民营经济法治建设、助力企业完善现代治理的盛会——2025年“法治护航 益企发展”法律知识竞赛在常州火热举行。此次活动由常州市工商联、司法局联合主办，市检察院、公安局、律师协会等相关部门共同参与。省工商联党组成员、副主席李晓林出席活动，来自市各直属商会的250余名代表齐聚一堂，共赴这场法治与发展的知识盛宴。



常州市工商联（总商会）主席（会长）何海平在开场致辞中明确表示，本次竞赛紧紧围绕今年“宪法宣传周”活动主题，是深入学习贯彻习近平法治思想、宣传《中华人民共和国民营经济促进法》的重要实践，也是落实江苏省法治民企建设推进会精神和市委统一战线工作领导小组相关部署的关键举措。旨在营造法治化一流营商环境，推动民营企业建立完善中国特色现代企业制度。他认为，法治是企业发展的基石，广大民营企业家要树立尊法学法守法用法意识，以法治思维筑牢企业可持续发展根基，围绕重点领域加强合规建设，各商（协）会也要多措并举，打造法治化营商环境，为民营经济高质量发展筑牢法治基础。

比赛现场气氛热烈非凡，从初赛20家商会代表队中脱颖而出8支队伍24名选手精神抖擞、斗志昂扬。必答题环节，选手们沉着冷静、对答如流；抢答题环节，反应迅速、分秒必争；共答题环节，踊跃参与、思维活跃；风险题环节，果敢抉择、尽

显担当。两个多小时的精彩比拼，不仅是一场法律知识的较量，更是常州民营企业法治风采的集中展示。最终，常州市安徽商会代表队荣获团体一等奖。

李晓林对竞赛成功举办及常州涉企法律服务工作成效给予高度评价。他表示，常州市创新推出的商事多元解纷“1+7+N”机制、亲清政商关系“六项措施”以及法企“双走进”等举措，精准对接企业法治需求，值得广泛推广。他表示，要锚定全省试点工作“第一方阵”，全面实施企业治理现代化三年攻坚行动，围绕11个重点领域实施6项主要措施，加快民营企业建立完善中国特色现代企业制度，为中国式现代化贡献常州民营企业力量。同时，要探索更多创新举措，打造商会涉企法律服务品牌，完善与司法、执法、执纪机关协作机制，形成标准化法律维权流程，让法治化营商环境成为常州民营经济高质量发展的核心竞争力。

来源：省工商联法律服务部、常州市工商联

# 民营经济人士 理想信念教育网络培训班上线

为深入贯彻落实中央巡视整改有关要求，扩大教育引导覆盖面，深入推进民营经济人士理想信念教育，全国工商联定于近期举办“民营经济人士理想信念教育网络培训班”。

本次培训采用线上形式开展，内容丰富多元，涵盖党史学习教育、家风传承、企业家精神等多个方面，邀请多位知名高校及干部学院教师授课，助力民营经济人士坚定理想信念、提升能力素养。

## 培训时间

2025年11月中旬至12月底

## 培训形式

培训采用网络播放形式，请大家扫码自行登录全国工商联官网特色专题专栏，点击“民营经济人士理想信念教育网络培训班”参加培训（右为网址二维码）。

## 培训对象

全国各地民营经济人士



民营经济人士理想信念教育网络培训班

扫描二维码  
直达学习入口

## 培训内容

课程题目	授课人
开天辟地，中国有了共产党	浙江大学教授王明华
共产党员的样子	雷锋干部学院教师尹姣
陈嘉庚与中国共产党的情缘铸就及对新时代民营企业家启示	集美大学教师肖仕平
卢作孚优良家风内涵及当代传承价值	卢作孚经济学院教师杜林
传承弘扬红旗渠精神 赋能民营企业高质量发展	河南红旗渠干部学院教师张晶晶
走近张謇	张謇企业家学院教师彭智诚

欢迎广大民营经济人士踊跃参与，共同学习、共同进步！

来源：省工商联宣教部



# 江苏：坚定不移促进“两个健康” 更好引领江苏民营经济高质量发展

文 / 胡广杰（中共江苏省委常委、统战部部长）

今年2月17日，习近平总书记出席民营企业座谈会并发表重要讲话，强调要促进非公有制经济健康发展和非公有制经济人士健康成长。3月5日，习近平总书记参加十四届全国人大三次会议江苏代表团审议时强调，要全面落实民营企业座谈会精神，一视同仁对待各种所有制企业，持续优化营商环境。我们把习近平总书记在民营企业座谈会上的重要讲话精神与总书记对江苏工作重要讲话精神结合起来学习贯彻，着力健全促进“两个健康”工作机制，全力推动江苏民营经济健康发展、高质量发展。

强化思想政治引领，坚定民企谋发展信心。习近平总书记强调，“广大民营企业和民营企业要满怀创业和报国激情，不断提升理想境界，厚植家国情怀。”“坚定做中国特色社会主义的建设者、中国式现代化的促进者。”江苏坚持把思想政治引领贯穿民营经济统战工作全过程各方面，制定实施民营经济统战领域贯彻落实习近平总书记重要讲话精神工作方案，积极开展“大走访、大宣讲、大服务”活动，常态化组织“强信心、谋发展”形势政策宣讲，引导民营经济人士坚定发展信心、保持发展定力。以理想信念教育为牵引，举办“专注实业、坚守主业”系列理想信念报告会，打造2个国家级、13个省级、71个市级理想信念教育基地矩阵，推动红色基因与企业家精神深度融合。完善民营经济代表人士教育培养体系，深入实施江苏民营经济代表人士培养五年行动计划、新时代江苏民营企业代表人士培养行动，高质量建设张謇企业家学院，持续提升民营经济人士的政治素养和发展能力。

聚焦服务中心大局，助力扛好挑大梁责任。习近平总书记强调，广大民营企业和民营企业要自觉投身构建新发展格局、推动高质量发展的生动实践。我们围绕江苏“1650”产业体系建设（重点打造16个先进制造业集群、50条重点产业链），实施“筑峰强链”企业培育支持计划，开展“强链扩群、强基向新”和“向新聚能 向海图强”等行动，协调解决154家民营企业280项诉求，达成意向投资项目37个、投资总额409.4亿元，签订民营企业合作协议26项、金额17亿元，全力服务民营经济高质量发展。聚焦江苏“一中心一基地一枢纽”

建设，连续6年发布江苏民营企业200强、制造业100强、创新100强等榜单，组织开展“科技专家进民企”“百模千智进万企”“数智标杆民企行”等活动，助力江苏打造发展新质生产力的重要阵地。发挥民营企业联结创新链和产业链、融合资金链和人才链的优势，支持民营企业联合高校、科研院所等开展科研攻关，进一步促进科技成果向民营企业转移转化，让更多科技成果转化为实实在在的生产力。

持续优化营商环境，厚植高质量发展沃土。习近平总书记强调，“党和政府有责任创造良好发展环境。”营商环境只有更好，没有最好。江苏一直坚持把优化营商环境作为促进“两个健康”的重要举措，突出优化政策环境、市场环境、政务环境、法治环境、人文环境，让民营企业能够安心踏实地抓创新、搞经营、谋发展。制定江苏省政企沟通协商制度，搭建“亲清直通车·政企面对面”和“服务产业链·赋能第一线”等平台，完善民营企业诉求全程响应和闭环解决机制，促进政企沟通制度化、平台化、高效化。用好万家民企评营商环境、政策落实第三方评估等机制，扎实开展营商环境评价，连续5年获评“营商环境最佳口碑省份”。发挥民营经济统战工作协调机制作用，协同推进法治民企和中国特色现代企业制度建设，持续开展“民营企业服务月”活动，走访民营企业和商会组织6491家，协调解决各类问题诉求5376条，以精准服务为民营企业纾困解难，切实营造民营经济大有可为、大有作为的良好环境。

来源：统战新语

# 刘聪：加快推进民营企业治理现代化 完善中国特色现代企业制度

11月1日，政协第十四届全国委员会常务委员会第十四次会议在北京举行全体会议，14位全国政协常委作大会发言。全国政协常委、江苏省工商联主席刘聪代表全国工商联在会上作了题为《加快推进民营企业治理现代化 完善中国特色现代企业制度》的发言，主要内容摘登如下：

中国特色现代企业制度是中国特色社会主义制度的重要组成部分。习近平总书记高度重视民营经济健康发展、高质量发展，在民营企业座谈会上强调，广大民营企业和民营企业家“要按照中国特色现代企业制度要求完善企业治理结构”。中共二十届四中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》明确提出，“完善中国特色现代企业制度，弘扬企业家精神，加快建设更多世界一流企业。”当前，我国民营经济已经形成相当的规模、占有很重的分量，广大民营企业在推进党的建设、股权优化、组织变革、战略升级、管理提升、激励机制创新等方面取得积极成效。全国工商联要把学习好贯彻好全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，加强思想引领、深化为企服务，引导民营经济人士把思想和行动统一到以习近平同志为核心的中共中央决策部署上来。

为此，建议：

一、提高政治站位，推动高质量发展取得显著成效。民营企业完善中国特色现代企业制度，是以制度赋能提升企业管理水平和市场竞争力的内在要求，是推进国家治理体系和治理能力现代化的生动实践，是构建高水平社会主义市场经济体制和加快建设世界一流企业的应有之义。广大民营企业要从坚持和加强党的领导、完善企业治理结构、提升科学管理水平、健全激励创新制度、履行社会责任等方面作出积极探索。全国工商联将和有关部门一道，以落实民营经济促进法为牵引，以中共中央办公厅、

国务院办公厅印发的《关于完善中国特色现代企业制度的意见》为指导，加快统筹协调，制订民营企业现代企业制度评价标准，引导规模大、行业代表性强等有条件的民营企业先行先试，以现代企业制度的完善来实现民营企业的高质量发展。

二、强化社会协同，构建精准高效服务体系。通过加强媒体宣传、政策解读、典型选树等多种方式，营造重视、支持民营企业完善现代企业制度的良好社会氛围。深化教育培训，提升企业家的法治素养、合规意识和治理能力。引导专业机构为民营企业完善现代企业制度提供法律、财务、合规以及人才等公共服务，降低企业实施成本，推动企业加快建立健全覆盖业务各领域、全流程的合规管理体系。充分发挥行业协会商会作用，组织经验交流、反映企业诉求，推动形成行业自律机制，共同提升治理水平。

三、激发内生动力，打造世界一流民营企业。广大民营企业面对当前生产经营中的阶段性困难挑战，应以制度创新赋能企业发展，进一步释放活力，增强韧性，合理优化企业投资布局，积极发展新质生产力。按照完善中国特色现代企业制度的总体要求，完善企业治理结构，规范股东行为，强化内部监督，健全风险防范机制。进一步弘扬企业家精神，围绕产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的发展标准建设世界一流企业，为“十五五”时期更好推进中国式现代化贡献民营企业力量。

来源：省工商联研究室

# 江苏民营企业党建的实践与启示

文 / 杨栋 殷永达（作者分别系江苏省工商联宣教部部长、宣教部二级调研员）

近期，江苏省工商联专题调研组先后赴泰州、宿迁、无锡、常州、南通、徐州等地实地走访，并对南京等7设区市开展书面调研，通过点面结合、“解剖麻雀”等方法，全面掌握、系统剖析全省民营企业党建工作现状，并研究提出对策思路。

## 江苏省民营企业党的建设 取得显著成效

以促进“两个健康”为引领，精准推进“两个覆盖”，着力打造党建品牌，推动民营企业党建提质升级、整体跃升，形成一批实践成果和制度成果。

政治引领持续强化。扎实开展集中性学习宣传、“大走访、大宣讲、大服务”及专题教育培训“三项活动”。定期举办形势政策宣讲和理想信念报告会，及时传递中央精神，有效提振发展信心。常州市工商联与市纪委监委联动，实施思想筑廉、文化润廉、服务促廉、典型引廉“四廉工程”，出台《常州市廉洁文化进民营企业主题活动方案》《常州市亲清政商关系正负面清单》。泰州市工商联建立“四同步”党建工作机制，依托红色商人杨延修纪念馆、苏北党校旧址等教育基地，引导民营经济人士直面挑战、坚定信心。

覆盖质效显著提升。紧盯重点企业、重点行业、重点区域，协同同级党委组织部门和社会工作部门，聚力开展“两个覆盖”集中攻坚。省、设区市和县（市、区）工商联（总商会）执委企业党组织覆盖率稳步提升。党组织书记、党务工作者、党员三支队伍建设持续加强。南京、无锡市工商联定期组织党组织书记理论实务培训与交流互鉴，着力锻造一支过硬的专兼职党务工作者队伍。

党建发展深度融合。拓宽党组织作用发挥渠道，确保中心工作推进到哪里，党建工作就跟进到哪里。

徐州市工商联协同市委社会工作部出台《关于加强产业链党建助力全市“343”创新产业集群高质量发展的实施意见》，将党的领导深植治理结构，融入生产经营。江苏安惠生物科技有限公司党委创新“五抓五强五提升”工作法，实现党建与发展深度融合。

工作品牌熠熠生辉。结合产业、企业和员工特点，创新开展党组织活动，精心培育党建品牌，赋能企业发展。无锡红豆集团探索构建“现代企业制度+企业党建+社会责任”三位一体的“中国特色现代企业制度”。苏州亨通集团坚持“围绕发展抓党建，抓好党建促发展”，实施“双引擎驱动”战略。江苏共创人造草坪公司党委打造“四融入四强化”品牌，助推企业成为行业“领航者”、发展“探路者”、责任“先行者”。

## 江苏省民营企业党建工作高质量发展的 实践启示

全省民企党建的蓬勃推进，蕴含着宝贵经验与深刻逻辑，为抓好民营企业党的建设奠定了坚实基础。

坚持党对企业的全面领导。党对一切工作的领导，处于首要地位，是根本所在、命脉所在、利益所在、幸福所在。无锡统力电工党支部实践“五统五力”工作法，充分发挥党组织政治引领作用，引导企业深刻理解中央经济方针政策，推动党建与发展高度融合，自觉听党话、跟党走，服务国家、社会、群众与行业。

坚持党的一切工作到支部。广大民营企业深入贯彻党支部工作条例，加强支部规范化建设，选优配强支部书记，持续增强党组织政治功能和组织功能。徐州精创电气党支部等依托既懂党建又懂管理的专业力量，有序推进企业党的建设，引导党组织和党员发挥实质作用。南通通富微电子党委拓展企业“党建+”路径，延伸工作“手臂”，既精准有效覆盖，又生动鲜活开展。

坚持将制度建设摆在突出位置。广大民营企业以党建工作规范化建设为抓手，建立党员管理、发展程序、活动规则、成立指南等制度，为高质量发展提供制度保障。无锡英特派党支部、常州今创集团党委等全面推行“双向进入、交叉任职”工作体制，即党委书记由董事长担任，副书记由总裁和总经理担任，党委委员由副总经理和相关职能部门主要负责人兼任，下属各支部书记由各园区事业部、行政管理部门一把手担任，确保党建与生产经营同部署、同推进、同落实。

坚持党建工作品牌化塑造。推动工作品牌化、品牌常态化，使品牌成为党建工作的“红磁场”。泰州中裕软管科技党支部构建以“红色聚魂、橙色聚心、黄色聚力、蓝色聚合、金色聚梦”的“五色党建”工作体系，深度融入企业战略、文化与经营。徐州复星万邦（江苏）医药集团党委探索“3+3”融合党建工作法，实施党组织政治引领工程与职工思想政治工作相融合，党组织阵地标准化建设工程与职工服务相融合，党组织先锋培育工程与职工教育相融合，助推企业高质量发展。

## 进一步推动江苏民营企业党的建设 开新拓新

深化民营企业党建，增强党在民营企业的号召力凝聚力影响力，要坚持守正创新、改革增效，打破思维定式，做到因企施策。

把加强企业党的建设根植于促进“两个健康”

工作。聚焦“健全四项机制、深化三项改革”目标任务，全面落实我省深化改革创新促进“两个健康”行动方案，深入开展理想信念教育，精心组织国情省情及经济形势政策宣讲解读，支持民营企业发展新质生产力，参与建设现代产业体系，优化发展环境，筑牢民营企业家“胸怀报国志、一心谋发展、守法善经营、先富促共富”思想根基。

把加强企业党的建设嵌入现代企业制度建设领域。落实中央部署，积极引导企业将党建要求纳入章程，明确党委在公司治理中的法定地位，探索党组织和党员作用发挥路径。推行“双向进入、交叉任职”，厘清党委“把方向、管大局、保落实”、董事会“定战略、作决策、防风险”和经理层“谋经营、抓落实、强管理”权责边界，将党的政治优势、组织优势、制度优势转化为企业发展优势。

把加强企业党的建设融入服务民营企业高质量发展。牢牢把握“服务”职能，持续开展“强链扩群 强基向新”服务民营经济高质量发展系列行活动，推动省级部门常态化参与、政策直通快享，充分释放政策红利，“量身定制”精准服务。发挥协调机制作用，推动构建条块结合、上下联动、有效协同的党建工作体系，压实行业部门“管党建”责任，实现党建工作、精准服务、企业发展的互促共进。

把加强企业党的建设贯穿重点企业示范引领全过程。大力宣传第六届“全国非公有制经济人士优秀中国特色社会主义事业建设者”先进事迹，激励民营经济人士坚守主业、做强实业，坚定不移走高质量发展之路。发挥各级工商联执委企业的示范、引领、辐射作用，聚焦“思想政治工作、服务高质量发展、履行社会责任、行使监督职能”四个引导，总结推广现有党建工作典型做法和成功经验，提炼形成可学习、可复制、可推广的“样板范式”，让党建创新活力竞相迸发。

本文原载于《群众》杂志2025年第21期，原题为《打造“党建强、发展强”新高地——江苏省工商联系统参与指导民营企业党的建设路径探索》。

# 乘势而上勇争先 实干担当谱新篇 学习贯彻党的二十届四中全会精神主题征文

为深入学习宣传贯彻党的二十届四中全会精神，推动江苏民营经济领域迅速掀起学习宣传热潮，江苏省工商联在全省民营经济代表人士中开展“学习贯彻党的二十届四中全会精神，当好‘建设者’‘促进者’”主题征文活动。大家一致表示，将深刻领会全会精神的核心要义与实践要求，坚守主业、做强实业，坚定不移走高质量发展之路，努力做中国特色社会主义建设者、中国式现代化促进者，在中国式现代化江苏新实践中肩负更大使命、担当更重责任、发挥更大作用。

# 始终与国家发展同频共振

文 / 崔巍（亨通集团有限公司总裁）

在“十四五”收官、“十五五”启程的关键节点，党的二十届四中全会承前启后，擘画了中国式现代化的清晰蓝图，发出了接续奋斗的时代强音。会议不仅为国家未来发展指明了方向，也为民营企业高质量发展带来了新的机遇。认真学习全会精神，我深受鼓舞、倍感振奋，更加坚定了带领企业乘势而上、践行民企时代使命的信心和决心。

回首亨通集团三十余年的发展历程，正是因为始终与国家发展同频共振，才得以从一家乡镇企业快速发展为“中国 500 强企业”，产业布局覆盖国内 15 个省市和海外 12 个产业基地，成为通信光网、智能电网、新能源新材料等领域具备核心竞争力的高科技企业。当前，世界百年变局加速演进，国内外经济发展形势依然严峻复杂，唯有紧跟时代步伐，主动融入国家发展大局，方能破解民企发展的瓶颈与难题，迈向世界一流企业之列。

全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，明确提出将“建设现代化产业体系，巩固壮大实体经济根基”置于战略任务首位。面向新征程，亨通将以全会精神为指引，紧扣民营企业核心任务，以更高站位、更大格局谋划发展，以新质生产力锻造核心竞争力。一是坚定实业报国，聚力科技自立自强。持续深耕集团核心主业，加快强链延链补链，推动产业链向高端化迈进。强化海上风电、海洋油气、新一代移动通信等领域的研发创新和关键技术攻关，以高水平科技自立自强服务战略性新兴产业发展，夯实实体制造根基，助力海洋强国、能源强国、网

络强国建设。二是深耕“一带一路”，推进全球产业布局。秉持“看着世界做企业，紧跟国家战略谋发展”的理念，将亨通的国际化发展深度融入“一带一路”建设的宏伟蓝图。持续优化全球产业布局，推动海外产业基地高质量发展，努力实现从产品出海到技术出海、标准出海的跨越，打造具备国际影响力和话语权的世界一流企业。三是服务“双碳”目标，加快数智转型升级。抢抓新一轮科技革命和产业革命机遇，加快推进智能化、绿色化、融合化转型。以智能化提升制造效率，以绿色化赋能“双碳”目标达成，以融合化增强可持续发展动能。借助全球光通信行业首座“灯塔工厂”和国家级双跨平台的优势，带动产业链上下游协同推进数智转型，共建绿色制造体系，构建更具韧性和竞争力的产业生态。

站在“十五五”新征程的起点上，我将团结带领全体亨通人，深刻领会全会的重大意义和精神内涵，把全会精神转化为干事创业的强大动力，积极履行中国特色社会主义建设者的使命担当，努力在新征程中展现更大作为，为中国式现代化江苏新实践贡献亨通力量。

# 守正创新 锻金铸魂

文 / 江楠（南京金箔控股集团有限责任公司党委书记、董事局主席）

2025年是“十四五”规划收官之年。回望这五年，金箔集团在“极不寻常、极不平凡”中坚守初心、勇于变革：产业布局上格局“做大”，非遗品牌上声量“做强”，民生服务上体验“做优”。我们不仅实现了主营业务的稳健发展和代际传承的平稳过渡，更将七十年的匠心沉淀与四十二年的突围奋进，淬炼成“中华老字号”“江苏省绿色工厂”等亮眼名片，持续稳居中国民营企业制造业500强。

2025年也是“十五五”规划谋篇布局之年。党的二十届四中全会举旗定向，为民营企业在国家大局中找定位、寻机遇提供了行动指南。走过七十年风雨，南京金箔控股集团如何在“不确定难预料”中续写金箔故事？答案已然清晰：守正创新，锻金铸魂。这既是响应全会“为基本实现社会主义现代化而共同奋斗”的时代号召，也是金箔集团作为传统企业“优化提升传统产业”、走好高质量发展之路的必然选择。

守正，守的是文化之根、实业之本；创新，创的是发展理念、实践路径。面向未来五年，金箔集团将以“锻金”之志夯实发展根基，以“铸魂”之力传承文化薪火。

构建现代治理体系，激发组织内生动力。积极探索中国特色现代企业制度，擦亮党建红色品牌，弘扬“家文化”优良传统，深化“三个金箔（幸福金箔、福利金箔、成功金箔）”建设，营造开放包容的创新氛围。通过优化治理结构，强化社会责任履行，不断提升企业管理现代化水平。

推动非遗传承创新，打造文化传承标杆。持续拓展非遗金箔工艺的应用场景，培育高素质的非遗

传承队伍，构建线上线下融合、国内国际联动的传播机制。通过促进“企业—行业—产业”协同发展，提升“产学研”合作效能，使金箔成为文化传承的载体、创意创新的平台、文明互鉴的桥梁。

加速产业技术升级，培育新发展动能。加强研发投入，加快推进数智化建设，积极探索新材料、新工艺与新技术。聚焦绿色制造，推进节能降耗，将新质生产力融入企业发展，增强企业竞争力与可持续发展能力。

提升民生服务品质，融入百姓美好生活。依托特色活动策划、场景化运营和环境设施焕新，持续优化服务品质和消费体验。深化品牌故事传播，在便利群众生活、促进社区和谐、增强文化认同等方面持续发力，让企业发展更好地融入百姓生活。

“谈起来都是困难，干起来都是办法”。立足新起点，南京金箔控股集团正以全会精神为指引，校准航向、锚定未来。我们将把企业奋斗融入国家发展洪流，以“一锤定音”的魄力与“万锤成箔”的执着，在“十五五”新征程上守正创新、锻金铸魂，奋力书写金箔事业新篇章！

# 绿色低碳 向绿向新

文 / 朱钰峰（协鑫集团党委书记、副董事长、总裁）

党的二十届四中全会为“十五五”发展擘画了宏伟蓝图。第一时间学习全会公报后，我心潮澎湃、备受鼓舞，对“推动高质量发展”的核心要义有了更加深刻的理解。

今年恰逢协鑫集团成立 35 周年。一路走来，协鑫已成长为中国最大的非公电力企业，业务范围涵盖除核电外几乎所有发电装机类型。当看到公报中提出“要充分激发各类经营主体活力”“加快建设新型能源体系，积极稳妥推进和实现碳达峰”等内容时，作为一名绿色低碳科技民营企业的负责人，我倍感振奋，也更加坚定了持续投资绿色能源的信心与决心。预计到“十五五”末期，我国新增用电需求将主要由新增清洁能源发电量来满足。在此背景下，未来五年，我们将以更大力度深耕绿色能源主业，做大科技产业板块，聚焦“材料科技”与“能源产业”双轮驱动，大力发展硅、锂、碳等能源领域关键核心材料，拓展风光水电等区域布局，提升源网荷储一体化、零碳场景应用、能源系统运营等综合服务能力，为加快建设新型能源体系贡献协鑫力量。

面对新型能源体系建设这一复杂系统工程，科技创新尤为关键。本次公报中，“科技”被提及 10 次，“创新”出现 8 次，“新质生产力”也两度写入，充分表明科技创新特别是自主创新已被提升至前所未有的战略高度。回顾协鑫 35 年的发展历程，我们始终紧跟国家能源战略，坚持以科技为引领，

已成功研发 GCL FBR 颗粒硅、钙钛矿、电子级多晶硅、GCL-PHY 法正极材料、硅烷气等十余项原创“黑科技”，“科技是第一能源”的理念已深深融入协鑫的基因。面向“十五五”，协鑫将继续加大研发投入，以材料科技的迭代带动产业向升级、新质发展。

此外，党的二十届四中全会新闻发布会提出，“十五五”期间力争建成 100 个国家级零碳园区，这对协鑫而言蕴含着重大机遇。目前，协鑫虚拟电厂管理容量位居全国第一，碳中和建设成果行业领先，已拥有 6 项以上碳中和认证项目、50 余项碳中和产业园建设项目，并在江苏打造了苏州工业园区双示范工程、协鑫泰州核心港区微网集群等一批具备示范效应和推广价值的零碳园区、零碳工厂标杆项目，相关经验正逐步推广至四川、内蒙古、新疆等地。接下来，协鑫将继续发挥能源服务优势，加强智慧微网、增量配网、配售电、零碳园区的建设与运营，优化能源 AI 大模型、电储算一体化等运维能力，努力打造更多零碳园区样板工程，推动“源网荷储一体化”模式快速落地，助力新型电力系统加快构建，推动我国能源转型发展提质、向绿向新。

# 推动传统产业绽放新活力

文 / 高晓东（波司登股份有限公司董事长）

党的二十届四中全会胜利召开，为未来五年发展把舵定向、擘画蓝图。全会公报字里行间涌动着国家发展的澎湃力量，让我们民营企业企业家深受鼓舞、信心倍增。

全会明确将“高质量发展取得显著成效”作为“十五五”时期的首要目标，提出“建设现代化产业体系”“加快高水平科技自立自强”“加快经济社会发展全面绿色转型”等一系列重要部署，为纺织服装产业的高质量发展指明了清晰路径。江苏是纺织服装产业大省，产业基础雄厚、产业链条完整。近年来，在省委、省政府的坚强领导下，我们持续推进智能化改造、数字化转型和绿色化发展，为构建具有世界聚合力的双向开放枢纽提供了有力支撑。我们要进一步把握大势、坚定信心，牢牢抓住智能化、绿色化、融合化的发展方向，以新质生产力推动江苏高端纺织业向全球价值链中高端攀升。

高质量发展是中国式现代化的本质要求。“十四五”期间，波司登作为从江苏走向世界的羽绒服领军品牌和链主企业，始终坚持品牌引领发展，深化科技创新与数字化转型，构建了以消费者为中心的“研产供销服”全链路协同体系，推动智能制造与绿色制造水平全面提升，成功入选世界品牌500强，并荣获MSCI（明晟）ESG最高评级“AAA”，成为江苏纺织服装产业高质量发展的生动实践。

“十五五”时期是我国全面建设社会主义现代化国家的关键五年。尽管面临国际环境复杂多变等多重挑战，但我国经济长期向好的基本面没有改变，江苏纺织服装产业体系完备的优势更加凸显，这是我们信心的坚实根基。

传统产业的“新活力”，源于新质生产力的持续培育。我们将以全会精神为指引，进一步坚守实业初心，激发产业动能，坚定做中国特色社会主义的建设者、中国式现代化的推动者，重点在以下三方面展现新作为：一是强化科技创新引领，深化“1650”现代化产业体系建设，聚焦羽绒功能材料、智能穿戴等关键技术攻关，推动产学研深度融合，提升产业链现代化水平；二是加快数智化转型与绿色化发展，将数字化、智能化、绿色化贯穿生产经营全过程，推动生产方式和商业模式创新，引领行业可持续发展；三是深化开放合作，依托江苏的开放优势，整合全球创新资源，提升品牌国际竞争力，在世界舞台上彰显中国品牌的魅力。

蓝图指引方向，实干成就未来。作为行业商会负责人，我将积极引导全省纺织服装企业深入学习贯彻全会精神，充分发挥商会的桥梁纽带作用，搭建行业协同创新平台，促进产业链上大中小企业融通发展，共同推动江苏纺织服装产业向高端化、智能化、绿色化、国际化方向迈进，加快构建纺织现代化产业新生态。

征程万里风正劲，百尺竿头再奋进。奋进“十五五”新征程，我们将牢记嘱托、感恩奋进，深学细悟党的二十届四中全会精神，凝聚行业力量，勇担时代使命，为推动江苏纺织服装产业高质量发展、谱写中国式现代化江苏新篇章贡献更大力量。

# 提质增效 多元化发展

文 / 张飞（江苏飞翔科技集团有限公司党委书记、董事局主席）

党的二十届四中全会明确了“十五五”时期经济社会发展目标，为我们民营企业的高质量发展指明了方向。我们要坚持以高质量发展为主题，深入践行“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，持续优化提升传统产业，培育壮大新兴产业与未来产业，推动服务业优质高效发展，加快构建现代化基础设施体系。

江苏飞翔科技集团创始于1988年，是一家以绿色包装、城市更新、酒店管理、物业服务为主业，跨行业、跨地区发展的综合性民营企业集团。

“十五五”期间，我们将围绕既定目标砥砺前行，重点从以下几个方面着手推进：

一是传统产业优化提质。集团绿色包装制造板块以废旧纸箱为原料生产包装用纸，属于国家鼓励支持的循环经济和资源综合利用产业。随着国家扩大内需政策的实施、社会经济的持续发展以及人民生活水平的不断提高，电商、物流等行业迅速崛起，推动包装用纸这一资本密集、资源密集、技术密集且税收贡献突出的产业实现快速发展。“以纸代塑”已成为我国绿色发展的新趋势，包装产业正成为绿色发展的重要增长点。围绕绿色低碳这一“十五五”高质量发展重点，我们将推进以下举措：一是对现有设备实施自动化、智能化改造，实现生产能力提升50%，生产能耗降低30%；二是推进绿色高端包装纸制造项目落地；三是引进高速智能纸板生产线，力争年销售额达到30亿元，并合理布局新的发展基地，为未来拓展奠定基础。

二是城市更新提质增效。城市更新产业深耕苏皖豫鲁市场，为城市建设作出积极贡献，树立了“飞翔”品牌。在基础设施建设方面，我们主要参与城

市更新改造、新农村建设、路桥工程等项目，拥有国家一级资质，业务范围覆盖云贵川、新疆、内蒙古、苏浙沪等地区，已成为江苏省建筑产业的后起之秀。

一是贯彻落实党的二十届四中全会精神，精准定位地产发展方向，精选优质项目，致力于改善人民居住环境，提供一流产品与服务，助力城市形象提升，实现年产值50亿元；二是围绕城市更新，积极投身城市改造项目，实现年产值50亿元；三是全力参与新农村建设和大中型水利工程，重点拓展云贵川市场，并逐步向全国延伸，“十五五”期间力争施工总产值达到100亿元。

三是推动酒店服务与物业管理扩量提质。酒店服务与物业管理是集团着力打造的新增长极。

“十五五”期间，我们将围绕扩量提质目标，力争在江苏、安徽、山东等区域新增20家以上品牌酒店，物业管理项目增加至50个，服务业总收入达到40亿元。

我们将始终坚守工业主业，做大做强企业，明确发展方向，为未来产业多元化开拓新路径，力争在未来五年内实现营业收入300亿元。飞翔科技集团发展的每一步，都始终坚持听党话、跟党走。只有坚定政治方向，才能迎难而上，推动飞翔这艘“航母”行稳致远。让我们以创新砥砺前行，共同引领高质量发展。

# 坚定开展原始性创新的决心

文 / 汪待发（丹阳慧创医疗设备有限公司董事长、首席科学家）

党的二十届四中全会审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，全会明确提出“前瞻布局未来产业，推动量子科技、生物制造、氢能和核聚变能、脑机接口、具身智能、第六代移动通信等成为新的经济增长点”。这令我和团队倍感振奋，也更加坚定了慧创医疗持续深耕脑机接口领域、开展原始性创新的决心，为我们进一步聚焦创新、勇攀科技高峰提供了根本遵循和方向指引。

恰是十年前，即2015年底，我从美国加州理工学院访学归国，当时还是北京航空航天大学的一名普通讲师。江苏优越的人才政策和科技创新环境吸引了我，于是我只身来到镇江丹阳，投身科技成果转化，创立了慧创医疗，踏上了将科技成果转化为新质生产力的实业之路。从首都的高校实验室，到丹阳的企业实验室与工厂车间，我立志将科研成果从学术论文转化为实实在在的医疗装备，转变为服务人民健康的实业力量。

经过十年砥砺奋进，慧创医疗已成长为光学脑机接口领域的领军企业、国家级专精特新“小巨人”和潜在独角兽企业。这一切离不开国家及省委、省政府的前瞻部署和大力支持。2024年，我们牵头承担了国家脑机接口重大专项，成为该项目中唯一获批立项的江苏企业；同时牵头承担了2024年江苏省重大科技专项——脑机接口项目，也是当时唯一获立项的医疗装备项目。慧创自主研发的全球首台获医疗器械注册证、超100通道的近红外脑功能成像设备，成功打破了国外在该高端医疗装备领域的长期垄断，攻克了亚洲黑色头发人群难以实现全头近红外成像的长期世界难题。目前，该产品已在全国1000余家三甲、三级医院和科研机构落地应用，包括解放军总医院、宣武医院、清华大学、江

苏省人民医院等，国内市场占有率超过50%。我们与首都医科大学宣武医院联合研发的光学脑机产品——阿尔茨海默病“物理药”，前期研究结果显示，可逆转疾病进展。目前，该产品已启动III期注册临床试验，有望改变阿尔茨海默病长期缺乏有效治疗手段的现状，为中国超过1000万名阿尔茨海默病患者带来新的希望。

展望“十五五”，新时代的宏伟蓝图正徐徐展开。慧创医疗将以党的二十届四中全会精神为根本指引，在脑机接口这一未来产业赛道中，坚持“四个面向”——面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康，坚定推进原始创新与关键核心技术攻关，推动科技创新转化为产业优势。在企业专注的光学脑机接口领域，我们将奋勇争先，助力中国在全球脑机接口领域实现“从跟跑、并跑到领跑”的历史性跨越。同时，慧创医疗将持续完善现代企业治理体系，推进科技创新与产业报国同频共振，积极参与解决国家重大科技产业问题和公共卫生问题。

蓝图已绘就，号角已吹响。我们将以党的二十届四中全会精神为灯塔，肩负起新时代民营企业的使命担当，以科技和产业报国之志，在高质量发展的征程中不断突破创新。

# 追光而遇 沐光而行

文 / 韩江龙（江苏华海诚科新材料股份有限公司董事长兼总经理）

2010年，江苏华海诚科新材料股份有限公司在江苏连云港成立。历经多年发展，公司从一家初创企业逐步成长为中国半导体封装材料领域的国家级专精特新“小巨人”企业。2023年4月，华海诚科成功在上海证券交易所科创板上市；次年11月，公司启动重大资产重组，收购衡所华威30%股权；2025年9月，发行股份及支付现金购买衡所华威剩余70%股权的方案终获证监会注册批复。回望公司十五年的奋斗历程，是从蹒跚起步到加速奔跑的过程，也清晰展现了公司通过技术攻坚、资本运作与战略并购，在环氧塑封料领域成功实现中国制造并走向全球的发展脉络。

党的二十届四中全会的宏伟纲领为国家未来发展指明了方向，为江苏民营经济描绘了高质量发展的宏观蓝图。在这场发展大潮中，华海诚科将继续保持在半导体封装材料领域的创新突破势头，深入践行全会精神，全力投身“十五五”建设。公司将以开发全系列先进封装材料为己任，聚焦“卡脖子”技术难题，持续在高性能及先进封装用电子材料方面开展技术攻关。

在环氧塑封料方面，聚焦先进封装领域，重点发展应用于QFN、BGA、MUF、晶圆级封装、高导热板级封装、IGBT/IPM模组、系统级封装、高性能叠层电容、汽车电子、高压隔离器件等产品，并紧密结合先进封装技术特征，围绕关键性能如应力、吸水率、分层、翘曲控制、导热性及可靠性等，开展配方与生产工艺研究。研发的FOWLP、FOPLP用环氧塑封料，已完成颗粒环氧塑封料（Granular powder）生产关键装备的迭代研发，目前该装备已实现连续生产满足压缩模塑成型工艺要求的颗粒产品，技术水平领跑国内同行；汽车电子用无硫环氧塑封料，总硫含量控制在50ppm以

下，已实现小批量供货。高导热材料方面，3W/m·K产品已实现量产，5W/m·K产品已形成初步样品，处于国内领先地位；SIP模组用环氧塑封料具备超低应力控制、优异翘曲控制能力及高绿油粘接性能，处于国内领先；IPM/IGBT用环氧塑封料，已完成高Tg、低模量产品的研发，部分产品已通过客户考核，性能对标国际同行。

在电子胶黏剂方面，公司重点发展应用于先进封装的液体材料，在技术研究、产品测试与客户开发等方面与环氧塑封料形成协同效应，进一步强化在先进封装领域的布局。为满足高密度封装需求，公司在保持产品现有性能的基础上，着力提升导热性能与耐高温性能。目前，公司正在开发适用于POP封装、2.5D/3D封装超细间隙的液体材料；针对模组封装应用，正推进高Tg、低CTE、阻燃、导热等系列液态封装产品的研发，其中阻燃与高Tg产品已通过客户可靠性及电性能测试。

路虽崎岖，行则将至。随着“十五五”规划蓝图徐徐展开，华海诚科将继续以创新为引领，在半导体封装材料领域追光而遇、沐光而行。

# 关键五年撸起袖子加油干

文 / 殷爱国（江苏泰隆减速机股份有限公司总经理）

党的二十届四中全会审议通过了《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》。“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，在基本实现社会主义现代化进程中具有承前启后的重要地位。当前，我国发展环境面临深刻复杂变化，战略机遇和风险挑战并存，不确定难预料因素增多。作为全国减变速机行业的排头兵，泰隆公司将坚决贯彻全会精神，保持战略定力，坚定必胜信心，积极识变、应变、求变，勇于面对风高浪急甚至惊涛骇浪的考验，发扬历史主动精神，克服困难、应对风险、迎接挑战，集中力量办好自己的事，为开创中国式现代化建设新局面撸起袖子加油干！

在这关键的五年，我们将坚持以数字化转型推动高质量发展。面对人力成本持续攀升、传统产业亟需转型升级的现实，围绕“打造数字化标杆工厂，发展数字经济”的战略目标，依托国家大力推广“5G+工业互联网”的有利契机，全面推进信息化与工业化深度融合，制定并实施泰隆集团IT战略规划。以建设泰隆减速机工业互联网平台为主线，持续完善基础设施与智能制造体系，打造泰隆智慧工厂。通过两化融合一体化管控，形成研发设计协同、数字化生产管控、生产物料保障和设备管控四大能力单元，努力建设“智能化、数字化、柔性化、集约化、物联网化”的一流标杆企业。

在这关键的五年，我们将坚持以产品技术的绿色创新驱动发展。围绕“精密化、智能化、绿色化、国际化”四大方向，聚焦主导产品减速机，通过核心技术突破、产业链协同、标准引领和政策护航，实现从“跟跑”到“并跑”乃至“领跑”的跨越。同时，积极拓展新能源、高速机车、无人机传动等新兴领域。依托RV减速器技术基础，研发机器人关节模组，深度融入工业机器人及人

形机器人产业链配套体系。加快发展新型永磁直驱与半驱式减速机，助力绿色节能进程。在工业齿轮箱领域，突破轻量化设计、机电液一体化集成、耐高温润滑系统、抗粉尘密封系统、耐粉尘磨损表面处理技术以及集成智能运维传感设计等关键技术瓶颈，推动产品达到国际先进水平。钢帘线机械通过应用智能传感、大数据分析和云计算技术，为金属线材行业提供智能化、低能耗、高质量的产品解决方案。

在这关键的五年，我们将坚持投资于物与投资于人相结合。着力提升人力资源与设备、工艺、技术的匹配度，深入推进“个十百千工程（每个车间培养一个标兵工人、十个金蓝领工人，每个生产区培养一百名专机技术能手，全公司培养一千名10年以上工龄的骨干工人队伍）”，为打造生产一线创新型技能人才队伍注入强劲动力。充分发挥省级传动机械与控制工程研究中心、国家级博士后科研工作站、全国减速机标准化技术委员会秘书处等平台作用，整合资源，形成科技创新的强大合力，加快实现高水平科技自立自强，深度发展新质生产力。

# 放大“苏超”效应 江苏出台 17 条举措加快发展赛事经济

文 / 孙秦旺

11月4日，江苏省政府召开《关于加快发展赛事经济提振体育休闲消费的意见》新闻发布会（以下简称《意见》），《意见》围绕丰富高质量体育赛事供给、激发体育赛事消费潜力、完善赛事经济产业链条等方面提出 17 条举措。其中特别提到，将持续办好城市足球联赛，打造综合性顶流赛事品牌，并放大“苏超”效应，将其经验复制于其他具有广泛群众基础的赛事。

## 政策“组合拳”：高站位谋划，强要素支撑

近年来，江苏将体育赛事作为培育新型消费、赋能经济增长的重要抓手，大力培育发展赛事经济，体育赛事的乘数效应、融合效应和带动效应不断凸显。

发布会上，省体育局副局长张海涛公布的一组数据可见一斑：今年 1—9 月，全省纳入监测的 213 项重点赛事，带动客流 573.4 万人次，拉动消费 35.4 亿元。更为直观的是，持续数月的江苏省城市足球联赛（“苏超”），以 243.3 万人次的现场观众、22.2 亿人次的线上观看，打造了现象级的“体育盛宴”，并实现了“1 元门票带动 7.3 元周边消费”的显著杠杆效应，充分证明了赛事所具有的巨大“乘数效应”和消费带动力。

在此背景下，《意见》应运而生。张海涛介绍，《意见》体系完整，共包含五个方面 17 条具体举措，呈现出“聚焦重大部署，体现率先作为”“聚焦供需协同，释放消费活力”“聚焦系统发展，完善产业链条”“聚焦基础建设，夯实发展支撑”“聚焦要素保障，形成发展合力”五大鲜明特点。

此外，《意见》推出了一系列实实在在的政策“礼包”。在投融资方面，省财政部门推动综合运用财政奖补、贷款贴息、专项债券、“苏体贷”专项产品、

赛事保险等多种工具，为赛事和体育企业提供全链条金融支持；在规划和用地方面，提出了极具创新性的用地保障措施，如鼓励编制体育设施布局专项规划并纳入国土空间“一张图”，探索长期租赁、租让结合、弹性年期出让以及点状布局供应等方式，利用边角地、闲置地等增设非永久性设施无需办理规划许可，这极大地降低了用地门槛；在组织管理方面，致力于培育专业运营主体，优化赛事安全管理，建立效益评估体系和“熔断”机制，加强赛风赛纪和市场监管，为赛事经济的规范、安全、可持续发展保驾护航。

## 消费“驱动轴”：拓多元场景，促供需循环

赛事经济的落脚点在于消费，关键在于释放潜力。

借着“苏超”赛事的东风，如何将赛事“流量”转化为消费“增量”？

《意见》从供给和需求两侧协同发力，旨在打通堵点、消除痛点，让赛事“火起来”、让消费“旺起来”。

在供给侧，《意见》着力于“丰富高质量体育赛事供给”。其政策亮点在于构建了多层次、立体

化的赛事体系：持续擦亮城市足球联赛品牌，使其成为顶流赛事IP，并明确将推广“苏超”经验至篮球、排球、乒羽网等群众基础深厚的赛事；引进培育如世界箭联射箭世界杯、世界田联路跑锦标赛等高端国际国内赛事，提升赛事能级；支持发展“村界杯”“村跑”“村BA”等群众喜闻乐见的草根赛事，以及街头田径、滑板、飞盘等潮流运动和夜间赛事，满足多元化需求。这一系列举措，旨在形成一个从顶级精英到普通大众、从传统项目到新兴潮流、从城市核心到乡村田野的全覆盖、多样化赛事供给体系，从根本上夯实消费的基础。

在需求侧，《意见》精准施策“激发体育赛事消费潜力”。其政策创新体现在场景拓展、惠民便民与金融支持等：一方面，大力拓展消费场景，支持在体育场馆、公园、商圈等打造沉浸式消费体验，发展“电商+赛事”，延伸打造集观赛、美食、市集于一体的“第二现场”，推动“跟着赛事去旅行”。另一方面，注重消费惠民，鼓励各地推出体育消费券、消费满减、积分奖励等优惠措施，放大“票根经济”效应。科学核定赛场安全容量，增加可售票数量。这些措施直击消费环节的难点与兴奋点，旨在降低消费门槛，提升消费体验，将人们对赛事的关注热情转化为实际的消费行动。

省商务厅副厅长吴海云介绍，“苏超”赛事期间，全省商务系统联合重点商业载体打造了573个集观赛、购物、美食、互动娱乐于一体的“苏超第二现场”，更以“1元门票带动7.3元周边消费”的杠杆效应，成为体育赛事拉动经济发展的鲜活样本。下一步，商务部门将按照《意见》任务分工加力，推动赛事加消费深度融合，进一步拓展消费场景，创新消费促进机制，推动消费市场提质扩容，为更好助力全省经济高质量发展作出贡献。

## 融合聚力环：延展产业链，构筑新生态

赛事经济非体育部门一家之事，其健康发展离不开完善的产业链条、坚实的发展基础和有力的要素支撑，需要多部门协同、全社会参与。《意见》特别强调“完善赛事经济产业链条”，推动“赛事+”深度融合。

在“赛事+文旅”方面，《意见》提出，构建以环太湖、沿长江、沿大运河、沿海等区域为重点的“水韵江苏”户外运动目的地体系。打造一批国家级春节和国庆假期户外运动精品线路，培育一批体育旅游精品项目、体旅融合发展项目。

“《意见》的出台从产品的供给、促进消费、完善链条、要素整合等方面，进一步明确了赛事+文旅的工作目标和具体任务。为高质量推进文体旅融合，更好满足人们多元消费需求，明晰了发展方向，提供了实践路径。”省文化和旅游厅副厅长李川表示，下一步将认真落实《意见》的相关要求，加强与各地及省有关部门的联动，进一步推动赛事+文旅的双向奔赴和融合发展。

“赛事+制造”方面，《意见》提出将推动体育用品制造强链，引导体育制造企业向附加值更高的环节延伸，建设体育用品创新研发中心。打造户外运动服装与装备、球类与健身器材、体育场地材料等若干年产值30亿元以上的特色产业集群。助力更多体育企业进入“专精特新”、单项冠军企业行列。

省工业和信息化厅二级巡视员卢载贵表示，下一步将认真落实《意见》的相关要求，聚焦体育用品制造业，进一步强化政策引导，优化产业生态，推动赛事+制造融合发展，为提升江苏体育产业整体竞争力贡献力量。

# 江苏 13 设区市前三季度 GDP 出炉 苏州逼近 2 万亿大关

文 / 耿朴凡

11月6日，无锡公布前三季度经济运行数据，江苏13个设区市前三季度“成绩单”至此全部出炉。前三季度，江苏五座“万亿之城”挑大梁，GDP贡献超“半壁江山”；苏州经济总量逼近2万亿关口，走出“稳中有进、向新向好”的态势；“腰部”双雄扬州、盐城经济较量仍在持续，首届“苏超”冠军城市泰州也以“三个不相信”的城市精神特质逐梦“大海新晨”。



## 苏州经济总量逼近 2 万亿元 工业机器人产量大增 20.6%

今年前三季度，广东和江苏双双进入“十万亿俱乐部”，领跑全国。

其中，江苏以102811亿元的地区生产总值，紧随广东之后，双方差距缩小至2366亿元。

经济大省挑大梁，经济大市更当勇争先。江苏省内苏州、南京、无锡、南通、常州五座“万亿之城”发力，前三季度五座城市GDP总量达63632.84亿元，占据全省GDP的六成多。其中，苏州更是以5.5%的增长，总量逼近2万亿关口，也是全国首个前三季度GDP逼近2万亿元的地级市。

具体来看，苏州积极推进新型工业化，做大做强先进制造业，工业“主引擎”作用凸显。前三季度，全市工业增加值对经济增长的贡献率达50.9%，规

模以上工业增加值同比增长7.7%，规模以上工业行业产值增长面达73.5%。

苏州正由制造大市加速向智造枢纽蜕变：前三季度，苏州规模以上高新技术产业实现产值20096.5亿元，同比增长6.3%，高新技术产业产值占规模以上工业总产值比重达56.1%。智能车载设备制造、集成电路制造、工业控制计算机及系统制造业产值分别同比增长25.7%、72.3%和13.6%。电子元件、工业机器人产量分别增长11.1%和20.6%。

此外，作为外贸大市，前三季度苏州市进出口总额突破2万亿元，达20244.4亿元，同比增长6.1%。

积极因素不断积累，发展质效稳步提升，苏州全年经济走势已呈现“稳中有进、向新向好”的态势。当前，苏州正坚定信心、鼓足干劲，全力冲刺四季度，实现“十四五”圆满收官。

## 扬州领先盐城 61 亿元

### “腰部”双雄追逐战仍在继续

今年上半年，盐城以 9.27 亿元的微弱优势反超扬州。前三季度，“腰部”双雄追逐战又有新状况：扬州实现地区生产总值 5925.15 亿元，同比增长 5.5%；盐城实现地区生产总值 5864.1 亿元，同比增长 5.6%。扬州暂时守住自己“第七”的位次，并将差距扩大至 61 亿元。

变量或在其链群发展能级的有力提升。前三季度，扬州产值排名前十的重点行业拉动作用显著，汽车制造、铁路船舶、电子设备三大行业分别同比增长 25.8%、17.4%、13.9%，合计贡献率达 60.4%。6 大主导产业集群对全部规上工业贡献率达 90.2%，“汽车及零部件”产业集群的产值同比增长 19.4%，“新能源及智能网联汽车”产业链产值更是大增 29.3%。

据悉，扬州地处江苏中部，发展态势长期处于中游。这几年，扬州加快发展速度，提出要“冲破居中思维”“走出舒适区”。“苏北五虎”之一的盐城与扬州同在江苏“腰部”，这两年对扬州“步步紧逼”。2023 年，双方经济总量差距不足 20 亿元；2024 年，扬州以 6.0% 的增速、近 30 亿元的差距守擂成功。

你追我赶、争先进位，已成为两座城市的共识。扬州确立“613”产业体系后围绕该主线持续发力，盐城聚焦“5+2”战略性新兴产业以及 23 条重点产业链重点发展，双方都正向着“万亿俱乐部”发起冲击。

新苏商注意到，前三季度盐城规模以上工业增加值同比增长 7.5%，高于全省规上工业增速，汽车制造业、动力电池产业产值分别大幅增长 26.7% 和 31.3%，势头强劲。冲刺四季度，盐城表示将直面问题挑战，坚决打好“收官战”。

## 向“大海新晨”前进

### “苏超”冠军之城喊出万亿目标

11 月 1 日晚，泰州队通过点球大战战胜南通队，

以 4 比 3 的比分夺得 2025 年江苏省城市足球联赛冠军。位居“苏中”的“小透明”泰州，创造了属于自己的“凤城奇迹”。

绿茵场上“一黑到底”，泰州在经济赛场上也显露出更大的野心，喊出“锚定‘十五五’末 GDP 超万亿目标奋力攻坚”的口号，是江苏“万亿之城”的后备力量。前三季度，泰州实现地区生产总值 5369.59 亿元，同比增长 5.4%。

尽管总量上距离扬州、盐城有一定差距，但泰州产业发展亮点频出，致力构建以“大海新晨”为标志的现代化产业体系。

“大”即大健康产业、“海”即海工装备和高技术船舶产业，都是泰州引以为傲的“王牌”。泰州打造的生物医药产业集群（包括医药、医疗器械两条产业链）已成为当地地标产业，集群不仅拥有全国唯一的部省共建医药园区——中国医药城，集群所在的“泰连锡生物医药集群”成功入选国家先进制造业集群，并培育出 3 家医药工业百强企业和 9 家 A 股上市企业。今年前三季度，泰州医药产业集群完成产值 415.3 亿元，同比增长 11.8%，预计全年完成产值 540 亿元。而泰州的海工装备和高技术船舶产业集群则完成产值 698 亿元，同比增长 21.5%，预计全年产值超 900 亿元。

除了“大”和“海”，泰州正努力挖掘新的产业增长点，并将目光放在了“新”和“晨”。“新”包含新一代信息技术和智能装备产业集群，化工及新材料、金属新材料及制品产业集群，以及新能源产业集群等。“晨”则是面向未来的“晨光产业”，泰州聚焦合成生物、基因技术、AI 等领域，积极推进“优势产业未来化、未来技术产业化”。

“不相信有完不成的任务，不相信有克服不了的困难，不相信有战胜不了的敌人”，这“三个不相信”，是泰州城市精神的铮铮誓言。泰州表示，将以实体经济为根基，以产业创新为动力，加快建设长三角重要先进制造业基地，为打造江苏高质量发展中部支点城市贡献产业力量。

# 反“远洋捕捞”式执法 沪苏浙皖联合出台 8 项举措

反“远洋捕捞”式执法，长三角在国内率先出手。

近期，沪苏浙皖市场监管部门联合出台《严格规范长三角地区市场监管异地执法行为八项举措》（简称《八项举措》），充分发挥长三角市场监管执法协作优势，防范违规异地执法和趋利性执法。这是全国首个反“远洋捕捞”式执法的市场监管举措。

所谓“远洋捕捞”式执法，即违规跨区域执法与趋利性执法。在利益驱动下，一些地方权力机关跨省抓捕民营企业家，查封、冻结甚至划转外地企业及企业家个人财产的现象时有发生。

比如，在浙江省人民检察院披露的一起案件中，2023年某省一县执法人员违规跨省办案，以配合公安机关调查案件为由，将企业负责人沈某从江苏吴江家中带走。在车辆行驶途中，一名执法者暗示沈某可以帮忙处理案件并索要财物，迫使沈某在途中跳车逃生并报警。最终，该案中两名执法者因滥用职权分别被判处有期徒刑八个月、有期徒刑七个月。

此前，2024年9月26日的中共中央政治局会议明确提出要“进一步规范涉企执法、监督行为”。2024年10月，国家发展改革委相关负责人强调，应规范异地执法行为，建立健全异地行政执法协助制度。今年5月20日起开始施行的《中华人民共和国民营经济促进法》中也强调，保护民营企业和企业家的合法权益，禁止利用行政或刑事手段违法干预经济纠纷，并明确规范异地执法行为。

根据《八项举措》，三省一市市场监管部门明确了异地执法的概念，规范了案件协查程序，原则上实行同级协查，要求提前告知、陪同执法；对依法获取的证据互认法律效力，避免重复取证。那么如何规范异地执法行为？《八项举措》提出了规范

案件协查程序、规范执法取证行为、慎施行政强制措施、统一行政处罚裁量、推进管辖争议化解、建立案件会商机制、畅通问题反映通道、强化异地执法监督等举措。

其中，《八项举措》明确，因稽查办案确需跨省开展执法活动的，应优先采取协查形式，原则上实行同级协查。发起、承办协查应当通过全国市场监管行政执法平台同步流转。确需派执法人员赴异地现场调查取证的，应提前告知属地市场监管部门，由属地市场监管部门2名以上执法人员陪同开展执法活动。

此外，《八项举措》规定，管辖权存在争议时应依法协商，协商期间暂停异地执法活动。“远洋捕捞”式执法是趋利而来，过程中当事人被强行带走、银行账户被查封、企业被冻结等情形极易给企业造成极大的损失。争议案件“暂停执行”机制有助于保护当事人的合法权益。

在《八项举措》出台后，央视网发布题为《反“远洋捕捞”式执法，长三角联合开了一个好头》的评论。

文中表示：良好的营商环境，核心就在于规则明确、预期稳定，要用法治逻辑去取代所谓部分地方政府借口财政压力违规执法的“强盗”逻辑，用一条条具体规则、一次次切实举措斩断“远洋捕捞”黑手。这既是对法治精神的坚守，也是对市场活力的最好呵护。

# 南京城北大动作 栖霞区、南京经开区、仙林大学城 将一体发展

文 / 徐培琪

继今年9月，江北新区、浦口区、六合区迈出一体化发展第一步后，南京迅速打响区划调整“第二枪”。就在11月18日，微信公众号“南京栖霞发布”发文，官宣栖霞区、南京经济技术开发区、仙林大学城三地将一体发展。

此次三地并非简单“合并”，而是深度融合、一体发展，包括领导班子、职能机构等，都将一体化配备、设置。如此力度背后，栖霞的“野心”已藏不住了。



来源：南京栖霞发布

## 为何“一体”

关于三地合并的背景，部署会“开宗明义”。

会议指出，栖霞区与南京经济技术开发区、仙林大学城深度融合、一体发展是贯彻落实中央和省委、市委关于开发区工作要求的政治责任，是突破

自身发展瓶颈制约的必然选择，更是扛起“走在前、挑大梁”使命的具体行动。

会议上梳理了栖霞眼下的实际情况，强调，回顾历史，栖霞取得了殊为不易的成绩，但随着内外部环境的变化，资源分散、机制分离、主体分割、干部分属等结构性、体制性矛盾正制约栖霞向更高能级跃升。

也正因此，全区上下要站在战略和全局高度，深刻认识深度融合、一体发展的重要性和现实紧迫性，把思想和行动统一到市委和区委部署要求上来，推动各项改革任务落地见效。

## 如何“一体”

深度融合、一体发展非一日之功，如何落到实处？会议点出了三大主要方向。

其一，要优化思路，明确方向，切实把握“深度融合、一体发展”的主要原则。具体举措包括“推动领导班子一体化配备和职能机构一体化设置，重塑管理体制机制”等；

其二，要聚焦重点，明确目标，全面落实“深度融合、一体发展”的核心任务。举措包括“统一领导、归口管理、权责清晰”等；

其三，要压紧责任，严实作风，全面强化“深度融合、一体发展”的组织保障。会议要求，领导干部要率先垂范，既挂帅，又出征，主动协调解决跨区域、跨部门的难点堵点问题……

可以看出，栖霞在“一体发展”的同时，也将确保“因材施教”。会议提到，要突出南京经开区经济建设主战场地位，要推动大学城向“科学城”转型……

也就是说，各区此前的定位不会轻易更改，而是通过优质要素高效统筹和合理流动，让各区特色更加鲜明，实现“1+1+1 > 3”的效果，助力栖霞板块整体腾飞。

## “三花齐放”

此次将一体发展的三个地区，各有千秋。

在南京各区的发展定位中，栖霞区是较为独特的存在——东部产业科技创新引领区、新旧动能转换示范区、高端智能制造样板区、港产城融合发展创新区。过去五年，栖霞区发展能级显著跃升，“十四五”期间，地区生产总值连跨三个百亿台阶、今年有望突破1900亿元，石化能源、光电显示等千亿级产业集群持续壮大，中国（南京）智谷影响力不断提升，外贸进出口规模位居全市前列，以实体经济为根基、开放枢纽为支撑的现代产业体系加速成型。

南京经济技术开发区“区如其名”，经济优、招商强、汇聚先进科技。部署会也做出了对南京经开区的具体要求：突出南京经开区“经济主战场”地位，发挥功能园区集聚带动作用，加快推动石化、光电显示等传统产业高端化、智能化、绿色化转型，壮大人工智能、生物医药、高端装备制造等新兴产业，全力建设长江经济带重要一极。

仙林大学城则是南京科教板块中不容忽视的一环。资料显示，仙林大学城规划人口约60万，是以教育和高新技术产业为特色的新市区，集聚有南京大学、南京师范大学、南京邮电大学等12所高校，在校师生人数达20万人。依托浓厚、丰富的科研创新氛围，目前仙林大学城已建成了中国科学院紫金山天文台、中国电子科技集团公司第二十八研究所、江苏省计量科学研究所等5个大院大所，拥有南京大学国家大学科技园等4个大学科技园、10个国家重点实验室、200多个科研平台，近20家新型研发机构，入驻科技型企业超1000家。

从“三花齐放”到“三地合一”，一个“1+1+1 > 3”的化学反应值得期待。未来已来，栖霞蓄势待发。

# 江苏镇级马拉松“豪横”出圈 无锡千亿服装民企“越跑越年轻”

文 / 耿朴凡

11月9日，全国多地超15场马拉松赛事同步开跑，在跑友圈刷屏的，却是一场在江苏乡镇上举办的半马——海澜之家2025江阴新桥镇半程马拉松。该赛事由国内服装行业龙头海澜之家独家冠名，不仅吸引跑圈顶流和各界大咖前来助阵，还因“豪横”的参赛包、完赛包圈粉，让不少跑友直呼“后悔没报名”。《新苏商》注意到，这个偏居无锡江阴东南一隅的苏南小镇，正是海澜集团总部所在。



## 跑一场新桥半马 宛如一次“进货”

11月9日上午8时，一声发令枪响，来自全国各地的近7000名跑者冒雨在江阴新桥镇开跑。同一天，全国多地共有超15场马拉松赛事同步开跑，为何是新桥镇的半马成功“出圈”？

作为中国田协认证的A类赛事，该赛事由海澜之家独家冠名，参赛包、完赛包的“豪横”，是跑友圈对该赛事的第一印象。

首先是参赛包，包含专业竞速背心、防晒冰袖、

跑步遮阳帽等全套装备；其次是完赛包，包含超大容量运动背包、凉感T恤、拖鞋以及椰子水、贝果等；最后是精英跑者的专属加赠，男子半马成绩破100分钟、女子破105分钟均能获得海澜之家行李箱，男女前100名更是获赠阿迪达斯专业跑鞋。

据悉，普通完赛跑者礼包总价值超1000元，跑入男女前100名的精英跑者礼包价值更是直冲2500元。有跑友调侃“跑一场新桥半马，宛如一次‘进货’”。

搜狐创始人、董事局主席兼首席执行官、物理学博士张朝阳的到场，也是新桥镇半程马拉松的看

点之一。这是张朝阳首次挑战正式马拉松赛事，最终成绩为2小时36分。此外，还有20余位跑圈名人参赛，为该赛事带来极高的人气。

## “85后”董事长上场 深度布局体育产业转型

总部位于新桥镇的海澜，已经连续多年冠名新桥镇半程马拉松。

作为江苏服装龙头企业，海澜集团从一家毛纺厂发展为现代控股集团，业务范围涵盖服饰零售、文体旅游、商业管理、金融投资等，是无锡首家营收超千亿元的企业。海澜集团旗下主品牌海澜之家，2014年以“男装第一股”的身份登陆A股，最新市值304.98亿元。

在11月9日的半马现场，海澜集团创始人周建平作为嘉宾出席开跑仪式，周建平之子、海澜集团董事长周立宸，则带领海澜跑团参与比赛。最终，周立宸打破了半马“140”大关，又一次大幅刷新PB（个人最佳成绩）。

公开资料显示，1988年出生的周立宸毕业于清华大学，2012年加入海澜集团总部，2020年正式接棒企业管理。近几年，这名85后“创二代”带领海澜之家深度布局体育产业，谋求年轻化转型。

目前，海澜之家通过“完善体育设施”与“支持全民赛事”两大路径，如冠名赞助无锡马拉松、江苏省城市足球联赛、江阴村BA、江阴新桥半程马拉松、环蠡湖半程马拉松等一系列重要赛事，打造海澜飞马体育公园、海澜飞马休闲乐园等全民综合运动休闲地标等，逐步构建起专业与大众交融的体育产业生态。

就在11月8日，海澜之家“澜跑研习社”正式成立。周立宸在现场致辞中表示：“当我开始跑步之后，我遇到的人更多了，我的世界更加宽广了，跑步给我带来巨大的改变。”

《新苏商》注意到，近期国家体育总局公布“2021-2024年度全国群众体育先进个人”表彰

名单，周立宸入选该榜单。

## 前三季度营收微增 闯关港交所加速出海布局

除了谋求年轻化转型，周立宸带领下的海澜之家还试图将海澜之家从“男人的衣柜”变为“全家人的衣柜”。

目前，海澜旗下拥有多个自主品牌，包括主品牌“海澜之家（HLA）”、女装品牌“OVV”、潮流品牌“黑鲸”、婴童品牌“英氏”等；在国际品牌合作方面，成为奥地利运动品牌HEAD（海德）在中国区服饰业务的授权商，独家授权代理阿迪达斯FCC系列产品在中国大陆的零售业务；此外，海澜之家还开展职业装定制业务“海澜团购定制”。

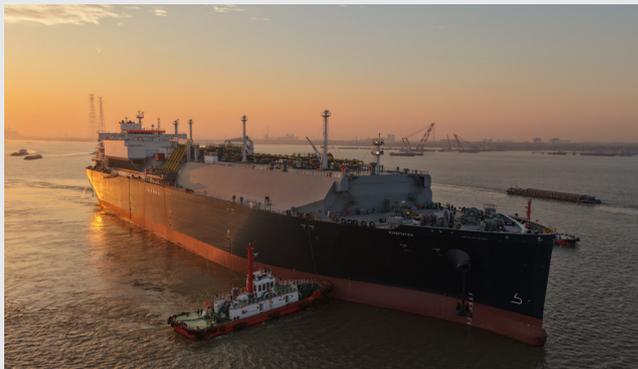
从业绩表现来看，海澜之家的转型已经初步成功：今年前三季度，海澜之家实现营业收入155.99亿元，同比增长2.23%；归母扣非净利润18.16亿元，同比增长3.86%。其中，海澜之家团购定制业务持续发力，海澜定制系列营收达18.82亿元，同比增长28.75%，成为增长亮点。

不过，当下服装行业正面临市场竞争愈发激烈和消费需求逐渐萎缩的双重挑战，身为巨头的海澜之家也有着营收增长乏力、存货增加的压力。财报显示，2025年上半年，海澜之家的存货为102.55亿元，2024年同期为95.53亿元。

在此背景下，海澜之家加速全球布局，2025年提出“聚焦品牌，拥抱全球，普惠生活”的全新战略，在深耕东南亚的同时，积极调研新市场，扩大海外市场版图。9月8日，海澜之家公告称拟在境外发行股份（H股），并在香港联交所上市。海澜之家表示，此次赴港上市，是为深化公司全球化战略布局，加快海外业务发展，提升公司国际化品牌形象，同时打造多元化资本运作平台，进一步增强公司资本实力，助力公司高质量发展。在业内看来，赴港上市或将是海澜之家突破发展瓶颈的关键。

# 我国民企建造的首艘 大型 LNG 运输船在江苏顺利试航

近期，17.5 万立方米大型液化天然气（LNG）运输船“鑫福 124”轮顺利完成出江试航作业，这是民营造船企业中第一家成功建造超大型 17.5 万立方米 LNG 运输船的企业，标志着我国民营造船企业在攻克 LNG 运输船这一“造船工业皇冠上的明珠”领域取得了实质



LNG 船建造难度堪比航母，该船型总长 297 米、型宽 46 米、型深 26.5 米，配备双主机双桨动力，甲板面积相当于 3 个标准足球场。

采用先进的 Mark III Flex 型薄膜式围护系统，包含 300 多万个零部件，涉及流体力学、低温材料、自动控制等多个专业领域，具有极高的可靠性和保温性能，日蒸发率仅为 0.085%/天，不仅减少了 LNG 在运输过程中的蒸发损失，还提升了运输效率和安全性。

先进的低碳节能技术，配备 LNG 双燃料低速主机，在燃油和燃气模式下均可满足国际海事组织最严苛的排放标准，新型双艏鳍线型设计进一步提升了水动力性能，降低了船舶的能耗。

具备适港性与兼容性，充分考虑全球主要 LNG 岸站的兼容性，能够停靠全球绝大多数大型 LNG 岸站，在运营过程中更具灵活性，适应不同航线的需求。

由于该新造船舶尺度长、吨位大，在受限的通航条件下，能否保障新造船舶的安全进出江，是造船企业接单的先决条件和船舶顺利交付的关键所在，

此次出江试航，航程长、水域通航环境复杂，对船舶操纵和航行安全保障提出了极高要求。前期，江苏海事局与上海海事局在沪联合对扬子江船业集团公司首制 17.5 万立方米 LNG 运输船出江航行及试航等通航安全保障方案开展评审，精准评估航行风险，指导制定航行方案，联合打通新造船“出海口”。试航期间，海事指挥中心全程进行动态跟踪与实时监控，及时发布航行警告与安全信息，并调派多艘海巡艇在关键航段进行全程护航与现场交通组织，为此次试航构筑了一条安全、畅通的“水上绿色通道”。

据悉，扬子江船业集团是中国民营造船业的头部企业目前已成功建造并交付了众多具有里程碑意义的船型，包括打破韩国技术垄断的 10000TEU 集装箱船、世界最大的 40 万吨矿砂船以及 24360TEU 的超级集装箱船等特殊船型。此次试航的 17.5 万立方米 LNG 运输船，总长 297 米、型宽 46 米、型深 26.5 米，配备双主机双桨动力，单船造价 2.32 亿美元，被誉为世界工业的桂冠。

来源：交汇点新闻

# 江苏七家老字号应邀赴沪献艺

## 谢馥春跻身全国十大守正创新典型

11月7日，第八届中国国际进口博览会举办期间，由商务部主办的第五届中华老字号创新发展大会在上海国家会展中心拉开帷幕。



本届大会以“守正传承 创新发展”为核心主题，现场发布《中华老字号年度发展报告（2025）》及一批中华老字号守正创新优秀案例。大会特别邀请专家学者围绕“百年企业长青的全球实践”“引领国际时尚的东方智慧”等关键议题深度研讨，江苏中华老字号企业代表——谢馥春董事长王桂明受邀登台，作主题发言分享传承创新经验。

大会现场的传统技艺展演环节尤为引人注目，来自全国各地的20余家老字号企业同台献艺。其中，江苏华凤翔、南京工艺美术、南京金陵金箔、苏州绣娘丝绸、南京十竹斋、苏州刺绣研究所、苏州子冈珠宝等7家老字号的技艺传承人携看家本领亮相，通过精湛演示充分展现江苏老字号的匠心底蕴与技艺魅力。

近年来，江苏省商务厅坚决贯彻商务部决策部

署，以老字号“五新行动”为重要抓手，全方位推动老字号传承保护与创新发展。我省创新推出的《老字号“一企一策一品一策”行动方案》、常态化举办的老字号博览会及“三进三促”嘉年华活动，以及联合金融机构、电商平台助力老字号线上线下融合发展等系列举措，成功入选《中华老字号年度发展报告（2025）》，获商务部充分认可。

在本次大会发布的守正创新案例中，江苏斩获佳绩：江苏谢馥春国妆股份有限公司跻身“全国十大守正创新典型案例”，南京中央商场（集团）股份有限公司入选“守正创新提名案例”，充分彰显江苏老字号在传承中创新、在创新中发展的强劲活力。

来源：交汇点新闻

# 江苏动态 · 11 月

## 南京

**汇川技术南京基地二期项目签约** 11月12日，汇川技术南京基地二期项目正式签约，项目落地江宁开发区，计划投资30亿元，打造汇川技术全国最大的机器人产业基地。汇川技术是中国工业自动化控制领域的领军企业，目前市值约2000亿元，业务板块涉及通用自动化、新能源汽车、智慧电梯、工业机器人、轨道交通等领域，其中，伺服电机国内市场份额第一，工业机器人和工业软件国内排名位居前列。这次“加仓”，距离汇川技术南京基地一期项目投产仅7个月。

## 无锡

**腾讯王牌业务落地无锡** 11月21日，腾讯全球数字生态大会城市峰会上，无锡市人

民政府与深圳市腾讯计算机系统有限公司签署战略合作协议。根据协议，双方将立足无锡“制造业强市”“物联之都”的产业基础与腾讯“AI技术+全要素数字生态”的核心优势，通过“1+1+N”的合作模式，即以腾讯云计算（无锡）有限责任公司为核心运营实体，共建无锡市企业AI赋能中心，赋能N个重点产业，推动人工智能与实体经济、城市治理、民生服务深度融合。

## 徐州

**徐工集团与京东集团签署战略合作** 11月25日，徐工集团与京东集团签署战略合作，双方基于良好的合作基础和业务优势，进一步拓展物流、工业品、数字技术、海外供应链服务等领域的合作范围。徐工集团与京东集

团自2022年签署首轮战略合作以来，双方在数字化供应链、物流服务等领域的合作不断深化，并保持了良好的高层互访和业务沟通机制，取得了显著成效。新一轮战略合作的签署，将开启徐工集团与京东集团更多领域的深度合作，双方将基于互补的业务布局，共拓发展新空间。

## 常州

**康缘集团生物医药产业项目落户常州西太湖** 11月16日，中药制药过程控制与智能制造技术全国重点实验室与孟河医学研究院共建签约，康缘集团生物医药产业战略合作项目正式落户常州西太湖科技产业园。康缘集团将在西太湖科技产业园投资建设生物创新药规模化生产基地，包括新药临床研究、

新药上市注册申报的中试基地和放大规模化生产基地；同时与常州市相关机构共建孟河医派研究中心等孟河医派创新平台和中药品牌，挖掘孟河医派传世膏方配方并推动工艺规范化，共建新药转化全流程协作机制等。

## 苏州

**好利来华东最大烘焙基地落地苏州** 11月18日，好利来食品科技（昆山）有限公司二期项目开工仪式举行。该项目位于淀山湖镇曙光路东侧，项目占地32.5亩，计划投资2亿元，建设华东地区最大的烘焙研发生产基地。项目全面达产后，将新增年产能8000吨，年产值3.5亿元。好利来食品科技（昆山）有限公司是好利来集团投资建设的第六个食品生产工厂，也是好利来华东地区的生产、研发、配送、运营中心，其产品覆盖华东地区三省一市，服务遍布19个城市的100多家直营店。工厂从2018年投产至今，实现产值20多亿元，纳税过亿元。

## 连云港

**江苏首个生物质绿色甲醇**

**项目落地连云港** 11月21日，隆基绿能18万吨绿色甲醇项目，正式签约落地连云港赣榆区。该项目由隆基绿能科技股份有限公司、中圣科技集团股份有限公司和连云港港口集团有限公司共同投资建设，计划总投资30亿元，是以甲醇生产为核心的原料加工、电力一体化项目，也是江苏首个气化法绿色甲醇项目，占地430亩左右，拟建设18万吨甲醇/年的生产线，预计2027年7月31日竣工。

## 盐城

**江苏皖维20万吨新材料项目在盐城滨海开工** 11月16日，江苏皖维年产20万吨乙烯法功能性聚乙烯醇树脂及配套项目在滨海沿海工业园开工。安徽皖维集团是国内聚乙烯醇（PVA）、维纶行业龙头企业，集团通过其全资子公司皖维高新在滨海县新上百亿元PVA及下游产业链项目，主要产品聚乙烯醇是一种水溶性的高分子材料，具备较好的绝缘性、成膜性及气体阻隔性，广泛应用于新能源汽车、包装、建筑、医药等领域。项目全部投产后，预计年可实现销售约100亿元、税收5亿元。

## 扬州

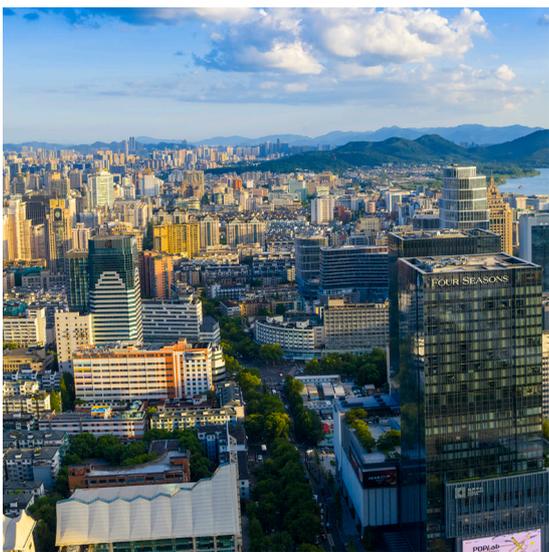
**蜀冈—瘦西湖风景名胜区与德基集团签署投资合作协议** 11月26日，扬州蜀冈—瘦西湖风景名胜区与德基集团有限公司签署投资合作协议，双方将围绕三湾运河文化街区的开发共建展开合作。根据协议，德基集团将在约定周期内完成项目开业及运营目标，包括设立德基艺术馆和博物馆。项目投入运营后，将在就业、营收、税收及文旅产业带动等方面为三湾片区和扬州文旅产业发展提供综合贡献。

## 泰州

**亚星锚链深远海系泊装备项目在泰州靖江开工** 11月19日，亚星锚链深远海系泊装备项目在靖江开工。项目由江苏亚星锚链股份有限公司投资建设，计划总投资12亿元，主要从事大规格海洋石油平台及海上风力发电平台用系泊链、系泊装置以及大规格船用锚链的设计研发、生产制造。项目投入6条智能生产线、3条热处理线及140台套先进设备，致力实现生产全过程的智能化升级，加快打造集研发、制造于一体的现代化生产基地。

# 长三角动态

## 2025年11月



### 焦点资讯

#### 1. 第六届长三角文博会意向交易与签约金额达149亿元

以“文化赋能经济社会，激发产业创新活力”为主题，11月20日至22日，第六届长三角国际文化产业博览会在国家会展中心（上海）举办。文博会组委会透露，本届文博会展览规模超8万平方米，吸引逾1500家文化企业参展，举办各类活动126场，达历届之最。三日累计接待观众12万人次，意向交易与签约金额达149亿元，成果丰硕，彰显出长三角文化产业高质量发展的强劲动能。

#### 2. 全球科研城市十强长三角占三席

11月16日，施普林格·自然在线发布《自然》增刊“自然指数-科研城市”，聚焦全球主要城市及都市圈2024年在自然指数追踪的高质量期刊上的最新科研产出变化。中国首次占据全球科研城市十强榜单一半以上席位，由2023年的五席增至2024年的六席。值得一提的是，中国六个席位中，长三角城市上海、南京、杭州拿到席卡，表现亮眼。2024年全球十大科研城市分别为：北京、上海、纽约都市圈、波士顿都市圈、南京、广州、旧金山湾区、武汉、巴尔的摩-华盛顿和杭州。

#### 3. 第六届长三角文化论坛举行

11月21日，由上海市、江苏省、浙江省、安徽省文史研究馆共同主办，江苏省文史研究馆轮值承办的第六届长三角文化论坛在南京举行。本届论坛主题为“长三角文化遗产保护传承利用”。论坛期间，来自长三角一市三省的20位文史研究馆馆员和专家代表，围绕“文化遗产保护传承与创新发展”“长三角文化溯源”“区域人文经济学”“地区红色文化资源开发利用”等多个方面作了主旨发言，开展了深入研讨交流。

### 产业科技

#### 1. 江苏河蟹全产业链创新发展大会举办

11月6日—7日，2025“水韵苏蟹”江苏河蟹全产业链创新发展大会暨河蟹产业链联合品牌推介会在南京市高淳区举办。会上发布《河蟹产业数字化建设指南》技术规程，提出养殖环境实时监测、产品品质全程溯源和市场流通

高效对接等方案。同时发布生态养殖、深加工技术、尾水净化处理等 3 项产业核心科技成果。《高淳固城湖河蟹产业创新发展报告》同步发布。会上，苏州水之源大闸蟹养殖有限公司选送的 551.5 克雄蟹、419.6 克雌蟹分别斩获“蟹王奖”“蟹后奖”。

## 2. 全国首个省市一体化算力调度监测平台上线

11 月 13 日，中国算力平台（江苏）暨江苏省一体化算力调度监测平台在南京正式上线，目前平台已接入 282 个数据中心，覆盖 52 万标准机架的数字底座。这是全国首个省市一体化算力调度监测平台。现场，江苏省数据集团数科公司与 12 家高校、企业、机构等完成平台应用生态签约。

## 3. 2025 量子科技和产业大会举行

11 月 20 日至 22 日，2025 量子科技和产业大会在安徽省合肥滨湖国际会展中心举行。大会汇聚了全国量子领域 117 家核心企业、600 多家相关单位和机构，共 6000 多人参会。人员规模、企业数量、展览规模再创新高，已成为我国量子科技领域最具影响力的行业盛会之一。

## 4. 南京人工智能生态街区开街

11 月 23 日，位于南京市雨花台区的“AI·镜界——南京人工智能生态街区”开街。该街区坐落于中国（南京）软件谷北园，总体规划面积 1.96 平方公里，已建成 10 个专业园区、100 万平方米产业载体，集聚 AI 企业 381 家。据介绍，街区将聚焦智能引领、数实融合、场景示范三大方向，推动区域软件产业升级。到“十五五”末，街区将集聚 1000 家 AI 上下游企业，打造 500 个代表性垂类应用产品、50 个标杆应用场景，核心产业产值突破 1000 亿元。

## 重大项目

### 1. 100 余个数字经济领域重点项目在浙江乌镇签约

11 月 9 日，2025 世界互联网大会乌镇峰会在浙江乌镇闭幕。据悉，大会签约数字经济领域重点合作项目 100 余个，签约金额超 1000 亿元，涵盖数字技术、智能制造、人工智能、算力中心等多个核心领域。

### 2. 台州湾新区引进百亿空天产业项目

11 月 13 日，台州市政府与中国航空气动力技术研究院在台州湾新区签约“特种飞行器与空气动力（长三角）产业项目”，进一步深化合作。据了解，该项目规划总投资约 100 亿元，将为台州打造千亿级空天产业集群、发展新质生产力注入强劲的航天动能。

### 3. 宝山签约一批重点文旅项目

11 月 16 日，宝山区文旅高质量发展大会举行，启动上海国际邮轮旅游度假区创建国家级旅游度假区工作。大会发布一批位于吴淞创新城、南大智慧城、高铁宝山区区域，涵盖商业综合体、生态公园、文化场馆、交通枢纽等领域的重大文旅项目。同时，现场举行重点项目签约仪式，签约项目涵盖冰雪运动、二次元经济、非遗传承、文化交流、直播基地、IP 运营等多个领域。

### 4. 南京南隧道贯通

11 月 21 日，在南京市雨花台区韩府山地底 43 米深处，开挖直径达 9.33 米的“宁芜号”土压平衡盾构机刀盘破洞而出，标志着宁芜铁路扩能改造工程南京南隧道盾构段顺利贯通，施工取得重大进展。

# 13 项政策举措出台 进一步激发民间投资活力

民间投资是稳增长、调结构、促就业的重要支撑力量。国务院办公厅印发的《关于进一步促进民间投资发展的若干措施》11月10日对外公布，提出13项针对性政策举措，释放进一步激发民间投资活力、促进民间投资发展的积极信号。



以下为具体内容：

一、对需报国家审批（核准）的具有一定收益的铁路、核电、水电、跨省跨区直流输电通道、油气管道、进口液化天然气接收和储运设施、供水等领域项目，应专项论证民间资本参与的可行性，并

在可行性研究报告（项目申请书）中专项说明。鼓励支持民间资本参与，并结合项目实际、民营企业参与意愿、有关政策要求等确定具体项目持股比例。对具备条件的项目，民间资本持股比例可在10%以上。

二、行业主管部门和各地方结合实际细化民间资本参与项目建设的具体要求，由项目审批（核准）部门按权限审核民间资本参与情况、确定持股比例。对各地方规模较小、具有盈利空间的城市基础设施领域新建项目，鼓励民间资本参与建设运营。

三、引导民间资本有序参与低空经济领域基础设施建设。在商业航天频率许可、发射审批过程中，一视同仁对待民间投资项目，优化卫星通信业务准入政策。加快公布向民营企业开放的国家重大科研基础设施清单并动态更新，积极支持有能力的民营企业牵头承担国家重大技术攻关任务。

四、清理不合理的服务业经营主体准入限制，严禁在环保、卫生、安保、质检、消防等方面的准入条件之外违规设置障碍。支持民间资本更多投向工业设计、共性技术服务、检验检测、质量认证、数字化转型等生产性服务业领域。

五、规范实施政府和社会资本合作新机制，修订分类支持民营企业参与的特许经营项目清单，在特许经营方案、招标文件等材料中合理设置民间资本参与的要求和条件，严格特许经营方案审核，加强监督管理。

六、严格落实招标投标领域相关制度规定，严禁对民营企业违规设置设立分公司或子公司、强制加入协会等附加条件，坚决取消对民营企业单独设置的历史业绩、资质等不合理要求。

七、进一步加大政府采购支持中小企业力度。对超过400万元的工程采购项目中适宜由中小企业提供的，严格按照规定预留该部分采购项目预算总额的40%以上专门面向中小企业采购，鼓励地方政府结合实际进一步提高预留份额。鼓励采购单位将对民营企业的合同预付款比例提高至合同金额的30%以上。

八、加强对网络型基础设施运行调度的监管，保障民营企业在电力并网运行、油气管网设施使用、运力资源调配等方面的合法权益。加快制定出台铁

路线路接轨管理办法，规范简化铁路线路接轨手续并公开有关要求，支持有条件的铁路项目实行管内自主运输调度，完善铁路线路路网使用费等方面财务清算规则。深化基础设施和公用事业领域价格改革。

九、围绕重点领域和重点产业链，鼓励支持民营企业加快建设一批具有较强行业带动力的重大中试平台，支持国有企业、高等院校、科研院所面向民营企业提供市场化中试服务，探索简化优化中试基地项目建设前置要件审批程序。

十、支持民营龙头企业、链主企业、第三方服务商建设综合性数字赋能平台，打通产业链供应链数据堵点，开展跨领域数据融合应用，带动上下游中小企业协同数字化转型。加快培育一批面向民营中小企业的数字化服务商，深入实施中小企业数字化赋能专项行动，支持更多民营中小企业加快数字化升级改造。

十一、加大中央预算内投资对符合条件民间投资项目的支持力度，积极发挥引导带动作用。用好新型政策性金融工具，支持一批符合条件的重要行业、重点领域民间投资项目，补充项目资本金。

十二、用好支持小微企业融资协调工作机制。银行业金融机构应制定民营企业年度服务目标，全面准确落实普惠信贷尽职免责和不良容忍制度，完善内部实施细则，满足民营企业合理信贷需求。打造国家投融资综合服务平台，加强与全国融资信用服务等平台互联互通，更加精准投放信贷资源。推广“创新积分制”，引导金融资源精准聚焦服务科技型企业。

十三、持续落实好突破关键核心技术科技型企业上市融资、并购重组“绿色通道”政策。积极支持更多符合条件的民间投资项目发行基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）。

来源：国务院办公厅

# 2025 中国智能制造十大科技进展发布 涵盖钢铁、纺织、高铁等多个领域

11月27日，2025世界智能制造大会在南京开幕。

大会开幕式现场发布了“中国智能制造十大科技进展”，在智能制造领域中，这些科技进展能有效解决智能制造领域技术难点或行业热点问题，以及对行业创新能力和竞争力的提升等方面都具有一定影响，为智能制造未来发展提供智力支持和方向指引。

以下为中国智能制造十大科技进展案例及入选理由：



## 高端装备制造可重构整体测量场构建技术及应用

**关键词：**高端装备制造；大尺寸测量；整体测量场；可重构

入围理由：高端装备高质量、快速制造能力是国家核心竞争力体现，数字化协同制造急需大尺度统一基准的高精度、多任务、多参数测量定位技术。天津大学针对高端船舶、航空航天超大尺度装备制造过程全空间、全流程、多要素信息获取需求，提出多类型、分布式测量站构建整体测量场的空间测量定位方法，统一时空基准，消除大尺度测量误差累积难题。突破网络多任务测量、全局精度控制、动态误差融合补偿等核心技术，研制全套高性能测量仪器，支撑高新舰船建造、飞机制造以及航天器

地面模拟测试等重大工程，为高端装备制造技术升级提供全新测量手段。

## 液体火箭发动机智能脉动装配技术及应用

**关键词：**液体火箭发动机；智能脉动装配；虚拟装配；数字孪生

入围理由：空间站常态化运行、载人登月工程实施、卫星互联网星座构建等航天工程对运载能力需求迫切。中国科学院沈阳自动化研究所变革传统串行的固定站位装配模式，打造并行制造的智能脉动装配体系。提出导管虚拟装配与定制化设计制造方法，突破大质量异形偏心结构件数字孪生建模与位姿调控技术，研制系列化物理约束下知识-数据对抗增强的新型检测装备。构建液体火箭发动机总

装脉动生产线，应用于新一代大推力液体火箭发动机，产能提升 10 倍以上。下线的液体火箭发动机已完成 40 余次发射任务，相关成果已推广至航空、航发等行业。

### 钢铁企业全要素资源优化与智慧运营中心

**关键词：全价值链数据治理；全生命周期数字孪生；一体化集群管控；产业深度协同**

入围理由：南京钢铁股份有限公司聚焦钢铁企业数字化“数据管理使用、管控协同、决策支撑、产业共赢”等核心难题，从生产层、运营层和产业链层研究全要素资源智能优化与协同调控机制。突破全价值链数据治理、多工序智能协同、产业深度互联、关键环节机理与智能的融合等难题，构建云端协作与全域数据底座、市场与风险精准预测模型，形成钢铁企业全要素资源优化与智慧运营核心关键技术，打造集群化管控、一体化运营、车间级互联的生产新模式。低应力薄板、低温镍系钢分别规模化应用于国产首艘大型邮轮、大型低温储罐，生产岗位优化 12% 以上，吨钢质量成本显著下降，效益突出。

### AI 驱动的新型显示面板智能工厂

**关键词：垂域 AI 大模型；AI 数字员工；自主决策与执行；预测性维护；极限制造周期**

入围理由：苏州华星光电技术有限公司以 AI 构建显示面板智造新范式，深度融合自主垂域 AI 大模型，“星智”赋能新品设计研发提速，“小鲁班”结合精准预测性维护技术显著减少设备非计划宕机并提升故障处理效率。创新“ADC+ADR”智能检判修体系，微米级缺陷判别准确率达 95%，自研 One Plan 系统实现国内面板计划自动排产，结合车间智能排程与工艺动态优化，达成极限制造周期。有效降低运营成本、不良率及能耗，解决方

案赋能超 120 家产业链企业，建成自学习自优化 AI 原生工厂，为高端制造业提供自主可控的转型路径。

### 印染定形数字化智慧系统关键技术及产业化

**关键词：织物定形智能化系统；印染定形 AI 大模型；织物克重在线检测技术；智能图像整花整纬技术**

入围理由：纺织工业印染定形工序能耗高、智能化与一次成功率低，制约行业发展。常州宏大智能科技有限公司研发织物超喂-克重智能控制、整花整纬多源干扰耦合模型与自适应控制技术，解决多品种织物高精度数字化在线检测难题，实现定形质量智能在线调控；构建“设备—工艺—控制—质量”数字孪生模型，破解工艺参数协同优化问题，获百余项专利授权。印染定形数字化智慧系统关键技术实现定形工艺智能化，关键整花整纬技术优异，牵头制定多项标准并获国家重点研发计划支持。在国内外数百家企业应用，提升产能、效率及优等品率，降低能耗与布料消耗，示范企业新增可观销售额。

### 面向未来制造的构网型电力成套装备智能工厂

**关键词：未来制造；构网型电力成套装备；AI+ 制造；工业互联网**

入围理由：常州博瑞电力自动化设备有限公司联合北京机械工业自动化研究所、江苏长江智能制造研究院，针对构网型电力成套装备“多品种、变批量、短交期”特点，融合 AI、数字孪生等技术构建智能工厂。创新多维数据驱动智慧研发体系，自研工具与数字孪生验证系统，实现需求感知、模型生成与方案迭代；打造“AI+ 制造”模式，研发工业模型、算法及 APP，实现数据互通与业务优化；建供应链平台贯通上下游信息。关键装备、软件全栈自研，改造后显著增长营收，缩短研制周期、降

低不良率、提升订单准时率。入选首批卓越级智能工厂，参编多项智能制造国标，牵头构建智造生态圈，带动近千家企业升级。

### 电能表数智化协同智能工厂

**关键词：数智化协同；柔性制造；AI 工业应用；全流程追溯；绿色智造**

入围理由：华立科技股份有限公司针对电能表制造打造数智化协同智能工厂，集成多条全自动产线及信息系统，融合 AI 与工业知识破解离散制造多品种小批量生产中的柔性调度、质量追溯等难题。构建“一云四网一 AI”架构，实现多系统无缝集成与数据决策。本地部署 AI 大模型用于生产，借区块链实现全流程精准追溯。采用 BOP 技术实现研发制造一体，集成多能源系统，首批接入国网 EIP 平台，获卓越级智能工厂称号。提升劳动生产率与良率，缩短研发周期、降低能耗，赋能数百家企业，推广模式至数十家上下游企业。

### 高速列车走行部主动安全保障系列化车载系统

**关键词：高速列车；走行部；主动安全保障；车载监测；智能诊断**

入围理由：高速列车走行部服役状态直接影响列车运行安全，对其进行主动安全保障是高铁强国领先领跑的迫切需求。面向广域环境复杂工况下高速列车走行部瞬变信号感测难、多源数据诊断难、多变场景部署难等重大挑战，西南交通大学联合江苏路航科技等企业开展了产学研用系统攻关，突破了走行部瞬变信号高敏感测、多源混合信号增强诊断、跨场景主动适配部署等关键技术，自主研发了系列化车载监测 / 控系统，广泛应用于我国高速列车实际运营，并随印尼雅万高铁走出国门；为高速列车日常运行保驾护航，显著提升了高铁安全性，为高端装备测控行业进步提供了重要示范。

### 大规模个性化定制敏捷柔性智造技术

**关键词：大规模个性化定制；柔性制造；智能制造**

入围理由：全球制造业正面临“个性化、低成本、快交付”挑战，卡奥斯工业智能研究院（青岛）有限公司以工业知识图谱 + AI 智能体为大脑，结合虚拟仿真与全链协同工业互联网平台，将客户需求秒级转化为可制造特征，实现订单直驱生产。依托机理模型库构建数据与知识双驱动装备控制能力，数字孪生 + AI 智能体大幅降低换产换型时间。搭建高端家电智能柔性装配系统，应用于冰箱产线（支持 200 多种型号），降低装配编程时间、提升工位效率，获全球首个“工业 4.0 奖—AI 创新领航奖”，主导多项国际及国家标准，为行业提供可复制的“敏捷柔性智造”方案。

### 面向巨型星座的商业卫星智能制造体系创新与产业应用

**关键词：卫星智能制造；批量化生产；产业链协同；数字孪生；模块化设计**

入围理由：银河航天（北京）网络技术有限公司面向商业航天与 6G 星地一体化需求，构建柔性化、自动化、数字化卫星智能制造体系，突破批产低成本与高可靠性难以兼容的行业瓶颈，具备年产 100—150 颗卫星能力，缩短周期、降低成本。设计采用“为制造而设计”准则，通过模块化、集成化、标准化设计，从源头上为批量化生产扫清障碍；开发“脉动 + 岛式”柔性产线，形成可动态调整的制造系统，打造了 100 至 2000 公斤级卫星的完整制造链条；构建数字孪生模型实现卫星批产全流程数据驱动的穿透式管控，形成示范性好、适用性广的标准化产线数字化管控方法；联动千余家合作伙伴，组成高效协同生态。为我国卫星互联网建设贡献力量。

来源：交汇点新闻



位于常州的一家瑞士企业生产车间。邵丹 摄



位于江宁开发区的一家外资企业。资料图

## 首批国家级合作区公示 江苏两地入选

首批国家级合作区来了！工业和信息化部近期公布 2025 年度中外中小企业合作区公示名单，共 14 个合作区榜上有名，其中，位于常州的中瑞（士）中小企业合作区、位于南京的中欧中小企业合作区等两家来自江苏的合作区成功入选。

中外中小企业合作区是以中小企业为主体、促进国际产业合作的官方认证产业集聚区。此次是工业和信息化部 2024 年正式出台《中外中小企业合作区管理暂行办法》之后，首次组织申报和评选。

江苏入选的两个合作区各具特色——

中瑞（士）中小企业合作区位于常州国家高新区，产业布局锁定中瑞两国战略优先支持领域，主动对接瑞士及德语国家优势产业，同时聚焦常州国家高新区“四新两智”产业链，以智能装备、精密制造、碳纤维及复合材料、生物医药及医疗器械为主导产业，已形成中瑞特色鲜明的国际化产业集群。

据悉，合作区已累计招引瑞士贺尔碧格、瑞士美德乐、德国罗森伯格、德国科泰思等国际化产业项目。2022 年瑞士医沛生医疗器械项目成功落户；2023 年瑞士华尔宝机械成功落地；2024 年安赛乐米塔尔项目落地合作区，是江苏历史上单体最大的外商投资项目。

该合作区还通过持续开展各类交流活动，积极打造中瑞经济文化交流的独特品牌。在瑞士商会支持下，围绕 CEO 圆桌会议、投资机遇和挑战、创新项目路演等主题，连续合作举办五届“瑞士企业家走进高新区”系列活动。

作为中欧中小企业合作区主体的江宁经济技术开发区，是南京外资外贸主阵地，累计引进国际项目 4000 多个，世界 500 强企业 121 家，进出口总额连续多年过千亿，2024 年综合发展水平排名全国 232 家国家级经开区第 11 位，稳居全省 158 家省级以上经开区前三。

截至目前，江宁经济技术开发区中小企业营收占比约七成，累计引进外资（合资）企业 608 家，

其中，来自欧洲的企业数量占比超过 50%，拥有国家级制造业单项冠军企业 10 家，占全市总量超过 20%，国家级专精特新“小巨人”企业 64 家，占比近 14%，省级专精特新中小企业 205 家，占比超过 12%。

下一步，两家合作区均表示，争创中小企业国际化合作新典范——

常州国家高新区将以合作区为抓手，深化中瑞合作桥梁作用，推进产业链精准招商，升级园区基建与服务，继续扩大高水平对外开放，推动合作区能级提升。

南京市江宁经济技术开发区将加大统筹力度，充分利用好国家中外中小企业合作区政策资源，更好地支持中小企业用好两个市场、两种资源，促进中小企业高质量发展。

### 2025 年度中外中小企业合作区公示名单

序号	合作区名称
1	中欧中小企业合作区·河北省保定市
2	中日中小企业合作区·上海市金山区
3	中瑞（士）中小企业合作区·江苏省常州市
4	中欧中小企业合作区·江苏省南京市
5	中国—东盟中小企业合作区·浙江省温州市
6	中印（度尼西亚）中小企业合作区·福建省福州市
7	海峡两岸中小企业合作区·福建省漳州市
8	中欧中小企业合作区·山东省东营市
9	中国—东盟中小企业合作区·重庆市涪陵区
10	中新（加坡）中小企业合作区·重庆市璧山区
11	中欧中小企业合作区·四川省成都市
12	中阿（联酋）中小企业合作区·陕西省西安市
13	海峡两岸中小企业合作区·厦门市湖里区
14	亚太中小企业合作区·深圳市罗湖区

来源：交汇点新闻

# 1-10月江苏经济运行简况

今年以来，江苏省坚持稳中求进工作总基调，加力稳就业、稳企业、稳市场、稳预期，扎实推动各项宏观政策落地落实，经济运行总体平稳、稳中有进。具体情况如下：



## 工业

1-10月，全省规模以上工业增加值同比增长6.8%。10月当月，规上工业增加值同比增长5.8%，其中装备制造业、高技术制造业、数字核心产品制造业分别增长8.0%、11.7%、9.4%；计算机、通信和其他电子设备制造业，铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业分别增长12.3%、18.1%。

## 服务业

1-9月，全省规模以上服务业营业收入同比增长7.2%；其中，居民服务、修理和其他服务业，租赁和商务服务业，水利、环境和公共设施管理业分别增长14.2%、12.7%、9.7%。

## 固定资产投资

1-10月，全省固定资产投资同比下降8.7%。从主要领域看，基础设施投资同比下降2.2%，其中电力热力生产和供应业、装卸搬运和仓储业投资分别增长22.9%、27.2%；制造业投资下降4.1%，降幅比1-9月收窄0.4个百分点；房地产开发投资下降19.8%。

## 消费市场

1-10月，全省社会消费品零售总额38816.8亿元，同比增长4.0%。10月当月，限上家用电器和音像器材类、计算机及其配套产品类商品零售额分别增长7.4%、48%。1-10月，全省限额以上批发业、零售业销售额同比分别增长5.1%、7.6%；限额以上住宿业、餐饮业营业额同比分别增长2.7%、5.1%。

## 金融

10月末，全省金融机构人民币存款余额26.9万亿元，同比增长7.4%；人民币贷款余额28.1万亿元，同比增长9.5%。

## 居民消费价格

10月份，全省居民消费价格同比增长0.2%。1-10月，全省居民消费价格同比下降0.4%。

## 工业生产者价格

10月份，全省工业生产者出厂、购进价格同比分别下降2.1%、2.8%。1-10月，全省工业生产者出厂、购进价格同比分别下降2.7%、3.1%。

来源：江苏统计

# 前三季度江苏文化企业 营业收入增长 6.9% 新业态表现亮眼

文 / 李晞

根据最新调查数据,2025年前三季度江苏省规模以上文化及相关产业企业(以下简称“文化企业”)实现营业收入12189亿元,较上年同期增长6.9%,文化产业整体运行平稳向好,成为全省经济高质量发展的重要增长点。



值得关注的是,新业态产业布局持续优化。文化新业态特征较为明显的16个行业小类实现营业收入3200亿元,比上年同期增长4.1%,占全部文化企业营业收入比重为26.3%。

分产业类型来看,三大板块呈现“两增一降”态势。其中,文化批发和零售业表现尤为突出,实现营业收入3667亿元,同比增长15.6%;文化服务业稳步发展,营业收入达3777亿元,同比增长10.3%;文化制造业实现营业收入4744亿元,同比下降1.3%。

文化核心领域与新业态持续发力,成为增长重要引擎。前三季度,文化核心领域实现营业收入5446亿元,同比增长10.7%,增速显著高于行业整体水平;文化相关领域营业收入6743亿元,同比增长3.9%。

分行业类别看,新闻信息服务实现营业收入826亿元,比上年同期增长15.6%;内容创作生产1698亿元,增长7.3%;创意设计服务1356亿元,增长10.8%;文化传播渠道1287亿元,增长12.7%;文化投资运营145亿元,增长14.0%;文化娱乐休闲服务133亿元,增长4.5%;文化辅助生产和中介服务1972亿元,下降0.5%;文化装备生产1446亿元,增长7.2%;文化消费终端生产3325亿元,增长5.4%。

业内专家分析认为,总体来看,前三季度江苏文化产业在核心领域引领、新业态赋能、细分行业多点支撑的格局下,保持了稳中有进的发展态势。随着文化产业创新活力持续释放,将为全省经济社会高质量发展注入更强劲的文化动能。

# 韩国

## 资讯速递 2025年11月



### 1. 韩国水泥需求创 34 年来最低水平

韩国水泥协会 11 月 11 日公布的数据显示，今年韩国国内水泥需求量预计仅为 3650 万吨，同比骤降 16.5%，减少 721 万吨，这一数字已降至 1991 年以来的最低点。建筑业全面萎缩是水泥需求崩跌的核心原因。作为先行指标的建设订单量同比锐减 18.9%，而开工面积和完工量等同步指标也分别下降 12.8% 和 18.1%。

与此同时，政府主导的社会间接资本预算近年来持续缩减，进一步抑制了需求恢复。韩国水泥协会指出，尽管明年需求量预计为 3600 万吨，降幅收窄至 1.4%，但在工地施工量持续萎缩、建筑行业资金链紧张、建设成本飙升等多重压力下，市场复苏几乎无望。

### 2. 韩国 AI 研究面临电力“卡脖子”

据韩国媒体 11 月 16 日报道，随着 AI 领域竞争加剧，韩国高校日益面临供电紧张的掣肘。在首都首尔的一所大学，一名不愿公开姓名的教授说：“AI 研究消耗大量电力，与供电有关的问题频频出现。”

10 月 31 日，英伟达公司宣布将向韩国供应总计 26 万块 GPU（图形处理器），以此助力韩国搭建 AI 基础设施。长期以来，GPU 被视为 AI 时代的“战略物资”。它不仅是算法运行的底层动力，更是各国科技竞争中最具战略意义的资源。但依照韩媒说法，要想将所有这些 GPU 投入运行，包含冷却系统耗能在内，所需电力约为 600 兆瓦。该教授说：“受电力供应限制，我们可能没法使用这些芯片。”目前，韩国着重发展太阳能、风能等可再生能源。然而一些分析师认为，现阶段韩国可再生能源发电成本相对较高，因此建议关注天然气等其他发电方式。

### 3. 2025 中韩（盐城）产业园经贸合作交流 会举行

盐城与韩国隔海相望、互动密集。11 月 21 日，以“共享中韩新机遇 碳寻开放新未来”为主题的 2025 中韩（盐城）产业园经贸交流会在江苏盐城举行。中韩两国政府部门、行业协会领导嘉宾以及企业客商，围绕中韩经贸合作与绿色低碳发展，共同探索开放共赢新路径。

会上推介了盐城投资环境、韩中（新万金）产业园、中韩（盐城）产业园产城融合发展核心区、中韩（盐城）产业园临港配套区。江苏省商务厅、盐城市人民政府、盐城经济技术开发区管委会签订共建驻韩经贸代表处协议，盐城、烟台、惠州三个中韩产业园签订联动机制

合作备忘录，一批规模型、外向型、创新型绿色低碳合作项目签约。活动期间还举行了盐城与韩国光州广域市建立友好城市关系签字仪式，举办项目考察、书画交流、科创对接等系列活动。

#### 4. 减持韩国股市，外资转投中国 ETF

韩国股市再次出现动荡。韩国交易所 11 月 21 日公布的数据显示，本月以来，外资在除 4 个交易日外的几乎所有交易日均呈现净卖出，KOSPI 市场累计净卖出规模约 12 万亿韩元（1000 韩元约合 5.2 元人民币），外资撤离明显提速。抛售压力主要集中在大型半导体板块，包括 SK 海力士和三星电子。韩媒报道称，随着“AI 泡沫论”持续发酵，全球半导体板块普遍进入调整，外资在韩国科技板块的系统性减仓更趋明显。

与撤离韩国股市同步发生的是外资资产配置方向的显著转移，中国科技板块成为主要流入地之一。在交易所开放式指数基金（ETF）市场中，外资的投资偏好变化更加直观。根据韩国交易所旗下韩国证券电算株式会社 Koscom 11 月 20 日公布的 ETF 周度监测数据，在过去一周的外资净买入榜中，“TIGER 中国恒生科技”位居第一，净买入规模达到 173 亿韩元。在外资净买入前十位 ETF 中，与中国科技行业相关的产品占据三席。

#### 5. APEC 后，中韩交流回暖传来多重信号

10 月 31 日至 11 月 1 日，2025 年亚太经合组织（APEC）工商领导人峰会在韩国庆州举办。人民网首尔 11 月 24 日电，一名常驻首尔的中国记者表示，APEC 后，在经贸、文旅和地方层面，中韩之间明显多了“热络起来”

的细节，双边关系正通过一连串具体的交流活动慢慢回温。

首先是政策层面的“催化剂”。中国政府本月宣布，将包括韩国在内的 45 个国家普通护照持有人的短期免签措施再延长一年，执行期从 2026 年 1 月 1 日至 12 月 31 日，适用于旅游、商务、探亲及过境等目的，停留期为 30 天。地方政府和中小企业层面，同样出现了“补课式”互动。近期在大田举行的“中韩·韩日商务洽谈会”吸引了 115 家企业参与。在中国一侧，时隔六年重启的“2025 中韩（山东）友好周”则成为疫情后中韩地方交流的一次标志性活动。旅游与消费领域的“回暖信号”则更为直接。韩国舆论普遍认为，随着中国延长对韩免签、韩国允许中国团体游客免签入境等措施落地，“中国游客回归”正在给济州、首尔明洞等传统景区注入新活力。

#### 6. 韩国将试点 AI 交通摄像头治理堵车

韩国媒体报道，韩国警察厅将于 12 月在首尔江南区启动 AI 交通摄像头试点项目，旨在治理交叉路口拥堵问题。该系统名为“无人值守交叉路口跟车过近执法系统”，通过 AI 视频分析技术，对绿灯时进入但红灯时滞留路口的车辆发出警告，紧急情况除外。系统可同时识别闯红灯、超速和跟车过近等行为，提升执法效率。试点将持续至 2026 年 2 月，随后计划于 2026 年在 10 个拥堵路口推广，2027 年覆盖全国 883 个易堵路口。

依照韩国现行《道路交通安全法》规定，当驾车者接近由交通信号灯控制的交叉路口时，若前方因拥堵而存在车辆可能停在路口内从而阻碍其他车辆的情况，则不得驶入。违反规定者将被处以罚款。

# 马来西亚

## 资讯速递 2025年11月

### 1. 宿迁 - 马来西亚经贸合作交流会举行

11月3日，宿迁 - 马来西亚经贸合作交流会在马来西亚吉隆坡举办。宿迁市人民政府市长刘浩、马来西亚江苏总商会总会会长孙建炜各自率队共赴合作之约。

会上，宿迁围绕投资环境、产业优势、政策支持等方面对宿迁进行详细推介，马来西亚江苏总商会则表示，将充分发挥“桥梁纽带”作用，整合两地资源，为两地企业合作提供全方位服务。会上，两地企业展开直接对话，为后续合作搭建平台、共同挖掘新的合作切入点。

### 2. 中国能建签约马来西亚绿氢项目

11月21日，中国能建江苏院和华北院组成的联合体与马来西亚知名能源企业 Nova RE Suria Sdn Bhd（简称“Nova”）签署马来西亚登嘉楼帕卡 200 兆瓦绿氢一体化项目 EPC 合同。该项目由阿联酋跨国公司 Bin Zayed International 主导投资，由马来西亚本土可再生能源开发商 Nova 负责开发，是马来西亚优化能源结构、实现绿色低碳转型的重点工程，承载着该国氢能产业发展的重要使命。

项目选址位于马来西亚登嘉楼州帕卡地区，核心建设内容为一座 200 兆瓦制氢工厂，工程范围涵盖电解槽系统、气液处理器、氢气纯化装置

及相关辅助设施的设计、供货、安装与测试调试。项目建成后，预计年产能近 3 万吨绿氢，将有效满足马来西亚本地工业用能需求，并供应国际氢能市场，为马来西亚及东南亚区域清洁能源产业发展提供坚实支撑。

### 3. 常州腾龙获雪兰莪投资奖

11月20日，常州腾龙马来西亚有限责任公司在马来西亚雪兰莪州投资者感谢奖颁奖典礼上，凭借 2023—2024 年度新项目领域的重磅投资，斩获“雪兰莪州最高外资投资制造业（新项目）第二名”。该颁奖礼由雪兰莪投资促进机构主办，旨在表彰为州域经济发展注入核心动能的杰出投资者。

据悉，常州腾龙马来西亚有限责任公司为马来西亚江苏总商会荣誉会长单位，深耕汽车零部件制造领域，专注于生产高精密汽车铝管。其海外投资项目不仅为雪兰莪州创造了丰富就业机会，更带动上下游产业协同发展，是中马经贸合作的生动实践。

### 4. 南京 = 吉隆坡全货机航线正式开通运行

11月30日凌晨 04:40，一架载有 40 吨集成电路、电子类产品及跨境电商货物的波音 767 全货机从南京禄口机场起飞，经 5.5 小时飞行后抵达马来西亚吉隆坡，标志着南京 = 吉隆坡全货机航线正式开通运行。该航线由苏州港航集团负责承运，每周 3 班（班期为每周三、周五、周日）。

该航线的开通填补了南京至东南亚方向货运航线的运力空白，进一步拓展了南京与 RCEP 成员国、“一带一路”合作国的经贸往来渠道，搭建更高水平临空经济对外开放平台，为江苏外向型经济发展提供更加快速便捷的航空物流解决方案，让更多马来西亚优质特色水果、生鲜水产品以更鲜活的姿态走进江苏。

# 天下文摘

## A16Z 为什么成了硅谷风投之王？

Andreessen Horowitz（简称 A16Z）从 2009 年成立到如今，不仅押中了 Facebook、Twitter、Airbnb 等互联网巨头，还活跃在加密货币、人工智能、医疗健康等多个前沿领域，其管理资产规模更突破 450 亿美元，累计为 LP 创造了 250 亿美元的净回报。

为何 A16Z 总能精准站在技术革命爆发的前沿，这种解构技术未来的能力究竟又是如何炼成的呢？

A16Z 两位创始人马克·安德森、本·霍洛维茨深切体会到创业者最需要的不仅是资金，更包括迷茫时的战略指引和濒临崩溃时的关键支持。

A16Z 成立时，就作出一项颠覆性决定：不盲目扩大投资团队，通过一支超过 200 人的专业运营团队，覆盖招聘、市场、政策游说、技术支持等关键领域，使得企业投资人员占比不到四分之一，其余全部投入“投后赋能”。

这一模式核心理念是将创业者视为“客户”，而非一次性的交易对象，通过专业化服务来提升创业者的成功概率。

为了实现这一目标，A16Z 还特意重构了当时风投行业薪酬体系，其普通合伙人年薪约为 30 万美元，远低于行业标准的 100 万美元，省下的资金则全部用于支付上百位领域专家的费用。

这种“低薪高赋能”模式立即吸引了众多资深人士加入。这些专业人士不仅给了初创时期的 A16Z 极为关键的专业指导与建议，也使

其投资企业 A 轮后存活率达到 68%，远超行业平均的 42%。

A16Z 对投资企业一直坚持“长期陪伴”策略，而非“快进快出”的短期套利。

以 GitHub 为例，A16Z 在其 2008 年 A 轮融资时就领投，后续持续加注，直到 2018 年微软以 75 亿美元收购。正是凭借这种“不急于退出”的耐心，才最终在互联网平台型公司的爆发期中收获丰厚回报。

在 A16Z 的字典里，“投资”从来不是“给钱就走”的单向交易，而是“资金 + 资源 + 叙事”三位一体的服务体系。

A16Z 的投资逻辑是为创业者打造“降低失败概率”生态系统，这一理念的直观体现包括颠覆行业的“平台型 VC”定位，以及旗下规模超 200 人的运营团队。

与“投资团队主导”的传统 VC 不同，A16Z 的运营团队并不参与投资决策，却通过专业的投资分析与运营，直接决定项目的生存效率与成长效率。

比如在其人才端，有专门的猎头团队，负责招募各类高管与核心工程师；在品牌端，则是通过自有博客、播客及各类行业峰会构建传播矩阵；在政策端，还有专职游说团队，深度对接美国国会与监管机构，负责规避项目因政策问题夭折的风险；而技术端的专业的专家团队，不仅提供技术尽调，还会深度参与产品路线图优化，让初创公司避开技术方向偏差的坑。

很多创始人直言：“选择 A16Z，不是因为估值最高，而是它能帮我们解决从 0 到 1 的冷启动、从 1 到 100 的规模化难题。”

A16Z 的另一项核心竞争力，是颇为独特地通过“叙事先行”节奏来掌握赛道话语权。

比如联合创始人安德森可谓是顶级的“话题制造者”，经常现身媒体发布各类观点，以

壮大 A16Z 的影响力。

A16Z 不仅擅长“讲故事”，还很会借此“带货”。比如 Web3 概念刚冒头的时候，A16Z 就马上推出 22 亿美元的加密基金，先把 OpenSea 这类明星项目的估值拉起来，吸引其他投资机构跟着投，直接拉高了加密赛道的价值，让自身也获得了丰厚收益。

数据显示，自 2011 年以来，A16Z 为 LP 们创造的净回报，扣除相应成本，已累计达到了 250 亿美元（约合 1780 亿元人民币），相应的“现金”回报更是高达 370 亿美元（约合 2630 亿元人民币），堪称“硅谷风投之王”。

（来源：砺石商业评论《硅谷风投之王 A16Z，为什么总能解构技术未来？》作者：王剑）

### 她靠什么引来一万四千名工程师？

两个滑铁卢大学生，靠数据标注平台，在半年里赚了 290 万美元，并在成立一年多的时间，撬动了 1770 万美元（约合人民币 1.2 亿元）的融资。

这就是 Datacurve，一个试图挑战 Scale AI 的年轻公司。

高质量数据领域的争夺已经成为了 AI 里最激烈的战场，催生了 Scale AI、Turing、Surge 以及 Mercor 这样的公司，其中 Scale AI 估值已经达到 200 多亿美元。

Datacurve 区别于这些数据标注公司一个很重要的点，是他们选择了一个“游戏化标注”的方式。它搭建了一个名为 Shipd 的平台，将算法题、调试任务、测试用例等中高难度编程挑战打包为“通关任务”（Quests），明码标价邀请工程师参与完成，任务通过后即可

获得现金报酬。这些经过工程师验证的数据最终会被售卖给 AI 公司或模型实验室，用于训练和微调大模型。

这种“赏金猎人”的方式给 Datacurve 积攒了人气，旗下 Shipd 平台目前已经吸引超过一万四千名工程师注册参与任务。

在报酬远低于正式开发工作的情况下，为什么仍有如此多具备中高级技能的工程师愿意投入时间与精力参与这样一项看似数据标注的任务？

在公开采访中，CEO Serena Ge 给出了答案，她强调金钱并不是最强的驱动力，真正吸引工程师留下的是平台提供的挑战感、游戏感与参与体验。她将 Shipd 定义为“a consumer product, not a data labeling operation”，Shipd 是一个供玩家消费和体验的产品，金钱只是附加奖励。

为了实现这一理念，Datacurve 从以下几个方面优化了用户体验，提升了平台的吸引力：

其一，任务本身具备足够的技术挑战性。平台通过设定多层验证机制，包括自动测试、同行评审与专家审核，确保数据集达到研究级标准。这种设计既提高了数据质量，也提升了工程师的技术门槛，从而增强了他们面对任务时的解题动机。

其二，平台引入了“赏金猎人”形式与游戏化结构。Shipd 中的任务被包装为“Quests”，涵盖算法挑战、调试任务、UI/UX 生成等内容。平台设有排行榜、连胜奖励与任务等级，参与者在其中既是解题者，也是竞技者。这些机制让任务更像一场技术副本，而非一份重复工单，也为工程师提供了可量化的声望积累。

其三，Shipd 试图搭建一种工程师为中

心的社区文化，平台多次强调 engineer-first culture，力图为高技能参与者提供一个有归属感、认可度与专业认同的生态环境，而非单纯的任务派发系统。

这种“游戏化 + 精英制”的设计，让 Shipd 与传统平台形成了鲜明对比，它并不试图让所有人都能参与，而是挑选能完成特定类型任务的那一类人。从工程师侧来看，这种机制既好玩、有成就感，也有现实收益；从平台侧来看，它在数据质量这件事上建立了筛选机制，形成了独特的护城河。

Shipd 成了一个介于挑战、游戏、交易与知识生产之间的混合型产品，它靠的不是更多的人，而是更强的人和更优质的数据。

在 Datacurve 的平台上，工程师提交的每一份代码最终都会被打包进高质量数据集售卖给 AI 公司。这不由让人思考：代码的归属权到底是谁的？这些数据真的安全吗？

作为数据标注领域的代表性公司，Surge AI 采用 human-in-the-loop 机制，由领域专家配合定制化模型共同完成标注，确保输出不仅精准，还具备较好的上下文理解力。面对敏感或模糊任务，平台通常安排多轮人工复核，尽量减少偏差与误判。在合规层面，Surge AI 提供可审计的数据流程，支持客户对数据使用路径进行追踪与管理。尽管如此，Surge AI 也曾被曝出内部文档泄露，可见其仍存在监管与安全漏洞。

Datacurve 的解题思路是在机制上做了几层防护：

第一层是贡献者声明。每个工程师在提交代码前都要签署一份承诺书，保证自己提交的内容是原创的或者已经拥有足够的使用授权。

第二层是自动抄袭检测。平台会用工具自动扫描代码内容，识别是否存在复制、篡改或

来自敏感源的内容，避免搬运工混进来。

第三层是共识评审机制。一个任务的解决方案不只由平台验收，还会交给多位工程师打分。这种同行互评，既提高了解法质量，也相当于多双眼睛在帮忙看有没有版权风险。

除此之外，Datacurve 还从源头控制任务来源，也就是优先发布来自受控仓库的题目，避免涉及企业私有代码。有些任务甚至要求工程师在沙盒环境中从零写起，不允许修改已有代码。

在法律层面，Datacurve 也做了清晰的划分。平台通过“数据合同”和“许可协议”来定义数据的使用范围、归属权和责任边界，无论是客户还是贡献者，合作的前提都是双方知道自己在交什么、买什么、承担什么。

目前来看，Datacurve 的做法已比传统数据平台更扎实，只是这些风险防范措施是否能撑得住未来复杂的版权诉求，仍待实践验证。

（来源：虎嗅科技组《19 岁亚裔女孩，做“赏金猎人”，融了 1 个亿》作者：陈伊凡\_YF）

## 未来五年 9200 万岗位消失

未来五年，全球劳动力市场将面临怎样的变革？你的职业又将如何受到影响？世界经济论坛最新发布的《2025 年未来工作报告》为我们提供了一份详尽的路线图。本报告基于对 1000 多家全球顶级雇主的深度调研，剖析了未来五年将重塑行业的五大宏观趋势及其对就业、技能和劳动力转型的影响。

### 五大趋势

1. 技术变革：AI 和数字化的崛起

技术是未来劳动力市场变革的最重要驱动力之一。报告指出，60%的雇主认为拓展数字化接入是最具变革性的趋势，而人工智能（AI）和信息处理技术预计将成为改变行业格局的关键力量。从大数据专家到AI和机器学习专家，这些与技术相关的岗位需求将出现显著增长。同时，机器人和自动化系统的应用也将进一步提高效率，但这可能导致一些传统岗位的消失，例如数据录入员和行政助理。

## 2. 气候变化：绿色转型推动就业新风口

气候变化缓解和适应措施正在推动“绿色职业”的崛起，例如可再生能源工程师、环境工程师、电动及自动驾驶汽车专家等岗位都位列增长最快职业榜单。这一趋势反映了全球范围内的环保需求，也对传统行业提出了转型的迫切要求。报告指出，绿色转型不仅关乎环境保护，也意味着就业市场的新机遇。

## 3. 人口变化：老龄化与人口红利的双重挑战

全球人口结构的变化将对不同地区的就业市场产生截然不同的影响。在高收入国家，人口老龄化和劳动年龄人口的下降将加剧医疗、护理等岗位的需求，而低收入国家则因劳动年龄人口增长而提供了经济发展的新潜力。报告还强调，这种双重变化将进一步拉大各国在就业结构和劳动力供给方面的差距。

## 4. 地缘经济分裂：全球化的挑战与机遇

地缘政治紧张局势和全球贸易摩擦也在深刻影响企业的运营模式。调查显示，34%的企业认为地缘经济分裂将推动其业务模式的重大变革。这不仅影响了依赖全球供应链的行业（如汽车和航空航天），也给企业的人才需求和技能规划带来了不确定性。

## 5. 生活成本上升：经济压力与企业转型

尽管全球通胀正在逐步缓解，但生活成本

上升仍然是许多企业的关注重点。报告显示，一半的雇主认为这一趋势将在未来五年对其业务产生深远影响。在这样的经济压力下，企业需要更灵活地调整员工福利、薪资和招聘策略。

## 职业兴衰

报告预测，到2030年，全球将新增1.7亿个工作岗位，同时淘汰9200万个岗位，实现净增长7800万个工作岗位，相当于当前总就业岗位的7%。增长最快的职业集中在技术、绿色转型和医疗领域，例如：

**技术类岗位：**大数据专家、AI与机器学习专家、软件开发人员等。

**绿色转型类岗位：**可再生能源工程师、环境工程师、电动及自动驾驶汽车专家等。

**医疗类岗位：**护理人员、社会工作者和辅导员。

与此同时，衰退最快的职业主要集中在文员、秘书、银行出纳等行政支持类岗位，这些职位的减少主要是由于自动化技术的广泛应用。

## 技能需求

未来五年，39%的现有技能将被转型或淘汰。企业对以下能力的需求日益增长：

分析性思维

灵活性与适应能力

创造力与终身学习能力

与此同时，85%的雇主计划优先提升员工的技能，其中59%的员工将需要通过再培训适应新的岗位需求。

（来源：hrtechchina《<2025年未来工作报告>未来职业新规则：1.7亿岗位新增 vs 9200万岗位消失！》）

# 人文社科 11 月好书推荐

## 《机器时代》

作者：许怡

出版社：广西师范大学出版社

作者深入智能制造和自动驾驶的产业一线，以研究者与劳动者的双重身份，揭开了技术神话的另一面：机器并非中立，而是在社会建构中获得权威，并逐渐主导劳动过程。只有从各式各样的“机器迷思”中挣脱出来，才能唤起对一种更加以人为本的技术未来的想象。



## 《众生之城》

作者：张屏瑾

出版社：东方出版中心

本书以中国城市文学的发展为脉络，跨越现代与当代，聚焦四大维度：追溯海派文学起源；重写城市文学；立足现代文学视野；回归当下现实，重论现实主义。融合多元视角，解锁城市与文学的共生密码，跨越现代与当代，揭示文学如何成为城市的“意义生产场”。



## 《书写中国》

作者：孙晓飞

出版社：四川人民出版社

本书通过书迹流变解读“何以中国”，从神秘先秦、端庄两汉到狂放三国两晋，从风流南北朝、辉煌大唐到儒雅两宋，从煌煌大元、怪奇明朝再到守成之清，循着刻辞卜骨、青铜铭文和简牍帛书的书写痕迹，探寻汉字从实用符号升华为文化载体的演变历程。



## 《硅谷文化》

作者：[美] J.A. 英格利希-鲁埃克

译者：丁依然 董晨宇

出版社：华东师范大学出版社

作者用 25 年时间追访 300 多位工程师、创业者、移民、家庭和跨国公司员工，试图呈现一个被高科技深度渗透的社会：他们如何在“工作即生活”的节奏中平衡家庭与自我？他们如何在全球流动中重建文化身份？



## 《叫卖伦敦》

作者：[爱尔兰] 查理·塔弗纳

译者：杨盛翔

出版社：中国工人出版社

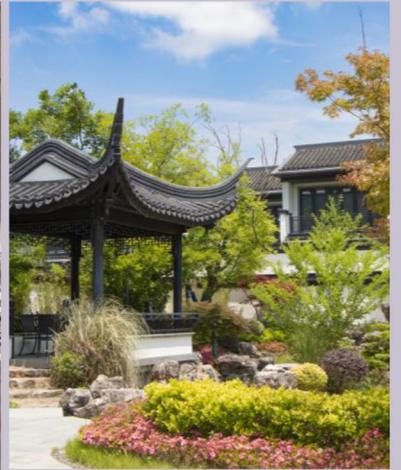
一部基于社会生活史视角、将伦敦近代化以来的街头商贩作为主要研究对象的精彩大众学术佳作。作者以档案文献和媒体报道为主要资料素材，为读者呈现从 16 世纪末到 20 世纪初，街头商贩在伦敦和英国的都市商业生活当中扮演的重要角色与不俗影响。



# 涵田朗月星辰酒店欢迎您

## 关于我们

酒店坐落于句容市4A级景区宝华山国家森林公园北门，素有“林麓之美、峰峦之秀、洞壑之深、烟霞之胜”四大奇景。宝华山隆昌寺是拥有1500年历史的佛教圣地，被评为“律宗第一名山”，享誉东南亚。涵田朗月星辰酒店建筑面积12401㎡，客房以古典中式别墅合院为主，将禅文化融入建筑，将建筑融入自然，酒店以轻奢度假、旅游养生、亲子家庭度假为主，提供一站式度假、专业的会议设备及涵田特色服务体验，致力于为每一位有缘人提供一份安心真境的旅居体验，是集佛家思想的传播、交流、研讨等功能于一体的综合性禅修主题酒店。



## 住-酒店客房

涵田朗月星辰酒店客房以中式合院别墅式客房为主，共有各式别墅17栋，拥有常规及主题各类房型121间，设计独具匠心、色彩高雅、清新脱俗，配套设施高档，服务贴心舒适，让您尽享无忧时光。

## 享-珍馐美味

酒店以粤菜、淮扬菜为主，融入本地特色菜，拥有全日制餐厅、中餐包间、咖啡吧、自助茶歇、围炉煮茶等多种美食体验，满足您味蕾的同时，更注重养生，一皆在为您定制专属的美食盛宴。

## 嗨-别墅轰趴

酒店独栋式的客房为您的聚会提供了得天独厚的条件，健身房、儿童娱乐、萌宠乐园、垂钓、露营、VR体验馆、会议室等多种设备设施一应俱全，是您同学聚会、社团联谊、部门活动、生日派对、浪漫求婚的绝佳选择，专业管家一站式服务，让您尊享极致体验。



订房热线：

0511-87879088

13770722491



